



F R I B O U R G O T T E R O N

RAPPORT  
DE GESTION  
JAHRESBERICHT  
**2014/2015**

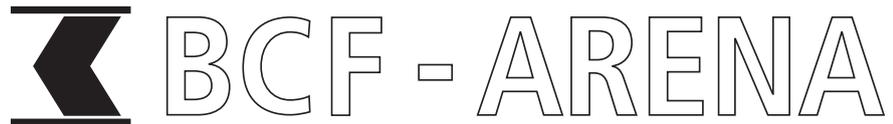
# CONTENU

Remerciements aux sponsors 2014 / 2015	3
Ordre du jour	9
Rapport de gestion 2014 / 2015	10
Conclusion	15
Traktandenliste	17
Jahresbericht 2014 / 2015	18
Fazit	23
Rapport de l'organe de révision	24
Calendrier saison 2015 / 2016	34
Championnat	35

# REMERCIEMENTS

## AUX SPONSORS 2014/2015

Partenaire Stade  
Stadium Partner



Partenaires Platine  
Platin Partner



Official Broadcasters



Club de soutien  
Gönnerklub



Partenaire Casque  
Helm Partner



Partenaires Or  
Gold Partner



Partenaires Argent  
Silber Partner



Partenaires Bronze  
Bronze Partner



Partenaires Média  
Media Partner



Fournisseurs  
Ausrüster



Partenaires Loges  
Logen Partner

Amag Retail Fribourg  
Andrey Transporte AG  
Banque Cantonale de Fribourg  
Boissons Corboz SA  
Brodard G. & Fils SA  
Dubois Michel SA  
Ducry Finance SA  
Fire System SA  
Gainerie Moderne SA  
Glauser Immobilier  
Grisoni-Zaugg SA  
Groupe E Connect SA  
Groupe E SA  
Groupe G. Dentan  
Hubert-Etter et Fils SA

Interprofession du Vacherin Fribourgeois  
KPMG SA  
La Crosse d'Or  
Lamelcolor SA  
Multifiduciaire Fribourg SA  
New Work Human Resources SA  
Polytype SA  
Rouvinez Vins Sierre SA  
RG Automobiles SA  
Ropraz SA  
Téléveyonnaz  
Transports Publics Fribourgeois  
Vaudoise Générale, Compagnie d'Assurances  
Yerly Installations SA  
Zürich Assurances

## Partenaires Chrome *Chrom Partner*

AD Carrelage, Cedric Ansermet SA  
Agendec  
Alpha-Contrôle SA  
AMS Assèchement SA  
Ancon (Schweiz) AG  
Andrey Group SA  
Angéloz Mode SA  
Ascenseurs Ménétrely SA  
ATN Diffusion  
Avesco Rent SA  
Baechler Transports SA  
Balzer Technik  
Banderet Fasel Sàrl  
Banque Cantonale de Fribourg  
BDO SA  
BFS Truckrent BTruckrent SA BFS  
Bise GSA  
BMS SA  
Boschung Holding AG  
Bruno Repond SA  
Bucher AG Langenthal  
Bugnard G. Electricité SA  
Bugnon Assèchement SA  
Bull Jardin SA  
Bultech Précision  
Canisius (Sensia SA)  
Cantin SA  
Carrelages et Chapes SA  
Celsa Charmettes SA  
Centre automobiles 2000 SA  
Centre ITS  
CEP Conseil en placement SA  
Chambettaz Jean-Claude SA  
Charrière SA  
Christian Risse SA  
CISEL Informatique SA  
Claude Pasquier SA  
Clerc AG  
CMA SA  
Collaud & Criblet SA  
Commande SA  
Commerce de Fer Romont SA  
Cossa Cotting Sanitaire  
Crimimax Clément Peinture SA  
CSS Assurances  
Dally Bureau SA  
Dartfish SA  
Debrunner Acifer Romandie SA  
Delectis  
Dentan Siffert  
Dubois Michel SA  
Duplirex  
ECAB  
ECF Sàrl  
EP Sahli AG - maintenant CORE Fiduciaire Revicor  
Consulting AG  
ETF Etablissements Techniques Fragnière SA  
EVOK  
Extramet AG  
Farmwood  
Fasel & Fils SA  
Fella Schweiz  
Ferroflex Braillard Fers SA  
Forum Fribourg  
Frewitt  
Froval SA  
Frutiger SA Fribourg  
Fun Planet Bulle  
Garage Barras et Fils SA  
Garage Berset SA  
Garage du Pavement SA  
Garage Frey Emil SA-Marly  
Garage Nicoli R. Sàrl  
Generali  
Georges Sauteur SA  
Gérances Giroud SA  
Golf Resort de la Gruyère  
Gruyeria SA  
Gutknecht SA  
Hayoz Concept SA  
HDI Gerling Industrie Assurance SA  
Helveticum-Inkasso SA  
HKM SA  
Hôtel Cailler SA  
HR Top (Fribourg) SA  
Induni & Cie SA  
Infoteam Informatique Technique SA  
IVAC - Agence Immobilière IVAC SA  
J. Schori Cheminées et Canaux SA  
JobCloud SA  
JPF Construction SA  
Kolly G. SA  
L'Artisan  
La Pati SA  
Glauser Immobilier  
Label Maison  
Laiterie de Billens  
LMD - Le Majordome

Léonardo Buzzurro SA  
Lilinet Sàrl  
Loxam  
LZ&A Architectes EPF-SIA SA  
Marti Ernst AG  
Mauron Robert & Fils SA  
Mazars Coresa  
MB Concept Sàrl  
Mecanair SA  
Menuiserie Defferard  
Menuiserie Gilbert Risse & Fils SA  
Milco SA  
Minnig G. et Fils SA  
MJM Global Building SA  
Möbel Lehmann  
Mollard-Domanjot SA  
Morand R. & Fils SA  
MTL SA  
Nicole's Papillon  
Novopac SA  
OA Open Air SA  
Ochsner Hockey AG  
Olivier Charrière SA  
Olivier Kamer OK peinture  
Orthoconcept SA  
Ottet SA Carrosserie  
Patrick Papaux SA  
Pierre DeRoche SA  
Pittet Frères Maçonnerie SA  
Portes Brodard SA  
PQH Holding  
Progin Metal SA  
Régie de Fribourg SA

**Partenaire Médical**  
**Medizinpartner**

Ropraz SA  
Rehau Vertriebs  
Riedo Michel et Fils SA & Perimarq SA  
Roland Murten AG  
Romaro SA  
Roth Echafaudages SA  
Routes Modernes SA  
Ruffieux Noël et fils SA  
Sables et Gravieres Tuffières SA  
Samvaz SA  
Saneo By Bringhen SA  
Saniclean  
Sansonnens Frères SA  
Sapco SA  
Sassi Carrelages SA  
Savary Pierre-Yves SA  
Schneider MC SA  
Securiton SA  
Siemens Electroménager  
Sofraver  
St. Gobain Weber AG  
Stéphane Mauron SA  
Swisslife Michel Savary  
Swissmeca  
Tamoil Suisse SA  
TC Training Center  
Technomag AG  
Tennis Aiglon SA  
Ticketcorner AG  
Tokheim Suisse SA  
Trans-Auto AG  
Vap Roman SA  
Variotechnik AG  
Vial Charpentes SA  
Vifor Pharma  
Von Bergen SA  
Wago Contact SA  
Wielandbus AG  
Wifag Polytype Holding SA  
Wigylex SA  
Wyssmüller Automobiles SA  
Zahnd E. AG  
Zbinden Posieux SA  
Zumwald Transports SA

**Partenaires Cube**  
**Cube Partner**

L'Angle Vif  
Amag Bulle-Fribourg-Morat  
Amex  
Auberge du Lion  
Atelier 78 Sàrl  
Au Multicolor  
Baechler Transport  
Bâloise Assurances  
BG Assurances SA  
Brasserie du Cerf  
Busset Terrassement Transport SA  
Café du Gothard Sàrl  
Café Restaurant St. Léonard  
Catellani Transport SA  
Centre de Tennis Bulle  
Chassot Concept SA  
Decapswiss Sàrl  
JP Haenggli Sàrl  
Henri Dessiex - Menuiserie & ébénisterie  
Fella Schweiz AG  
Fidudom SàRL  
Garage Olivier Burri  
Gumy Jean-Daniel Fiduciaire  
Holcim Suisse SA  
Ideas emplois SA  
IMC Metaldur SA  
Lagger SA  
Le Beausite brasserie  
MCM Conseils SA  
Mégagest SA  
MétaIs Distribution SA  
MG Services & Vente SA  
Module SA  
Imprimerie MTL SA  
Neurones Technologies SA  
Oxygen Company SA

Pillonel Thermique SA  
Plüss Soudage Coupage SàRL  
Restaurant la Cène  
Restaurant l'Equinoxe Sàrl  
Restaurant Felini  
Saudan J.C. Sciage SA  
Schoeller Allibert Swiss  
Schumacher AG  
Team-Bau Tafers BmbH  
Tennis Aiglon SA  
Vacherin Fribourgeois  
Von Bergen SA  
Vorlet Paysages SA  
Waeber HMS SA  
Wincasa SA  
Jansen + Partners SA  
Stores and Co. Sàrl  
Bureau comptable Arnaud Privet  
XXL Box Sàrl  
Brandt SA  
Cotting Frères et Fils SA

# ORDRE DU JOUR

1. Rapport de gestion du Conseil d'administration de l'année 2014/2015;  
Approbation du rapport de gestion.
2. Comptes de l'exercice 2014/2015;
3. Rapport de l'organe de révision;
4. Acceptation des comptes de l'exercice 2014/2015 et décision sur l'emploi du résultat; Approbation du bilan et du compte de profits et pertes et report à compte nouveau.
5. Mesures d'assainissement et modifications statutaires y relatives; Décision sur des mesures d'assainissement proposées ainsi que des modifications statutaires y relatives.
6. Décharge aux membres du Conseil d'administration;
7. Election et remerciements des membres du Conseil d'administration;  
Elections des Administrateurs pour une période d'un an;  
Election du Président, pour une période d'un an;  
Remerciements aux administrateurs sortants.
8. Nomination de l'organe de révision;  
Nomination de KPMG SA à Lausanne pour l'exercice social 2015/2016.
9. Divers

**Documents:** Le rapport annuel, le bilan et le compte de profits et pertes 2014/2015 et le rapport de l'organe de révision sont mis à la disposition des actionnaires dès le jeudi 11 juin 2015 dans les bureaux de la société (rte de Chantemerle 3, 1763 Granges-Paccot) du mardi au jeudi de 8h30 à 11h30 et de 13h30 à 17h00 ainsi que le vendredi de 8h30 à 11h30. Chaque actionnaire peut, sur demande et en justifiant sa qualité d'actionnaire, consulter ces documents sur place.

