



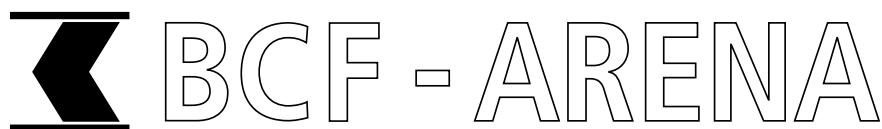
RAPPORT DE GESTION
JAHRESBERICHT
2015/2016
HC FRIBOURG-GOTTERON SA

CONTENU

Remerciements aux sponsors 2015 / 2016	3
Ordre du jour	9
Rapport de gestion 2015 / 2016	10
Conclusions	15
Traktandenliste	17
Jahresbericht 2015 / 2016	18
Fazit	23
Rapport de l'organe de révision	24
Calendriers 2016 / 2017	36

REMERCIEMENTS AUX SPONSORS 2015/2016

PARTENAIRE STADE
STADIUM PARTNER



PARTENAIRES PLATINE
PLATIN PARTNER



Official Broadcasters



CLUB DE SOUTIEN
GÖNNERKLUB



Partenaire Casque
Helm Partner



PARTENAIRES OR
GOLD PARTNER



PARTENAIRES ARGENT
SILBER PARTNER



PARTENAIRES BRONZE
BRONZE PARTNER

Alloboissons

amag



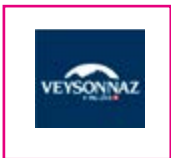
Dormez **volly**



connect
groupe



CONSEILS EN PLACEMENTS CEP SA
GESTION DE FORTUNE



**PARTENAIRES MÉDIA
MEDIA PARTNER**



**FOURNISSEURS
AUSRÜSTER**



**PARTENAIRES LOGES
LOGEN PARTNER**

Amag Retail
Andrey Transporte AG
Banque Cantonale de Fribourg
Boissons Corboz SA
Brodard G. & Fils SA
Cardis SA
Conseil d'administration
Dubois Michel SA
Ducry Finance SA
Ecobois
Fire System SA
Gainerie Moderne SA
Glaser Immobilier
Grisoni-Zaugg SA
Groupe E Connect SA
Groupe E SA
Groupe G. Dentan S.A.

Hubert Etter et Fils SA
Interprofession du Vacherin Fribourgeois
KPMG SA
La Crosse d'Or
MGW Constructions industrielles SA
Morand R. et Fils SA, constructions métalliques
Multifiduciaire Fribourg SA
Nasta Marine SA
New Work Human Resources SA
Domaines Rouvinez SA
Transports Publics Fribourgeois
Téléveyonnaz
Vaudoise Générale, Compagnie d'assurances
Von Bergen SA
Yerly Installations SA
Zurich Assurances