**Actionnaires:** Chaque actionnaire peut exercer son droit de vote à l'assemblée en obtenant une carte d'admission et de vote, contre le dépôt des actions ou d'un certificat de blocage d'une banque, à l'ouverture du bureau de contrôle le mercredi 1er juillet 2015, à 17h00.

**Traduction:** Une traduction simultanée professionnelle «français-allemand» est organisée.

**Invités:** Nos membres sont cordialement invités à l'assemblée générale.

# RAPPORT DE GESTION

2014/2015

Messieurs les Présidents d'Honneur,  
Messieurs les Membres Fondateurs,  
Mesdames et Messieurs les Actionnaires,  
Mesdames et Messieurs les Invités,  
Chers (ères) Amis (es) du HC Fribourg-Gottéron SA,

Après sept saisons consécutives ayant au minimum conduit à une qualification pour les play-offs, une victoire du tour de qualification, quatre participations aux demi-finales et une défaite en finale, la saison 2014/2015 a constitué une grande désillusion sportive. Notre première équipe, n'étant en effet pas parvenue à se qualifier pour les séries finales malgré le remplacement de Hans Kossmann, a dû assurer sa place en Ligue Nationale A en remportant le tour intermédiaire précédant les play-out, devant Kloten, Ambri-Piotta et Rapperswil.

Tout n'a cependant pas été négatif sur la glace puisque de son côté, notre relève a disputé l'une des meilleures saisons de son histoire, se distinguant même au niveau du classement du Label des Novices Elite avec une première place à égalité avec l'organisation exemplaire des ZSC/GCK Lions.

En coulisse également tout ne s'est pas déroulé comme prévu avec principalement la démission du président en exercice, M. Charles Phillot, en date du 13 novembre 2014.

Au niveau financier, les résultats sportifs en deçà des attentes ont eu pour conséquence une nette diminution des revenus dans les départements où performance sportive rime avec performance financière. L'exercice 2014/2015 clôturé au 30 avril 2015 s'est ainsi bouclé sur une perte de CHF 398'243.-.

En juin 2014, le HC Fribourg-Gottéron SA a encore vu l'un de ses derniers membres fondateurs, Monsieur Eugène Jaeger, quitter ce monde, lui qui avait pu au printemps 2013 participer à la grande fête du 75ème anniversaire de la fondation du club.

Le présent rapport vous présente un aperçu des activités de notre société durant la saison écoulée, selon l'ordre suivant:

- Bilan sportif de la première équipe et mesures en vue de la saison 2015/2016

- Bilan sportif et organisationnel de la Gottéron MJ Sàrl
- Situation financière
- Situation administrative
- Infrastructures
- Projets divers
- Gastronomie
- Conclusion

## **BILAN SPORTIF DE LA 1<sup>ÈRE</sup> ÉQUIPE ET MESURES EN VUE DE LA SAISON 2015/2016**

Après avoir connu le succès et atteint la majeure partie de ses objectifs sportifs durant 3 ans, la saison 2014/2015 a rompu avec ce qui aux yeux de beaucoup était devenu une habitude et donc un acquis.

La préparation de la saison 2014/2015 avait commencé de la plus belle des manières, avec un match amical contre l'équipe entraînée par Slava Bykov, le SKA St-Petersbourg, future gagnante du championnat de KHL. Il y avait en effet pas moins de 5'000 personnes en ce 9 août 2014 pour suivre la partie organisée en faveur de la Fondation Bykov. Invité en tant que membre fondateur et demi-finaliste de la saison 2013/2014, Fribourg-Gottéron a ensuite pris part à la nouvelle édition de la Champions Hockey League (CHL). L'objectif initial de se qualifier pour les phases finales a été atteint et la compétition s'est terminée au stade des 1/8ème de finale par une défaite contre Helsinki.

Autre nouvelle compétition à laquelle Fribourg-Gottéron a pris part, la Coupe de Suisse s'est terminée en queue de poisson avec une défaite à domicile contre Ambri-Piotta en 1/16ème de finale. Au premier tour, les fribourgeois avaient affronté Neuchâtel, le voisin pensionnaire de 1ère ligue entraîné alors par Gil Montandon.

Au niveau du championnat, l'objectif initial n'a forcément pas été atteint, notre équipe ayant dû se contenter d'une participation au tour intermédiaire précédant les play-out. Il faut dire que tout avait plutôt mal commencé avec une série de blessure à l'entame du championnat, qui a certainement préterité le rendement du groupe au mois de septembre. Cette mauvaise entame de saison a conduit à la mise à pied de Hans Kossmann en date du 12 octobre 2014, cela malgré

la signature d'une prolongation de contrat d'une année, environ un mois au préalable ce qui manifestement fût une erreur. Après une transition d'une semaine assurée par le duo René Matte et Dany Gelin, le nom du nouvel entraîneur a été dévoilé le 18 octobre 2014. Libéré par le HC Bienne, Gerd Zenhäusern a repris les rênes de la première équipe et a rapidement dû faire face à une avalanche de blessures dans le compartiment offensif. En conséquence, malgré un passage furtif au-dessus de la barre, l'équipe a payé son mauvais début de saison et a terminé le championnat régulier au 9ème rang, à 7 points de la dernière place qualificative. Durant le tour intermédiaire, l'essentiel a été assuré et la saison s'est donc terminée le samedi 14 mars 2015. A cette occasion, outre René Matte qui quittait le staff de la 1ère équipe après 9 saisons, deux joueurs qui ont marqué le hockey suisse ont pris leur retraite, à savoir Christian Dubé et Sandy Jeannin. Les habitués trophées ont également été remis aux joueurs suivants :

Trophée Bykov-Khomutov (MOST VALUABLE PLAYER)

Marc-Antoine Pouliot

Trophée Jean Luissier (MEILLEUR ATTAQUANT)

Marc-Antoine Pouliot

Trophée Paul-André Cadieux (MEILLEUR DÉFENSEUR)

Jérémie Kamerzin

Trophée Gaston Pelletier (JOUEUR MÉRITANT)

John Fritsche

Trophée Laurent Haymoz (FIGURE EMBLÉMATIQUE DU CLUB)

Sandy Jeannin

A l'occasion de la conférence de presse de clôture de la saison, diverses mesures ont été communiquées en vue de la préparation pour 2015/2016. En premier lieu il s'agit de l'engagement de Christian Dubé en tant que nouveau Directeur sportif du club. Au niveau du staff des entraîneurs, deux nouvelles personnes ont également été recrutées, Kari Martikainen en tant qu'entraîneur assistant et David Aebischer, de retour aux sources après sa belle carrière, en tant qu'entraîneur des gardiens. Diverses mesures et rocadés ont également été entreprises en ce qui concerne l'effectif pour la nouvelle saison.

## **BILAN SPORTIF ET ORGANISATIONNEL DE LA GOTTÉRON MJ SÀRL**

Après une saison difficile, conséquence des diverses restructurations et réorganisations entreprises, le département formation se devait d'être performant, notamment au niveau des Juniors Elite A, qui avaient écopé d'un carton jaune au terme de l'exercice 2013/2014. Les résultats atteints ont dépassé les espérances et constituent une très bonne base de travail pour la poursuite du développement de ce secteur du club.

Les Juniors Elite A, sous la houlette de Jan Cadieux et Dany Gelin, ont entamé la saison avec l'ambition de se qualifier pour les play-offs dès le tour préliminaire. Cet objectif n'a pas été atteint, l'équipe ne se classant pas dans les 7 premiers. Le tour intermédiaire lui a cependant permis de décrocher la 8ème et dernière place qualificative. Devant affronter le vainqueur de la saison régulière, le EV Zug, les Elites A ont fait preuve d'une belle résistance mais ont dû s'avouer vaincus, défaits 3 à 1 dans sa série best of 5. Au niveau du Label, les Elites A terminent au 5ème rang avec 88 points acquis sur un total de 93.

De leur côté, les Novices Elites d'Olivier Roschi ont réussi l'exploit de se qualifier pour les places synonymes de play-offs dès la 1ère partie de la saison. Amenés ensuite à affronter Genève Future en ¼ de finale, les Novices Elite ont validé leur ticket pour les demi-finales grâce à leur victoire 3 à 1 dans la série. Les choses se sont compliquées avec une défaite en 3 matchs contre le SC Bern puis une autre défaite dans la petite finale disputée en un seul match contre les ZSC lions. Au final donc, l'équipe a atteint le 4ème rang suisse et terminé 1ère, à égalité avec les ZSC Lions au niveau du Label, avec 98.8% des points possibles acquis.

Cette année encore, les Minis Top ont déjoué les pronostics et terminé leur phase qualificative au 1er rang du groupe romand. Grâce à cela, ils ont eu l'opportunité de disputer la phase finale regroupant les vainqueurs des trois groupes régionaux, en compagnie du SC Bern et du HC Davos. A cette occasion, les protégés de Nicolas Gauch ont pu mesurer le travail qui reste à accomplir, principalement dans le domaine physique, pour rivaliser avec les meilleures équipes du pays.

Une fois n'est pas coutume, les Moskitos Top n'ont pas réussi à glaner un 6ème titre de champion romand en sept ans. Ils ont en effet terminé leur championnat au 2ème rang de leur groupe, derrière l'équipe de Lausanne 4 Clubs.

Au niveau des équipes qui ne sont pas engagées dans des championnats, soit les Piccolos et les Bambinis, l'accent a été mis sur l'élargissement de la base avec la création de plusieurs équipes complémentaires. Cette action a eu pour impact la diminution du nombre de joueurs inscrits à l'école de hockey. De manière globale, les effectifs ont cependant progressé dans le département recrutement, sous la responsabilité de Pascal Schaller, Ruedi Raemy et tout le staff de l'école de hockey.

L'immense travail de l'ombre effectué durant la saison passée, que ce soit par les membres de l'encadrement professionnel ou par les auxiliaires qui s'investissent énormément, mérite un grand merci et également toutes nos félicitations pour les résultats atteints. Le processus de restructuration entamé depuis l'engagement de Dany Gelinas en tant que Chef de formation commence à porter ses fruits et chacun se réjouit d'ores et déjà de débiter une nouvelle saison, pour laquelle différentes améliorations seront encore proposées au niveau de l'encadrement, notamment au niveau du travail avec les gardiens, sous la responsabilité de David Aebischer et Stéphane Blaser.

## **SITUATION FINANCIÈRE**

Les résultats financiers de la saison, largement influencés par la situation sportive, présentent un déficit de CHF 398'000.-, qui s'explique quasi exclusivement par le manque de rentabilité de certains départements, principalement au niveau de la Gastronomie et du Merchandising. Le résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements obtenu durant l'exercice 2014/2015 présente, pour la première fois depuis plusieurs années, un résultat négatif de CHF 96'671.-. En cause évidemment la non-participation aux play-offs, qui pèjore certains revenus de Sponsoring et de Ticketing, mais bien plus que cela, ce sont les pertes de rendement du Merchandising, moins CHF 100'000.- de résultat net et de la Gastronomie, moins CHF 338'339.- de bénéfice net, qui mènent à cette situation. Les charges supplémentaires dues au déroulement de la saison

sportive avec principalement le changement d'entraîneur et le remplacement de plusieurs joueurs absents en raison de blessure ne portent finalement que peu à conséquence et nul doute qu'une qualification pour les play-offs aurait grandement amélioré le résultat.

Au final, après également le passage des écritures hors exploitation, l'exercice clôture donc sur une perte de CHF 398'243.- qui sera reportée au bilan de l'exercice 2015/2016.

Une fois de plus, c'est l'occasion de rappeler que le HC Fribourg-Gottéron SA n'est pas un club nanti et que du fait de notre mode de fonctionnement, les aléas d'une mauvaise saison avec les pertes de revenus dans certains départements, ont très rapidement un effet très important sur la santé financière du club. D'autres organisations présentent des chiffres comparables à ceux de notre saison, lorsque tout va bien pour eux. Dans le futur, nous savons que nous devons être très prudents au niveau de la planification financière et peut-être un jour ou l'autre, comme cela avait été évoqué il y a une année tout juste, faire des choix sportifs et adapter nos ambitions.

Au final, il est cependant très important de relever le soutien vital de l'économie fribourgeoise qui s'engage derrière nous et qui nous permet de compter sur près de 300 fidèles partenaires. Nous tenons à remercier nommément dans ce rapport nos deux partenaires Platine, Groupe E et la Banque Cantonale de Fribourg, ainsi que la Crosse d'Or, notre principal club de soutien, pour leur appui et leur confiance sans faille même dans les moments difficiles. Ils nous ont particulièrement soutenus cette année, notamment en prolongeant leurs contrats respectifs pour les deux premiers nommés. Nos remerciements s'adressent évidemment également à tous nos autres sponsors et partenaires, sans lesquels nous ne pourrions réunir un budget conséquent permettant la mise sur pied d'une équipe digne de ce nom en Ligue Nationale A.

Un grand merci est également adressé à nos fidèles supporters et fans qui ont à nouveau répondu présents à la BCF Arena, malgré les résultats en-dessous des attentes, et sur qui nous avons pu compter dans les moments délicats de notre saison.

## **SITUATION ADMINISTRATIVE**

Au niveau administratif, l'année a été principalement marquée par la démission de Monsieur Charles Phillot, élu lors de l'Assemblée générale de 2013, en date du 14 novembre 2014.

Lors de l'Assemblée générale du 2 juillet 2014, Monsieur Charles Phillot ainsi que tous les administrateurs candidats avaient été réélus. Le 14 novembre 2014, à l'occasion d'une séance extraordinaire du Conseil d'administration, Monsieur Charles Phillot a présenté sa démission et quitté ses fonctions à la fin du même mois. Aucune Assemblée générale extraordinaire n'a été convoquée et les membres du Conseil d'administration en place ont poursuivi leur mandat sous la présidence ad intérim de Monsieur Michel Volet.

En ce qui concerne le staff administratif, la saison 2014/2015 a vu l'intégration d'un nouveau chef comptable en la personne de Monsieur Pierre Joye, qui s'est très rapidement intégré dans son nouvel environnement. Dans le cadre des mesures prises et communiquées au terme de la saison sportive, l'engagement d'un responsable de la gastronomie, Monsieur Jean-Marc Dedeyne et la signature d'un contrat avec une nouvelle agence de communication, By the Way, sont les principales nouveautés qu'il s'est agi de mettre en place afin d'être opérationnel au 1er mai 2015.

Toutes les mesures prises, à tous les niveaux, que ce soit administratif et sportif, doivent permettre d'améliorer le fonctionnement général du club, qui comme cela avait déjà été évoqué dans le précédent rapport annuel, fonctionne toujours avec l'un des plus petits staffs de Ligue Nationale A, pour des résultats et un volume d'affaire souvent supérieurs. Les collaborateurs du HC Fribourg-Gottéron SA, de la Gottéron MJ Sàrl et du SportCafé méritent nos plus sincères remerciements pour leur engagement sans faille.

## **INFRASTRUCTURES**

Le dossier de la nouvelle patinoire a à nouveau été largement médiatisé durant la saison écoulée, trop souvent de manière erronée ou prêtant à confusion. A la suite de la conférence de presse de juin 2014, le travail s'est cependant intensifié tout au long de la saison.

Dans la foulée de la conférence de presse qui avait réuni tous les décideurs en date du 16 juin 2014, divers groupes de travail se sont mis en place, réunissant les représentants de Losinger-Marazzi, de la Ville de Fribourg et du HC Fribourg-Gottéron SA. Une année plus tard, même si les progrès semblent minces, des éléments très importants du développement ont pu être éclaircis, même si à ce stade, diverses réponses et éléments bloquants n'ont pas encore trouvé de réponse, notamment en ce qui concerne les questions liées au plan d'aménagement. Une mise à l'enquête préalable a cependant été déposée en décembre dernier, pour laquelle les retours de tous les services consultés ne sont pas encore connus.

Vis-à-vis de la Ligue Nationale et vu l'entrée en vigueur du nouveau règlement sur les infrastructures, divers éléments devront encore être confirmés d'ici à la mi-juillet, date du dépôt du dossier pour l'obtention de la licence de jeu 2015/2016. Aucun élément bloquant n'est à l'ordre du jour et en fonction de la situation à mi-juillet, divers aménagements, tous extérieurs, devront le cas échéant être entrepris.

Au niveau de l'organisation des matchs, la saison peut être qualifiée de calme. Pour la première fois, le HC Fribourg-Gottéron a dû participer aux frais d'engagement de la police, suite à l'entrée en vigueur du nouveau concordat et à la modification de la loi sur la police qui en a découlé. La saison a encore été marquée par la fin des travaux du chantier Poya, ce qui doit déboucher sur la mise en place d'un nouveau dispositif pour la saison 2015/2016.

Le HC Fribourg-Gottéron SA tient à remercier tous les partenaires impliqués dans ces questions d'organisation des matchs, de dispositif de circulation et de sécurité, avec en tête de ligne la société Protect'Service, la Préfecture, qui pour la première fois également a dû délivrer une autorisation formelle pour la saison, les polices cantonales et communales, la Ville de Fribourg, la commune de Granges-Paccot, la direction et les partenaires du chantier Poya, le SAS, les TPF ainsi que les partenaires privés actifs sur le site du plateau d'Agy, qui ont tous contribué au bon déroulement de notre saison.

## PROJETS DIVERS

L'an dernier à pareille époque, divers projets étaient en cours de développement. Toutes ces nouveautés ont pu être mises en service selon le calendrier initial.

Le département merchandising du HC Fribourg-Gottéron SA a de son côté modifié son organisation interne suite à l'ouverture en août 2014 d'un nouveau magasin permanent, situé dans le Centre commercial St-Léonard, intégré dans le magasin de notre partenaire Ochsner Hockey.

Le 7 février 2015 se déroulait, dans un contexte sportif compliqué, la 2ème édition de la Dragon Night, à laquelle près de 800 personnes ont participé. La date de l'édition 2016 ainsi que le concept de base sont actuellement discutés au sein du comité d'organisation propre à cet événement, sous la responsabilité de notre administrateur Monsieur Marc von Bergen.

## GASTRONOMIE

Le département Gastronomie a vécu une année contrastée, avec l'ouverture de deux nouveaux établissements, une augmentation de son chiffre d'affaire mais une forte baisse de sa rentabilité.

Pour la première année d'exploitation de la Buvette de la Motta, tout n'a pas été simple et beaucoup d'éléments ont pu être améliorés en vue de la saison des bains 2015, grâce à l'expérience acquise. Seul élément sur lequel personne n'influe, le mauvais temps, qui n'a pas contribué au succès de l'établissement avec notamment un mois de juillet catastrophique au niveau de la météo.

Le jour du premier match de championnat, le nouveau restaurant situé devant la BCF Arena, le Dépôt, a pu être inauguré comme prévu. Sa fréquentation est allée crescendo durant la saison et démontre clairement que le potentiel d'accueil existe sur le site les soirs de match.