PARTENAIRES CHROME
CHROM PARTNER

A. Pesce Electroménager
AD Carrelage, Cedric Ansermet SA
AMS Assèchement SA
ATN Diffusion LPF SA
Agence Immobilière IVAC SA
Agendec SA
Alpha-Contrôle SA
Ancon (Schweiz) AG
Andrey Transporte AG
Angéloz Mode SA
Ascenseurs Ménétreay SA
Avesco Rent SA
BDO SA
BMS SA
BTruckrent SA «BFS»
Baechler Transports SA
Balzer Technik SA
Banderet-Fasel Sàrl
Banque Cantonale de Fribourg
Bise G. SA
Boschung Holding AG
Bruno Repond SA
Bucher AG Langenthal
Bugnard G. Electricité SA
Bugnon Assèchement
Bull-jardin SA
Bultech Précision
CEP Conseil en placements SA
CMA SA
CSS Assurance
Canisius Imprimerie
Cantin SA
Celsa Charmettes SA
Centre ITS
Centre automobiles 2000 SA
Chambettaz Jean-Claude SA
Charrière SA
Cisel Informatique SA
Claude Pasquier SA
Clerc AG
Clinique Générale SA
Collaud & Criblet SA
Commande SA
Commerce de Fer SA Romont SA
Consulting AG
Cossa Cotting Sanitaire
Crinimax
Dally Bureau SA
Debrunner Acifer SA Romandie
Dubois Michel SA
Duplirex SA
ECF Sàrl
EP Sahli AG
EVOK Altern 8 SA
Emil Frey SA Marly
Estavayer 2016
Etablissements Techniques Fragnière SA
Extramet AG
Farmwood
Fasel & Fils SA
Fella - Schweiz
Ferroflex, Braillard Fers SA
Forum Fribourg
Frewitt SA
Frigo service SA
Froval SA, Laiterie moderne, MaFondue.ch
Frutiger SA Fribourg
Fun Planet
Garage Barras & Fils SA
Garage Berset
Garage du Pavement SA
Generali
Georges Sauteur SA
Golf Resort La Gruyère
Groupe G. Dentan S.A.
Gruyéria SA
Grégoire Progin SA
Gutknecht SA
Gérances associées Giroud SA
Gétaz-Miauton SA
HDI Global SE
HKM SA
HR TOP (Fribourg) SA
Hayoz Concept SA
Helveticum-Inkasso
Hôtel Cailler SA
Imprimerie MTL SA
Induni & Cie SA
Infoteam Informatique Technique SA
J. Schori Cheminées et Canaux SA
JPF construction SA
JobCloud SA
Kolly G. SA
L'Artisan
LZ&A Architectes EPF-SIA SA
La Pati SA
Label Maison
Laiterie de Billens

Le majordome
 Lilinet Sàrl
 Loxam
 MB Concept Sàrl & Hayoz Concept SA
 MFM Mirante Fund Management S.A.
 MJM Global Building SA
 Marti Ernst AG
 Mauron Robert & Fils Successeur Gaston Mauron SA
 Mazars Coresa
 Mecanair SA
 Menuiserie Defferrard
 Menuiserie Gilbert Risse & Fils SA
 Milco SA
 Minnig G. et Fils SA
 Mollard - Domenjoz SA
 Möbel Lehmann
 Nasta Marine SA
 Nicole's Papillon
 Nicoli R. Garage Sàrl
 Novopac SA
 OA Open Air SA
 Ochsner Hockey AG
 Ochsner MJ
 Olivier Charrières SA
 Olivier Kamer OK peinture
 Orthoconcept
 Ottet SA Carrosserie
 PQH Holding
 Patrick Papaux SA
 Pierre DeRoche
 Pittet Frères Maçonnerie SA
 Polytype Holding SA - Wifag
 Pomodoro Pasta Sàrl
 Portes Brodard SA
 Progin Metal SA
 Raboud Energie SA
 Rehau Vertriebs
 Riedo Michel et Fils SA & Perimarq SA
 Risse Christian SA
 Roland Murten AG
 Romaro SA
 Ropraz SA
 Roth Echafaudages SA
 Routes Modernes SA
 Ruffieux Noël
 Régie de Fribourg SA
 SAMVAZ SA
 Sables et Gravieres Tuffières SA
 Saneo by Bringham SA
 Saniclean
 Sansonnens FG Frères SA
 Sapco SA
 Sassi Carrelages SA
 Savary Pierre-Yves SA
 Schneider mc SA
 Securiton SA
 Siemens Electroménager
 Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg
 Sofraver SA
 Soleol
 St. Gobain Weber AG (old Maxit SA)
 Stéphane Mauron SA
 Swisslife Michel Savary
 Swissemeca SA
 TC Training Center
 TECHNOMAG AG
 Tamoil Suisse SA
 Tennis Aiglon SA
 Ticketcorner AG
 Tokheim Switzerland SA
 Trans-Auto AG
 Vap Roman SA
 Variotechnik AG
 Vial Charpentes SA
 Vifor Pharma
 Von Bergen SA
 Wago Contact SA
 Wielandbus AG
 Wigylex
 Wyssmüller Automobiles SA
 Zahnd. E. AG
 Zbinden Posieux SA
 Zumwald Transports SA