Le 11 octobre 2014, le département gastronomie du HC Fribourg-Gottéron SA a eu la chance de participer activement à l'inauguration du Pont de la Poya en tant qu'organisateur du catering. Cette expérience fût riche en enseignements et toutes les personnes qui se sont fortement engagées dans ce projet sont ici remerciées.

Malgré une augmentation du chiffre d'affaire, en raison des éléments cités ci-dessus, la rentabilité du département gastronomie a drastiquement diminué en 2014/2015. En cause principalement une légère baisse des chiffres d'affaire des matchs, due à la fréquentation moins importante, à un nombre de matchs inférieur et surtout à la non-qualification pour les play-offs. Ce sont en effet lors des matchs de série que la rentabilité de la saison entière se dégage, toutes les autres charges fixes ayant été absorbées au moment de débiter ces parties à enjeu.

Durant la saison, au-delà de l'engagement déjà cité d'un responsable du département Gastronomie, le HC Fribourg-Gottéron SA a également décidé de reprendre à son compte le personnel de cuisine, qui faisait l'objet depuis trois saisons d'une délégation à la société Delectis, que nous remercions ici, particulièrement Monsieur Christian Saudan, pour sa collaboration et le partage de son expérience.

# CONCLUSION

2014/2015

Le HC Fribourg-Gottéron SA a dû faire face à une saison très compliquée, aussi bien dans le domaine sportif que dans les coulisses. Si notre activité toujours basée sur l'incertitude du sport ne pourra jamais être planifiée, il convient dès à présent de repartir pour une nouvelle saison avec une plus grande transparence au niveau de la gouvernance de la société anonyme.

Celui qui imagine cependant que dans le sport, les acquis sont la base du futur, qu'un club professionnel ne devra jamais plus licencier d'entraîneur, que tous les transferts seront toujours satisfaisants ou que Fribourg-Gottéron est un club nanti qui rivalise avec les poids lourds économiques de notre ligue, se trompe fortement. Gageons que les difficultés rencontrées conduiront aussi à cette prise de conscience. Ce n'est finalement pas un hasard si à la fin ce sont toujours les mêmes qui gagnent, Berne, Davos ou Zürich. Dans le même ordre d'idée, il convient aussi de rappeler que notre ligue n'est pas équitable. Là où certains clubs doivent souffrir chaque saison pour nouer les deux bouts, d'autres ont la capacité économique d'essuyer des tempêtes et une bonne partie de nos concurrents dispose de soutiens permettant de faire face à presque toutes les situations économiques, jusqu'au jour où...

Le HC Fribourg-Gottéron SA a malgré cela les moyens de rivaliser avec les meilleurs et tout est entrepris dans le sens d'une redynamisation de l'équipe, car, et là aussi c'est une constante du sport à laquelle aucun club ne peut échapper, les équipes vivent selon des cycles de performance qu'il est impossible de lisser mais dont il s'agit de limiter les écarts.

Le constat est donc le même que l'an dernier, chaque saison supplémentaire à passer dans notre vénérable BCF Arena sera dure mais la motivation est intacte et notre équipe s'entraîne très fort depuis plus de deux mois, avec la ferme envie de démontrer son vrai visage en 2015/2016. Nous souhaitons également retrouver rapidement une ambiance de feu dans notre patinoire pour soutenir notre équipe, notre club.

Finalement, je voudrais personnellement remercier très sincèrement les administrateurs de notre société anonyme pour leur soutien et leur solidarité, et plus particulièrement Messieurs Charles Phillot et Michel Volet. Tous les collaborateurs de l'organisation, qui ont comme d'habitude voire encore plus vu les circonstances, travaillé avec passion et sans compter leur temps durant la dernière saison, méritent également un grand coup de chapeau.

Pour le HC Fribourg-Gottéron SA

Raphaël Berger, Directeur général





# TRAKTANDENLISTE

1. Jahresbericht des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2014/2015;  
Genehmigung des Jahresberichtes.
2. Jahresabschluss 2014/2015;
3. Bericht der Revisionsstelle;
4. Annahme des Jahresabschlusses 2014/2015 und Entscheid über die  
Verwendung des Jahresergebnisses;  
Annahme von Bilanz und Erfolgsrechnung und Vortrag auf das nächste  
Geschäftsjahr.
5. Sanierungsmaßnahmen und Änderung der betroffenen Statuten.  
Entscheidung über die vorgeschlagenen Maßnahmen und die einhergehende  
Statutenänderung
6. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates;
7. Wahl und Dankeswort an die Mitglieder des Verwaltungsrates;  
Wahl der Mitglieder für ein Jahr; Wahl des Präsidenten für ein Jahr;  
Dankeswort an die ausscheidenden Mitglieder des Verwaltungsrates.
8. Wiederwahl der Revisionsstelle;  
Wiederwahl von KPMG SA in Lausanne für das Geschäftsjahr 2015/2016.
9. Sonstiges

**Dokumente:** Der Jahresbericht, die Bilanz sowie die Erfolgsrechnung 2014/2015 und der Bericht der Revisionsstelle stehen den Aktionären ab Donnerstag, 11. Juni 2015 in den Räumlichkeiten der Geschäftsstelle (Chantemerle 3, 1763 Granges-Paccot) jeweils von Dienstag bis Donnerstag von 08.30 und 11.30 und von 13.30 bis 17.00 Uhr und Freitags von 8.30 bis 11.30 zur Verfügung. Jeder Aktionär kann diese Unterlagen auf Anfrage und gegen Vorweisung seiner Berechtigung als Aktionär vor Ort konsultieren.

**Aktionäre:** Jeder Aktionär erhält für die Ausübung des Stimm- und Wahlrechtes seine Zutritts- und Stimmkarte am Mittwoch, 1. Juli 2015, ab 17.00 Uhr, im Kontrollbüro, gegen Hinterlegung seiner Aktien oder gegen Nachweis mittels Depotbestätigung einer Bank.

**Übersetzung:** Eine professionelle Simultanübersetzung «französisch-deutsch» ist organisiert.

**Einladung:** Alle Mitglieder sind zur Generalversammlung der Aktionäre eingeladen.

# JAHRESBERICHT

## 2014/2015

Sehr geehrte Ehrenpräsidenten  
Sehr geehrte Gründungsmitglieder  
Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre  
Sehr geehrte Gäste  
Sehr geehrte Freundinnen und Freunde der HC Fribourg-Gottéron SA

Nach sieben aufeinander folgenden Jahren, in denen wenigstens eine Playoff-Qualifikation, ein Sieg in der Qualifikationsrunde, vier Teilnahmen an Halbfinalen und sogar ein Final - wenn auch mit Niederlage - erreicht wurde, erwies sich die Saison 2014/2015 als grosse sportliche Enttäuschung. So konnte sich unsere erste Mannschaft trotz Auswechslung von Hans Kossmann nicht für die Finalserien qualifizieren. Im Kampf um ihren Platz in der Nationalliga A gelang es ihr jedoch, die Spiele der Zwischenrunde vor den Playouts für sich zu gewinnen und sich vor Kloten, Ambri-Piotta und Rapperswil zu platzieren.

Doch aus der Eishalle gibt es nicht nur Negatives zu melden. Unser Nachwuchs hat eine der besten Saisons seiner Geschichte bestritten und eroberte sogar im Elite Nachwuchs-Klassament einen ersten Platz punktgleich mit den bestens organisierten ZSC/GCK Lions.

Auch hinter den Kulissen lief nicht alles wie vorgesehen, insbesondere aufgrund des am 13. November 2014 angekündigten Rücktritts des amtierenden Präsidenten Charles Phillot.

In Sachen Finanzen hatten die enttäuschenden sportlichen Resultate einen deutlichen Rückgang der Einnahmen in den Abteilungen zur Folge, wo sportliche und finanzielle Performance Hand in Hand gehen. Das Geschäftsjahr 2014/2015 schliesst damit zum 30. April 2015 mit einem Verlust von CHF 398'243.- ab.

Im Juni 2014 musste sich die HC Fribourg-Gottéron SA mit dem Tod von Eugène Jaeger von einem weiteren Gründungsmitglied für immer verabschieden. Im Frühling 2013 durfte er noch das grosse Fest zum 75-jährigen Gründungsjubiläum des Clubs miterleben.

Der vorliegende Bericht gibt Ihnen in nachfolgender Reihen-

folge einen Überblick über die verschiedenen Aktivitäten unserer Gesellschaft während der vergangenen Saison:

- sportliche Bilanz der 1. Mannschaft und Massnahmen im Hinblick auf die Saison 2015/2016.
- sportliche und organisatorische Bilanz der Gottéron MJ Sàrl
- finanzielle Situation
- administrative Situation
- Infrastruktur
- diverse Projekte
- Gastronomie
- Fazit

### **SPORTLICHE BILANZ DER 1. MANNSCHAFT UND MASSNAHMEN IM HINBLICK AUF DIE SAISON 2015/2016**

Nach drei erfolgreichen Jahren, in denen ein Grossteil der sportlichen Ziele erreicht wurde, setzte die Saison 2014/2015 dieser Serie von Erfolgen, die von vielen als Selbstverständlichkeit und feste Errungenschaft angesehen wurde, ein Ende.

Der Saisonauftakt 2014/2015 hätte jedoch nicht besser sein können mit einem Freundschaftsspiel gegen den von Slava Bykov trainierten und späteren KHL-Meister SKA St. Petersburg. Das zugunsten der Bykov-Stiftung organisierte Spiel fand an diesem 9. August 2014 vor nicht weniger als 5000 Zuschauern statt.

Danach nahm Fribourg-Gottéron als Gründungsmitglied und Halbfinalist der Saison 2013/2014 an der neuen Ausgabe der Champions Hockey League (CHL) teil. Das ursprüngliche Ziel, sich für die Abschlussrunde zu qualifizieren, wurde erreicht. Die Mannschaft schied jedoch im Achtelfinal mit einer Niederlage gegen Helsinki aus.

Den Schweizer Cup, an dem die Mannschaft ebenfalls teilgenommen hat, beendete Fribourg-Gottéron nach einer Heimniederlage gegen Ambri-Piotta im 1/16-Final als Rangletzter. In der ersten Runde trafen die Freiburger auf ihren Nachbarn und ehemaligen 1. Liga-Club, den HC Neuenburg, der zu diesem Zeitpunkt von Gil Montandon trainiert wurde.

Das ursprünglich gesetzte Meisterschaftsziel wurden hingegen nicht erreicht: Unsere Mannschaft musste sich mit einer Teilnahme an der Zwischenrunde im Vorfeld der Playouts

zufrieden geben. Der Start in die Meisterschaft verlief dabei denkbar schlecht mit einer Reihe von Verletzungen, welche die Leistung der Mannschaft im September zweifellos gedämpft haben. Dieser misslungene Saisonanfang hatte zur Folge, dass Hans Kossmann am 12. Oktober 2014, trotz einer knapp einen Monat zuvor unterzeichneten einjährigen Vertragsverlängerung - was offensichtlich ein Fehlentscheid war - entlassen wurde. Nach einer einwöchigen interimistischen Betreuung des Teams durch das Duo René Matte und Dany Gelin, wurde am 18. Oktober 2014 der Name des neuen Trainers bekannt gegeben. Die Zügel des Clubs wurden von vom HC Biel freigestellten Gerd Zehhäusern übernommen, der sich - kaum im Amt - mit einer ganzen Reihe von Verletzungen bei den Stürmern konfrontiert sah. Die Mannschaft musste ihren schlechten Start trotz kurzfristiger Überschreitung der Abstiegslinie mit einem 9. Platz in der Meisterschaftsrangliste und mit nur 7 Punkte Abstand auf das letztqualifizierte Team bezahlen. Die Zwischenrunde wurde souverän gemeistert, womit die Saison am Samstag, 14. März 2015 abgeschlossen wurde. Zum Saisonabschluss haben neben René Matte, der sein Mandat als Assistenztrainer der 1. Mannschaft nach 9 Jahren beendet, zwei prägende Figuren des Schweizer Eishockey, Christian Dubé und Sandy Jeannin, ihren Rücktritt bekannt gegeben. Auch in dieser Saison wurden die üblichen Trophäen vergeben. Folgende Spieler wurden ausgezeichnet:

Trophäe Bykov-Khomutov (Most Valuable Player)

Marc-Antoine Pouliot

Trophäe Jean Luissier (bester Stürmer)

Marc-Antoine Pouliot

Trophäe Paul-André Cadieux (bester Verteidiger)

Jérémy Kamerzin

Trophäe Gaston Pelletier (verdientester Spieler)

John Fritsche

Trophäe Laurent Haymoz (charismatische  
Persönlichkeit des Clubs)

Sandy Jeannin

Anlässlich der Pressekonferenz zum Saisonabschluss wurden verschiedene Massnahmen bezüglich der Vorbereitungen für 2015/2016 angekündigt. Dazu gehört in erster Linie die Einstellung von Christian Dubé als neuer Sportdirektor des Clubs. Ferner wurden zwei neue Mitarbeiter in den Trainers-

taff aufgenommen: Kari Martikainen als Assistenztrainer und David Aebischer, der nach seiner grossartigen Karriere nun als Goalietrainer zu seinen Wurzeln zurückkehrt. Schliesslich wurden verschiedene Massnahmen und Rochaden in der Besetzung für die neue Saison vorgenommen.

### **SPORTLICHE UND ORGANISATORISCHE BILANZ DER GOTTÉRON MJ SÀRL**

Nach einer schwierigen Saison ganz im Zeichen der Restrukturierung und Neuorganisation wurden hohe Leistungserwartungen an die Ausbildungsabteilung gestellt, namentlich was die Elite Junioren A angeht, die die Saison 2013/2014 mit einer gelben Karte beendet hatten. Die erzielten Ergebnisse haben die Erwartungen übertroffen und eine solide Arbeitsgrundlage für die Weiterentwicklung dieses Sektors des Clubs geschaffen.

Die Elite Junioren A unter der Betreuung von Jan Cadieux und Dany Gelin nahmen die Saison mit dem Ziel in Angriff, sich schon in der Vorrunde für die Playoffs zu qualifizieren. Dieses Ziel wurde jedoch nicht erreicht; es gelang dem Team nicht, sich unter den ersten 7 zu platzieren. Hingegen schafften sie es in der Zwischenrunde auf den 8. und letztqualifizierten Platz. In ihrem Spiel gegen den Sieger der regulären Saison, den EV Zug, leistete das Elite A-Team guten Widerstand, musste sich aber nach einem 3 zu 1 in seiner Best-of-5-Serie geschlagen geben. Im Klassement platzierten sich die Elite Junioren A mit 88 erreichten Punkten von insgesamt 93 auf Rang 5.

Der Novizen Elite von Olivier Roschi gelang hingegen bereits nach dem 1. Spiel der Sprung in die Playoff-Ränge. In ihrem Viertelfinalspiel gegen Genève Future sicherten sich die Novizen Elite mit einem 3 zu 1 Sieg in der Serie ihr Ticket für das Halbfinal. In der Folge wurde es etwas kritischer mit einer Niederlage in 3 Matches gegen den SC Bern und einer weiteren Niederlage im kleinen Final in einem einzigen Match gegen den ZSC Lions. Am Ende erreichte das Team Platz 4 im Schweizer Ranking und geht bei 98,8 % der maximalen Punktzahl im Klassement punktgleich mit dem ZSC Lions in Führung.

Auch dieses Jahr durchkreuzten die Minis Top alle Prognosen und endeten ihre Qualifikationsrunde auf Rang 1 der

Westschweizer Gruppe. Damit haben sie sich zusammen mit dem SC Bern und dem HC Davos den Weg in die Finalrunde geöffnet, in der die Sieger der drei regionalen Gruppen gegeneinander antreten. Diese Gelegenheit machte den Schützlingen von Nicolas Gauch bewusst, wie viel Arbeit insbesondere auf physischer Ebene noch vor ihnen liegt, um es mit den besten Mannschaften des Landes aufnehmen zu können.

Einmal ist keinmal: Die Moskitos Top haben es nicht geschafft, den Champion Romand-Titel zum 6. Mal innerhalb der letzten 7 Jahre zu behaupten. Sie beendeten ihre Meisterschaft auf dem 2. Rang ihrer Gruppe, hinter dem Team Lausanne 4 Clubs.

Bei den Mannschaften der Piccolos und Bambinis, die noch keine Meisterschaften bestreiten, wurde der Schwerpunkt auf die Erweiterung der Basis gelegt, indem mehrere zusätzliche Teams zusammengestellt wurden. Dies hatte zur Folge, dass die Zahl der in der Eishockeyschule eingeschriebenen Spieler zurückging. Insgesamt hat die Rekrutierungsabteilung unter der Leitung von Pascal Schaller, Ruedi Raemy und der Mitwirkung des Personals der Hockeyschule jedoch steigende Zahlen verzeichnet.

An dieser Stelle möchten wir ein grosses Dankeschön an das Ausbildungspersonal und an ihre Helfer für die in der vergangenen Saison geleistete Arbeit und ihren aussergewöhnlichen Einsatz aussprechen und sie für die erzielten Ergebnisse beglückwünschen. Die seit der Anstellung von Dany Gelin als Ausbildungschef eingeleiteten Restrukturierungen beginnen ihre Fürchte zu tragen. Es freuen sich bereits alle darauf, in die neue Saison zu starten, für die noch verschiedene Verbesserungsvorschläge betreffend dem Training, namentlich im Rahmen der Arbeit mit den Goalies unter der Leitung von David Aebischer und Stéphane Blaser, bereit liegen.

## FINANZIELLE SITUATION

Das Geschäftsergebnis der Saison wurde weitgehend von der sportlichen Leistung beeinflusst und schliesst mit einem Verlust von CHF 398 000.-, der fast ausschliesslich auf die mangelnde Rentabilität einiger Abteilungen, namentlich im Bereich Gastronomie und Merchandising zurückzuführen ist.

Das im Geschäftsjahr 2014/2015 erzielte Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen weist erstmals seit

Jahren einen negativen Saldo von CHF 96 671.- auf. Diese Situation wurde natürlich teils durch den Ausschluss von den Playoffs und den dadurch entgangenen Sponsoring- und Ticketeinnahmen verursacht. In einem viel grösseren Ausmass trugen aber die Gewinneinbussen von CHF 100 000.- beim Merchandising und von CHF 338 339.- in der Gastronomie zu diesem Ergebnis bei. Die im Lauf der Spielsaison angefallenen Zusatzkosten für den Trainerwechsel und den Ersatz mehrerer wegen Verletzung ausgefallener Spieler haben daran nicht viel geändert. Eine Teilnahme an den Playoffs hätte das Ergebnis jedoch zweifellos markant verbessert. Im Endergebnis und nach Berücksichtigung der ausserbetrieblichen Einnahmen und Ausgaben schliesst das Geschäftsjahr somit mit einem Verlust von CHF 398 243.-, welcher in die Bilanz des Geschäftsjahrs 2015/2016 übertragen wird.

Einmal mehr gilt es hier daran zu erinnern, dass die HC Fribourg-Gottéron SA kein wohlhabender Club ist und die Auswirkungen einer schlechten Saison gekoppelt mit Gewinneinbussen in einigen Abteilungen sich aufgrund unserer Funktionsweise unmittelbar auf die finanzielle Gesundheit des Clubs niederschlagen. Wir sind jedoch keine Ausnahme: Andere Vereine, auch solche, bei denen alles rund läuft, weisen vergleichbare Saisonzahlen aus. Wir haben gelernt, in Zukunft bei der finanziellen Planung vorsichtiger vorzugehen und vielleicht werden wir eines Tages - wie bereits vor nunmehr genau einem Jahr angedeutet - gewisse sportliche Entscheidungen treffen und unsere Ambitionen neu definieren müssen.