PARTENAIRE MÉDICAL
MEDIZINPARTNER


CLINIQUE GÉNÉRALE
Garcia · Ste-Anne

PARTENAIRES CUBE
CUBE PARTNER

2easy informatique SA
Agtan SA
Amag Retail
Amex
Architecture 360
Atelier 78 Sàrl
Au Multicolore Bulle
B&W Utilitaires SA
BFG Beton Frais Gruyère
BG Assurances SA
Baechler Transports SA
Bernard Cavé Vins
Berosé SA
Brandt SA
Brasey Transports SA
Brasserie du Cerf
Bugnon Frères
Busset Terrassement et Transports SA
CVT Mécanique Sàrl
Café Restaurant St-Léonard
Café du Gothard
Carrosserie Pierre Bovet et Fils SA
Catellani Transports SA
Centre de Tennis Bulle
Chassot Concept SA
Color-Centre R. Meuwly SA
Cotting Frères et Fils SA
Decapswiss Sàrl
ETSA Etanchéité SA
Fella-Schweiz - Plasselb
FidAP Sàrl
Fiduciaire Gumy Jean-Daniel
Fidudom SàRL
Flovag Sarl «La Croix Blanche»
GIP SA
GS Bike Sàrl
Garage & Carrosserie Olivier Burri
Garage -Carrosserie du Centre Baechler & Fils SA
Garage Carrosserie Georges Bovet SA
Garage de l'Escale SA
Gefiswiss SA
Guillet Constructions Générales SA
HG Commerciale
Hauser Marly Sàrl
Henri Dessiex Menuiserie et Ebénisterie
Hotel Restaurant Le Sapin
Hotel de la Gare Lucens
IMC Métaldur SA
Ideas Emploi SA
Imprimerie MTL SA
JP Haenggli Sàrl
Jeanneret Etudes SA
L'Angle Vif
Lagger SA Installations CVS
Laiterie de Billens
Le Beausite brasserie
MCM Conseils SA
MG Services & Vente SA
Megagest SA Agence Immobilière
Module SA
Moreno Placements SA
Moret Concept Architecture Sàrl
Métals Distribution SA
NRJD Sàrl
O Bar Charmey
PADEA SA
PanGas-Center
Parcs et Jardins Lauper SA
Pepe-Neuhaus Sàrl
Pillonel Thermique SA
Plüss Sàrl Soudage Machines CNC
Pressing Text'eau
Pro Tablettes SA
Produits Epagny SA
RBM Electricité SA
Realisator SA
Restaurant l'Equinoxe Sàrl
Restaurant la Cène
S.Waeber peinture Sarl
SRS Swiss Recycling Services SA
Sahli Agro GmbH
Schoeller Allibert Swiss
Schumacher AG
Team-Bau Tifers BmbH
Tennis Aiglon SA
Vacherin Fribourgeois
Von Bergen SA
Vorlet Paysages SA
Waeber HMS SA
Whisky-Corner Belfaux
Wüthrich René SA
XXL Box Sàrl
Xama Immo Services SA

ORDRE DU JOUR

1. Rapport de gestion du Conseil d'administration de l'année 2015/2016;
Approbation du rapport de gestion.
2. Comptes de l'exercice 2015/2016;
3. Rapport de l'organe de révision;
4. Acceptation des comptes de l'exercice 2015/2016 et décision sur l'emploi du résultat;
Approbation du bilan et du compte de profits et pertes et report à compte nouveau.
5. Décharge aux membres du Conseil d'administration ;
6. Election des membres et du Président du Conseil d'administration ;
Elections des Administrateurs pour une période d'un an ;
Election du Président, pour une période d'un an.
7. Nomination de l'organe de révision;
Nomination de KPMG SA à Lausanne pour l'exercice social 2016/2017.
8. Gottéron 2020;
Réflexion sur l'évolution du club à moyen terme.
9. Divers

Documents: Le rapport annuel, le bilan et le compte de profits et pertes 2015/2016 et le rapport de l'organe de révision sont mis à la disposition des actionnaires dès le mercredi 15 juin 2016 dans les bureaux de la société (rte de Chantemerle 3, 1763 Granges-Paccot) du mardi au jeudi de 8h30 à 11h30 et de 13h30 à 17h00 ainsi que le vendredi de 8h30 à 11h30. Chaque actionnaire peut, sur demande et en justifiant sa qualité d'actionnaire, consulter ces documents sur place.