Abschliessend möchten wir vor allem die wesentliche Unterstützung der Freiburger Wirtschaft hervorheben, die sich nachhaltige für uns einsetzt und die Zusammenarbeit mit nahezu 300 treuen Partnern ermöglicht. An dieser Stelle geht unser besonderer Dank an unsere beiden Platin-Partner, Groupe E und die Freiburger Kantonalbank sowie an unseren wichtigsten Unterstützungsverein Crosse d'Or für ihre Unterstützung und ihr unerschütterliches Vertrauen. Dieses Jahr wurden wir besonders grosszügig unterstützt, namentlich mit der Verlängerung der beiden Platin-Partner-Verträge. Wir danken auch unseren Sponsoren und Partnern, ohne die wir nicht in der Lage wären, ein für die Aufstellung einer konkurrenzfähigen Nationalliga-A-Mannschaft notwendiges Budget bereitzustellen.

Last but not least danken wir auch unseren treuen Fans, die trotz der enttäuschenden Resultate erneut zahlreich in der BCF-Arena erschienen sind und auf die wir auch in den kritischen Momenten unserer Saison zählen konnten.

### **ADMINISTRATIVE SITUATION**

Auf administrativer Ebene war das Jahr ganz von der Rücktrittsankündigung des 2013 von der Generalversammlung gewählten Charles Phillot am 14. November 2014 geprägt.

Während der Generalversammlung vom 2. Juli 2014 wurden Charles Phillot und alle übrigen Verwaltungsratskandidaten wiedergewählt. Am 14. November 2014 anlässlich einer ausserordentlichen Sitzung des Verwaltungsrates hat Charles Phillot seinen Rücktritt eingereicht und sein Amt auf Ende November abgegeben. Es wurde keine ausserordentliche Generalversammlung einberufen und die amtierenden Verwaltungsratsmitglieder haben ihr Mandat unter dem interimistischen Vorsitz von Michel Volet fortgesetzt.

In der Saison 2014/2015 ist Pierre Joye als neuer Chefbuchhalter zum administrativen Personal gestossen und hat sich schnell in sein neues Umfeld eingearbeitet. Im Rahmen der ergriffenen und zum Saisonabschluss mitgeteilten Massnahmen zählen die Einstellung von Jean-Marc Dedeyne als Leiter für den Bereich Gastronomie und die Unterzeichnung eines Vertrags mit einer neuen Kommunikationsagentur «By the Way» zu den wichtigsten Neuigkeiten, die integriert werden müssen, um am 1. Mai 2015 einsatzbereit zu sein.

Alle diese Massnahmen, die auf administrativer, sportlicher oder sonstiger Ebene getroffen wurden, sollen eine Verbesserung des allgemeinen Betriebs des Clubs ermöglichen, der - wie bereits im vorangehenden Bericht erwähnt - immer noch mit einem der kleinsten Arbeiterteams der Nationalliga A beste Resultate erzielt und grosse Geschäftsvolumen bewältigt.

Die Mitarbeitenden der HC Fribourg-Gottéron SA, der Gottéron MJ Sàrl, und des SportCafé verdienen unseren aufrichtigen Dank für ihren unermüdlichen Einsatz.

### **INFRASTRUKTUR**

Das Dossier der neuen Eishalle wurde während der vergangenen Saison in den Medien breitgetreten und leider oft verfälscht und irreführend dargestellt. Dies obwohl die Arbeiten im Anschluss an die Pressekonferenz vom Juni 2014 während der ganzen Saison intensiviert wurden.

In der Folge der Pressekonferenz vom 16. Juni 2014, an der alle Entscheidungsträger anwesend waren, wurden verschiedene Arbeitsgruppen aus Vertretern der Losinger-Marazzi AG, der Stadt Freiburg und der HC Fribourg-Gottéron SA gebildet. Die Fortschritte erscheinen zwar gering, doch konnten in diesem Jahr wichtige Entwicklungsaspekte geklärt werden, wenn auch zum aktuellen Zeitpunkt noch verschiedene Fragen und Hürden namentlich in Bezug auf den Raumplan bestehen, für die noch keine Lösung gefunden wurde. Im vergangenen Dezember wurde ein Plangenehmigungsgesuch eingereicht, doch haben noch nicht alle betroffenen Stellen ihre Antwort bekannt gegeben.

Gegenüber der Nationalliga und angesichts des Inkrafttretens des neuen Infrastrukturelements müssen bis Mitte Juli, Zeitpunkt der Einreichung des Dossiers zur Erteilung der Spiel- lizenz 2015/2016, noch eine Reihe von Punkten bestätigt werden. Derzeit gibt es keine Hindernisse, die dem Projekt entgegenstehen, und je nach Stand Mitte Juli werden verschiedene externe Gestaltungsarbeiten in Angriff genommen.

In Bezug auf die Matchorganisation kann der Saisonverlauf derzeit als ruhig bezeichnet werden. Zum ersten Mal musste der HC Fribourg-Gottéron mit dem Inkrafttreten des neuen Konkordats sowie den daraus resultierenden Änderungen des Polizeigesetzes einen Beitrag an die Polizeieinsätze zahlen. Schliesslich war die Saison auch vom Abschluss der Bauarbeiten zur Poya-Haltestelle geprägt, was die Einführung eines neuen Dispositivs für die Saison 2015/2016 erlauben dürfte. Die HC Fribourg-Gottéron SA möchte sich an dieser Stelle bei allen an der Organisation der Spiele sowie der Transport- und Sicherheitsmassnahmen beteiligten Partnern bedanken. Ein spezieller Dank geht insbesondere an die Firma Protect'Service, an das Oberamt für die Ausstellung der ersten formellen Saisonbewilligung, an die Kantons- und Gemeindepolizei, die Stadt Freiburg, die Gemeinde Granges-Paccot, die Bauleitung und Partner der Poya-Baustelle, die SAS, die TPF sowie an alle

im Gebiet der Agy-Ebene aktiven privaten Partner, die alle zu einem guten Ablauf der vergangenen Saison beigetragen haben.

## **DIVERSE PROJEKTE**

In diesem Zeitraum des vergangenen Jahres waren verschiedene Entwicklungsprojekte in Arbeit. Sämtliche vorgesehene Neuerungen konnten planmässig eingeführt werden.

Die Merchandising-Abteilung der HC Fribourg-Gottéron SA hat mit der Eröffnung im August 2014 eines neuen, stationären Fanshops innerhalb des Geschäfts unseres Partners Ochsner Hockey im Einkaufszentrum St-Léonard ihre interne Organisation neu strukturiert.

Am 7. Februar fand in einem komplizierten sportlichen Kontext die 2. Ausgabe der Dragon Night statt, an der 800 Personen teilnahmen. Das Datum der Ausgabe 2016 und das Grundkonzept werden derzeit im Organisationskomitee dieser Veranstaltung unter der Leitung unseres VR-Mitglieds Marc von Bergen besprochen.

## **GASTRONOMIE**

Das erste Betriebsjahr der Buvette im Motta-Schwimmbad verlief nicht ohne Probleme. Zahlreiche Aspekte konnten jedoch im Hinblick auf die Badesaison 2015 dank der gewonnenen Erfahrung verbessert werden. Einziger Faktor, der niemand beeinflussen konnte, war das schlechte Wetter, das namentlich aufgrund des kalten und nassen Juli nicht gerade zum Erfolg der Buvette beigetragen hat.

Das neue Restaurant Dépot vor der BCF-Arena konnte wie geplant am Tag des ersten Meisterschaftsspiels eingeweiht werden. Die Besucherfrequenz hat im Lauf der Saison zugenommen und zeigt deutlich, dass noch Aufnahmekapazität für die Spielabende vorhanden ist.

Am 11. Oktober 2014 durfte die Gastronomie-Abteilung der HC Fribourg-Gottéron SA aktiv als Catering-Service an der Einweihung der Poya-Brücke teilnehmen. Diese Erfahrung war sehr lehrreich und wir danken allen Personen, die an diesem Projekt tatkräftig mitgewirkt haben.

Trotz einer Steigerung des Umsatzes hat die Rentabilität der Gastronomie-Abteilungen aus den oben genannten Gründen 2014/2015 drastisch abgenommen. Ein negativer Faktor war auch der Rückgang beim Spielumsatz, der auf die geringere

Anzahl an Zuschauern und Spielen und vor allem auf den Ausschluss aus der Playoff-Runde zurückzuführen ist. Die wirtschaftliche Absicherung der Saison erfolgt vollumfänglich aus den Erträgen der Meisterschaftsspiele; alle übrigen Erträge werden durch die fixen Kosten bereits zu Beginn dieser entscheidenden Spielserie absorbiert.

Neben der bereits erwähnten Einstellung eines neuen Leiters für die Gastronomie-Abteilung hat die HC Fribourg-Gottéron SA zudem beschlossen, die Küche, deren Personal seit drei Saisons von der Firma Delectis bereitgestellt wurde, wieder in eigener Regie zu führen. Wir danken an dieser Stelle insbesondere Christian Saudan für seine Zusammenarbeit und die Einbringung seiner Erfahrung.

# FAZIT

Die HC Fribourg-Gottéron SA hat sowohl in sportlicher als auch in administrativer Hinsicht eine komplizierte Saison hinter sich. Die Ungewissheit des sportlichen Erfolgs wird wohl nie eine vorhersehbare Planung unseres Betriebs zulassen, dennoch sollte die neue Saison mit einer erhöhten Transparenz in der Führung der Aktiengesellschaft in Angriff genommen werden.