Actionnaires: Chaque actionnaire peut exercer son droit de vote à l'assemblée en obtenant une carte d'admission et de vote, contre le dépôt d'une quittance d'actions, obtenue au préalable contre le dépôt des actions, soit jusqu'au 5 juillet 2016 compris auprès de l'administration du club, soit à l'ouverture du bureau de contrôle le mercredi 6 juillet 2016, à 17h00.

Traduction: Nos membres sont cordialement invités à l'assemblée générale.

Invités: Nos membres sont cordialement invités à l'assemblée générale.

RAPPORT DE GESTION

2015/2016

Messieurs les Présidents d'Honneur,
Messieurs les Membres Fondateurs,
Mesdames et Messieurs les Actionnaires,
Mesdames et Messieurs les Invités,
Chers (ères) Amis (es) du HC Fribourg-Gottéron SA,

La saison 2015/2016 devait être celle du renouveau. Et elle le fût. En effet, les changements drastiques apportés à tous les échelons de l'organisation ont commencé à porter leurs fruits. Les événements marquant ce renouveau furent la confirmation de M. Michel Volet en tant que Président du Conseil d'administration, lors de l'assemblée générale ordinaire de juillet 2015, le lancement et la présentation de la nouvelle charte ainsi que de la nouvelle identité visuelle du club, à l'occasion de la conférence de presse d'avant-saison, au début du mois d'août 2015 ainsi que l'entrée en fonction de M. Christian Dubé en tant que Directeur sportif, poste nouvellement créé dans l'organigramme de la société.

Cette mue ne s'est pour autant pas terminée avec la fin de l'exercice au 30 avril et le travail de fond dédié à la consolidation et à la pérennisation des bases du HC Fribourg-Gottéron SA se poursuit activement en coulisses.

Malgré tous les efforts consentis, les reliquats de la saison précédente ont pesé dans la balance financière et les comptes révisés présentent une perte de CHF 368'831.-

Sportivement, sous la houlette du nouveau Directeur technique, M. Christian Dubé, la première équipe a pu atteindre son objectif initial, à savoir la qualification pour les play-offs. Au niveau de nos équipes juniors, là également, tous les objectifs sportifs initiaux ont été atteints, et ce pour la première fois de l'histoire de Gottéron MJ.

Le présent rapport a pour vocation de vous présenter un aperçu non-exhaustif des activités de notre société durant l'exercice écoulé, du 1^{er} mai 2015 au 30 avril 2016, selon l'ordre suivant :

- 1 Conseil d'administration
- 2 Direction et ventes
- 3 Finances
- 4 Sport professionnel
- 5 Formation

- 6 Communication
- 7 Gastronomie
- 8 Infrastructures
- 9 Conclusion

1 CONSEIL D'ADMINISTRATION

A l'occasion de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires, le voile a été levé sur la nouvelle composition du Conseil d'administration. M. Michel Volet, Vice-président et Président ad interim durant la fin de la saison 2014/2015, a été élu en qualité de Président du Conseil d'administration. L'assainissement, prévu depuis l'assemblée générale citée, s'est concrétisé le 26 avril 2016 à l'occasion d'une assemblée générale extraordinaire qui aura vu actionnaires existants et nouveaux investisseurs annuler la perte au bilan de la société.