Wer jedoch glaubt, dass im Sport Erfolg die Grundlage für die Zukunft ist, dass ein professioneller Club einem Trainer nicht kündigen darf, dass jeder Spielertransfer glückt oder dass Fribourg-Gottéron ein finanzstarker Club ist, der es mit den wirtschaftlichen Schwergewichten unserer Liga aufnehmen kann, der täuscht sich gewaltig. Bleibt zu hoffen, dass die aufgetretenen Schwierigkeiten zu dieser Bewusstwerdung beitragen. Schliesslich ist es kaum ein Zufall, dass am Ende immer die Gleichen gewinnen: Bern, Davos oder Zürich. Die Karten in unserer Liga sind nicht gleich verteilt. Während einige Clubs sich mit Mühe über Wasser halten, verfügen andere über finanzielle Mittel im Überfluss. Einem Grossteil unserer Konkurrenten werden finanzielle Beiträge gewährt, die ihnen erlauben, sich aus fast jeder wirtschaftlichen Notlage zu befreien bis zum Tag, an dem...

Die HC Fribourg-Gottéron SA hat nichtsdestoweniger die Mittel, um es mit den Besten aufzunehmen. Wir setzen alles daran, um die Dynamik des Teams zu fördern, denn - und auch das ist eine Konstante des Sports, der sich kein

Club entziehen kann - keine Mannschaft bleibt von Leistungsschwankungen verschont, nur deren Ausmass kann begrenzt werden.

Das Fazit ist somit das gleiche wie im Vorjahr: Jede weitere Saison in unserer ehrwürdigen BCF-Arena wird sich schwierig gestalten, doch die Motivation bleibt erhalten und unsere Mannschaft ist seit über zwei Monaten hart am trainieren mit der festen Absicht, 2015/2016 ihr wahres Gesicht zu zeigen. Wir hoffen daher, dass unsere Fans die Stimmung in der Eishalle schon bald wieder zum Kochen bringen, um unser Team und unseren Club zu unterstützen. Zum Abschluss möchte ich den Verwaltungsräten unserer Aktiengesellschaft und insbesondere Charles Phillot und Michel Volet meinen ganz persönlichen und aufrichtigen Dank für ihre Unterstützung und Solidarität aussprechen. Hut ab und vielen Dank auch an die Mitarbeitenden der Organisation, die sich in der vergangenen Saison wie immer - wenn nicht sogar mehr angesichts der Umstände - mit Leidenschaft und grosszügiger Hingabe eingesetzt haben.

Für die HC Fribourg-Gottéron SA

Raphaël Berger, Generaldirektor



# RAPPORT

DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LE CONTRÔLE RESTREINT  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES  
COMPTES ANNUELS 2014/2015

KPMG SA  
LAUSANNE, LE 10 JUIN 2015  
RÉF. LO/CJ

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des actionnaires du

## **HC Fribourg-Gottéron S.A., Fribourg**

---

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) du HC Fribourg-Gottéron S.A. pour l'exercice arrêté au 30 avril 2015.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

L'évaluation des licences des joueurs peut être contraire aux dispositions de l'article 665 du Code des Obligations, car le principe appliqué va à l'encontre de l'article de loi qui traite de la valorisation des immobilisations incorporelles. Nous attirons en outre votre attention sur la note 7 de l'annexe aux comptes annuels où il est fait état d'une incertitude importante concernant l'évaluation des licences des joueurs.

Lors de notre contrôle, nous n'avons, à l'exception de la réserve présentée au paragraphe précédent, pas constaté d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

KPMG SA



Luc Oesch  
*Expert-réviseur agréé*  
*Réviseur responsable*



Caroline Jaggi

Lausanne, le 10 juin 2015

*Annexe :*

- Comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe)

**Annexe 1/1**

<b>Bilan au 30 avril</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>ACTIF</b>	CHF	CHF
<b>Actif circulant</b>		
Liquidités	84,703	106,467
Créances résultant de ventes et de prestations		
auprès de tiers	348,792	627,894
auprès du MJ Gottéron SàRL	602,423	451,236
Du croire	(7,150)	(7,150)
Autres créances	399,731	77,672
Stocks	290,983	225,358
Comptes de régularisation	485,431	549,318
Total de l'actif circulant	<u>2,204,913</u>	<u>2,030,795</u>
<b>Actif immobilisé</b>		
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Installations, mobiliers et matériels	895,806	924,309
Loges	339,175	365,675
Business Site	38,798	40,116
Fan's bar	81,761	84,437
Espace New Work	179,072	197,234
Le Dépôt	243,171	-
Motta	22,999	-
Horloge	192,342	203,342
	<u>1,993,124</u>	<u>1,815,113</u>
<b>Immobilisations incorporelles</b>		
Licences joueurs	<u>1,076,264</u>	<u>1,159,054</u>
	<u>1,076,264</u>	<u>1,159,054</u>
<b>Immobilisations financières</b>		
Participations	118,753	118,753
Autres immobilisations financières	116,330	130,606
	<u>235,083</u>	<u>249,359</u>
Total de l'actif immobilisé	<u>3,304,471</u>	<u>3,223,526</u>
Total de l'actif	<u><u>5,509,384</u></u>	<u><u>5,254,321</u></u>

**Annexe 1/2**

<b>Bilan au 30 avril</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>PASSIF</b>	CHF	CHF
<b>Fonds étrangers</b>		
<b>Engagements à court terme</b>		
Dettes bancaires	1,519,953	1,034,592
Dettes résultant d'achats et de prestations		
envers des tiers	559,202	668,005
envers la fondation Slava Bykov	137,487	-
Autres dettes	185,023	309,070
Comptes de régularisation	358,323	986,015
Provision départs joueurs	2,000	11,000
Prêts à court terme	<u>1,100,000</u>	<u>-</u>
	<u>3,861,988</u>	<u>3,008,682</u>
<b>Engagements à long terme</b>		
Prêts à long terme	<u>-</u>	<u>200,000</u>
	<u>-</u>	<u>200,000</u>
Total des fonds étrangers	<u>3,861,988</u>	<u>3,208,682</u>
<b>Fonds propres</b>		
Capital-actions	2,353,630	2,353,630
Perte reportée	(307,991)	(135,440)
Résultat de l'exercice	<u>(398,243)</u>	<u>(172,551)</u>
Total des fonds propres	<u>1,647,396</u>	<u>2,045,639</u>
Total du passif	<u><u>5,509,384</u></u>	<u><u>5,254,321</u></u>

**Annexe 2**
**Compte de profits et pertes de l'exercice**
**2014/2015**
**2013/2014**

	CHF	CHF
<b>Produits d'exploitation</b>		
Produits de matchs	5,495,249	5,420,236
Produits marketing	7,157,957	7,618,107
Produits rétrocession droit TV et publicitaires	738,274	662,803
Produit clubs de soutien	586,000	589,000
Produit merchandising	319,617	522,539
Locations et transferts de joueurs	270,832	-
Produits divers	100,917	95,881
Produits Sport Café	3,389,237	3,282,619
Produits "Événementiels"	486,327	371,299
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>18,544,410</b>	<b>18,562,484</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Charges de personnel	(9,525,782)	(9,666,321)
Frais de championnats et d'entraînements	(1,906,712)	(1,766,527)
Locations et transferts de joueurs	-	(239,589)
Frais merchandising	(131,543)	(230,542)
Frais d'administration	(1,623,161)	(1,564,965)
Frais de publicités et catering	(656,694)	(817,238)
Résultat sur redevance carte joueurs	282	(73,770)
Contribution au Gottéron MJ Sàrl	(933,893)	(401,988)
Charges Sport Café	(3,389,237)	(3,282,619)
Charges "Événementiels"	(474,341)	(286,657)
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>(18,641,081)</b>	<b>(18,330,216)</b>
<b>Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts et amortissements)</b>	<b>(96,671)</b>	<b>232,268</b>
Amortissements	(120,000)	(108,377)
Pertes sur débiteurs	(7,141)	(2,238)
<b>Résultat d'exploitation (avant intérêts et impôts)</b>	<b>(223,812)</b>	<b>121,653</b>
<b>Résultats financiers et impôts</b>		
Impôts	(7,659)	(7,053)
Charges financières	(36,271)	(30,235)
<b>Résultats financiers et impôts</b>	<b>(43,930)</b>	<b>(37,288)</b>
<b>Autres Résultats hors exploitation</b>		
Autres produits hors exploitation	61,867	46,717
Ajustement de la valeur des joueurs au bilan	(82,790)	(173,814)
Ch. extraordinaires hors budget	(109,578)	(129,819)
<b>Autres Résultats hors exploitation</b>	<b>(130,501)</b>	<b>(256,916)</b>
<b>Pertes de l'exercice</b>	<b>(398,243)</b>	<b>(172,551)</b>

Annexe 3/1

Annexe au 30 avril	2015	2014
	CHF	CHF
<b>1 Activité</b>		
<p>La société a pour but de poursuivre et développer les activités du Hockey-Club Fribourg-Gottéron, fondé le 1er décembre 1938, en constituant et maintenant dans le canton de Fribourg une équipe de hockey sur glace de haut niveau. De plus, elle encourage et développe la pratique du hockey sur glace et le hockey in-line en mettant l'accent sur la formation des jeunes, le sport de compétition ainsi que la promotion du hockey sur glace et le hockey in-line comme activités de loisir.</p>		
<b>2 Actifs mis en gage ou cédés pour garantir des engagements de la société</b>		
Autres immobilisations financières (Dépôts de garantie loyers & Poste)	116,330	130,606
<b>3 Valeurs d'assurances-incendie des immobilisations corporelles</b>		
Pavillons, containers et business site, installations et mobilier	7,654,929	7,424,179
<b>4 Engagement envers l'Institution de Prévoyance</b>	-	-
<b>5 Amortissements des immobilisations</b>		
<p>La société a mis en place la politique d'amortissement suivante : Les immobilisations acquises s'amortissent l'exercice suivant leur acquisition soit :</p>		
Installations, mobiliers et matériels	Entre 2 et 10 ans	
Loges	12 ans	(-> 2019)
Business Site	12 ans	(-> 2019)
Fan's bar	8 ans	(-> 2019)
Espace New Work	8 ans	(-> 2019)
Horloge	10 ans	

Compte tenu des développements actuels sur le projet de la nouvelle patinoire, certains actifs immobilisés ont fait l'objet d'un changement du plan d'amortissement initialement prévu. Le calcul d'amortissement actuel tient compte d'une valeur résiduelle estimée par le Conseil d'administration pour certaines immobilisations.

Annexe 3/2

Annexe au 30 avril	2015	2014
	CHF	CHF
<b>6 Produits et charges Sport Café</b>		
Produits boissons et nourritures	3,346,288	3,233,751
Produits sponsoring	8,709	5,790
Produits divers	34,240	43,078
<b>Total des produits Sport Café</b>	<b>3,389,237</b>	<b>3,282,619</b>
Charges de marchandises	(1,278,210)	(1,172,321)
Charges de personnel	(1,508,673)	(1,234,350)
Frais d'administration	(380,478)	(320,092)
Amortissements	(80,000)	(75,933)
Charges diverses	(4,389)	(4,097)
Transfert recette Sport Café à la fondation	(137,487)	(475,826)
<b>Total des charges Sport Café</b>	<b>(3,389,237)</b>	<b>(3,282,619)</b>
<b>7 Licences des joueurs</b>		
<p>Les licences de joueurs figurant au bilan au 30 avril 2014 pour CHF 1,159,054 sont évaluées sur la base des directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace.</p> <p>La société a décidé d'appliquer la méthode d'amortissement linéaire des licences des joueurs depuis le 1er mai 2014, tout en suivant les directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace qui prévoit une période de 14 ans pour amortir totalement les licences. En outre, une évaluation annuelle de la valeur des licences est effectuée pour tenir compte des éventuelles moins values à enregistrer.</p> <p>La valeur de ces licences reste étroitement liée aux performances des joueurs et aux résultats du club. Il existe dès lors une incertitude importante relative à l'évaluation de cette rubrique de l'actif immobilisé.</p>		
<b>8 Participations</b>		
Fondation Slava Bykov	20,000	20,000
European Ice Hockey Club Competition (EICC) AG à Zürich : 2.4% du capital-actions de CHF 1,000,000 / Branche : Sport Domaines d'activités et buts: Organisation d'un tournoi international "Champions League"	98,753	98,753
<b>Total participations</b>	<b>118,753</b>	<b>118,753</b>

**Annexe 3/3**

**Annexe au 30 avril**

**2015**

**2014**

---

**9 Indications relatives à l'évaluation des risques**

Le Conseil d'administration a procédé à une analyse des risques en relation avec la nature de l'activité de la société ainsi qu'en regard de son organisation interne.

Compte tenu de son activité, cette analyse a notamment porté sur les domaines suivants :

- Risque de réputation et risques légaux
- Risque de fraude
- Risques opérationnels
- Risques financiers
- Risques liés à l'activité
- Risques de spécialisation

Ces travaux reposent sur des règles et procédures internes émises au niveau du HC Fribourg-Gottéron S.A. et intègrent les risques relatifs à ses spécificités.

Le Conseil d'administration a conclu que cette analyse n'avait pas mis en lumière de risques essentiels nécessitant des mesures immédiates et que les procédures de contrôle existantes permettaient d'apporter une fiabilité suffisante en terme de gestion des différents risques identifiés.





**VOTRE ÉVÈNEMENT AVEC  
FRIBOURG-GOTTÉRON**

**IHR EVENT MIT  
FRIBOURG-GOTTÉRON**

**PROFITEZ DE NOTRE OFFRE  
ÉVÈNEMENT ATTRACTIVE!**

Désirez-vous utiliser nos structures d'accueil pour des événements privés ou d'entreprise? Etes-vous à la recherche d'un programme exclusif pour vos amis, collaborateurs ou vos clients? Contactez-nous encore aujourd'hui pour en savoir plus sur notre offre «banquet et événement» du HC Fribourg-Gottéron SA!

**NUTZEN SIE UNSER  
ATTRAKTIVES EVENTANGEBOT!**

Möchten Sie unsere Restaurants für Ihren Privat- oder Firmenanlass nutzen? Sind Sie auf der Suche nach einem exklusiven Rahmenprogramm für Ihre Freunde, Mitarbeiter und Kunden? Dann informieren Sie sich noch heute über das Bankett- und Eventangebot der HC Fribourg-Gottéron AG!



**HC Fribourg-Gottéron SA**

Katja Pagano et Merle Stöcker  
Case postale 551  
1701 Fribourg

**Gastronomie**

Tél.: 026 322 90 10 / 026 347 13 73  
Email: [sportcafe@fribourg-gotteron.ch](mailto:sportcafe@fribourg-gotteron.ch)

# CALENDRIER SAISON

2015/2016

## MATCHS AMICAUX

Jour	Date	Match	Heure	Lieu
Ve/Fr	07.08.15	EHC Visp - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:30	Viège
Lu/Mo	10.08.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - CSKA Moscou	20:30	Le Sentier
Sa	15.08.15	EHC Biel - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:00	Worb

## CHAMPIONS HOCKEY LEAGUE



Jour	Date	Match	Heure	Lieu
Je/Do	20.08.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - Lukko Rauma (FIN)	19:45	BCF Arena
Je/Do	27.08.15	Lukko Rauma (FIN) - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	17:30	Rauma (FIN)
Sa	29.08.15	Lulea HF (SUE) - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	15:00	Lulea HF
Ve/Fr	04.09.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - Lulea HF (SUE)	19:45	BCF Arena
Ma/Di	22.09. + 06.10.15	Matchs des 1/16	19:45	à définir
Ma/Di	03.11. + 10.11.15	Matchs des 1/8	19:45	à définir
Ma/Di	01.12. + 08.12.15	Matchs des 1/4	19:45	à définir
Ma/Di	12.01. + 19.01.16	Matchs des 1/2	19:45	définir
Ma/Di	09.02.16	Finale	19:45	à définir

## COUPE SUISSE



Jour	Date	Match	Heure	Lieu
Me/Mi	30.09.15	SC LYSS - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	Lyss
Me/Mi	28.10.15	Match 1/8	19:45	à définir
Me/Mi	25.11.15	Match 1/4	19:45	à définir
Me/Mi	06.01.16	Match 1/2	19:45	à définir
Me/Mi	03.02.16	Finale	19:45	à définir

## CHAMPIONNAT

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	SCORE
Ve/Fr	11.09.15	HC Davos - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Sa	12.09.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - Kloten Flyers	19:45	-
Ma/Di	15.09.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - Genève-Servette	19:45	-
Ve/Fr	18.09.15	ZSC Lions - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Sa	19.09.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - SC Bern	19:45	-
Ve/Fr	25.09.15	HCAP - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Sa	26.09.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - Lausanne HC	19:45	-
Ve/Fr	02.10.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - EHC Biel	19:45	-
Sa	03.10.15	HC Lugano - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ve/Fr	09.10.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - EV Zug	19:45	-
Sa	10.10.15	SCL Tigers - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ma/Di	13.10.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - SCL Tigers	19:45	-
Ve/Fr	16.10.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - HC Davos	19:45	-
Sa	17.10.15	Kloten Flyers - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ma/Di	20.10.15	Genève-Servette - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ve/Fr	23.10.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - ZSC Lions	19:45	-
Sa	24.10.15	SC Bern - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ve/Fr	30.10.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - HCAP	19:45	-
Sa	31.10.15	Lausanne HC - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ve/Fr	13.11.15	EHC Biel - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Sa	14.11.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - HC Lugano	19:45	-
Ma/Di	17.11.15	EV Zug - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ve/Fr	20.11.15	SC Bern - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Sa	21.11.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - Genève-Servette	19:45	-
Sa	28.11.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - Kloten Flyers	19:45	-
Di/So	29.11.15	EHC Biel - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	15:45	-
Ma/Di	01.12.15	Lausanne HC - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON*</b>	19:45	-
Ve/Fr	04.12.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - HC Lugano	19:45	-
Sa	05.12.15	EV Zug - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ma/Di	08.12.15	ZSC Lions - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON*</b>	19:45	-
Ve/Fr	11.12.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - HC Davos	19:45	-
Sa	12.12.15	HCAP - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ma/Di	22.12.15	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - SC Bern	19:45	-
Me/Mi	23.12.15	Genève-Servette - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Sa	02.01.16	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - SCL Tigers	15:45	-
Di/So	03.01.16	SCL Tigers - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	15:45	-
Ve/Fr	08.01.16	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - Lausanne HC	19:45	-
Sa	09.01.16	Lausanne HC - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ve/Fr	15.01.16	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - EHC Biel	19:45	-
Sa	16.01.16	Kloten Flyers - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Ve/Fr	22.01.16	HC Lugano - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Sa	23.01.16	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - EV Zug	19:45	-
Ma/Di	26.01.16	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - ZSC Lions	19:45	-
Sa	30.01.16	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - HCAP	19:45	-
Di/So	31.01.16	HC Davos - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	15:45	-
Ve/Fr	05.02.16	SC Bern - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Sa	06.02.16	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - Genève-Servette	19:45	-
Sa	20.02.16	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - Lausanne HC	19:45	-
Ve/Fr	26.02.16	Genève-Servette - <b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b>	19:45	-
Sa	27.02.16	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON</b> - SC Bern	19:45	-

Sous réserve de modifications / unter Vorbehalt von Änderungen

\* Sous réserve de modifications, selon évolution CHL

\* Unter Vorbehaltung von Änderungen, gemäss der Entwicklung der Spiele der CHL

03.03 - 17.03.16 1/4 Finale

19.03 - 02.04.16 1/2 Finale

05.04 - 19.04.16 Finale



# «MP» Votre imprimeur

Route du Petit-Moncor 12 | 1752 Villars-sur-Glâne  
+41 (0)26 401 13 13 | [imprimerie@mtlsa.ch](mailto:imprimerie@mtlsa.ch) | [www.mtlsa.ch](http://www.mtlsa.ch)