Le 1^{er} juillet 2015, l'assemblée générale ordinaire des actionnaires du HC Fribourg-Gottéron SA s'est tenue à Forum Fribourg. A cette occasion, en plus des points de l'ordre du jour acceptés à l'unanimité par les actionnaires présents, la composition du nouveau Conseil d'administration a été soumise au vote et également approuvée à l'unanimité. Ainsi, MM Michel Volet, Yvan Haymoz et Marc von Bergen ont été réélus aux côtés des nouveaux venus MM Claude Baechler, Slava Bykov et Richard Chassot. M. Michel Volet a de plus été élu officiellement en qualité de Président du Conseil d'administration, lui qui avait assumé l'interim depuis novembre 2014.

Prévu depuis cette même assemblée générale ordinaire, l'assainissement de la société s'est concrétisé le 26 avril 2016, à l'occasion d'une assemblée générale extraordinaire. A la suite d'une réduction de la valeur des actions existantes et grâce à l'apport de nouveaux actionnaires, la perte inscrite au bilan a pu être annulée. Les actionnaires présents ont également approuvé une augmentation de capital-actions autorisé d'un million de francs, à réaliser dans un délai de deux ans.

Déjà en poste en tant qu'invité, M. Hubert Waeber, administrateur de AHG Holding SA, a été formellement nommé Membre du Conseil d'administration pour l'exercice 2015/2016. Il répond ainsi à la volonté exprimé par le HC Fribourg-Gottéron SA, d'étendre sa présence dans la partie alémanique de notre canton. Le Conseil d'administration a également mis sur pied, dès

janvier 2016, divers groupes de travail internes ayant pour mission de contribuer à l'élaboration puis à la rédaction d'un document stratégique, «Gottéron 2020». Les résultats devraient pouvoir être présentés d'ici la fin de l'année 2016.

2 DIRECTION ET VENTES

La saison écoulée a été mise à profit pour préparer et mettre en place la nouvelle organisation de la société, opérationnelle depuis le 1^{er} mai 2016. En termes de ventes, les objectifs ont été atteints au niveau du Ticketing et du Marketing, au contraire du Merchandising.

Devant faire face à de plus en plus de défis, l'organisation générale de l'entreprise se devait d'évoluer à relativement court terme. Ainsi, la saison 2015/2016 a été mise à profit pour développer et planifier la nouvelle structure puis pour recruter et finalement engager du personnel complémentaire. Ce processus est ainsi opérationnel avant même la réalisation de la nouvelle patinoire, chose impensable il y a de cela quelques mois encore.

Sous la Direction générale de M. Raphaël Berger, les 3 départements de l'organisation Fribourg-Gottéron regroupent donc désormais 8 services sous la responsabilité d'un «Head», répartis comme suit :

HC Fribourg-Gottéron SA

- Communication & Merchandising, M. Stéphane Decorvet (nouveau)
- Comptabilité, M. Pierre Joye, assisté de M. Jeremy Rossier
- Marketing, M. Christian Schroeter
- Office et HR, M. Stéphane Yerly (nouveau)
- Ticketing, Mme Marie-Jo Röbig, assistée de M. Daniel Suter (nouveau)
- Sport professionnel, M. Christian Dubé

HC Fribourg-Gottéron SA – Département SportCafé

- Gastronomie, M. Frédéric Andrey, assisté de Mme Katja Pagano

Gottéron MJ Sàrl

- Formation, M. Dany Gelin

Il est encore à relever que le HC Fribourg-Gottéron SA forme deux jeunes apprenants, MM Kenny Fellay et Kenny Ruchet, également joueurs au sein de notre mouvement junior.

En ce qui concerne les ventes, les objectifs fixés dans le cadre du budget 2015/2016 ont été atteints, et même dépassés grâce à la qualification pour les play-offs, dans les départements Ticketing et Marketing. Pour le premier nommé, la construction et la mise en service de nouvelles places assises dans le courant de la saison y a fortement contribué. Avec un taux de remplissage de près de 93% de la BCF Arena, la satisfaction pourrait être de mise mais diverses mesures ont d'ores et déjà été prises en vue de la saison 2016/2017, afin de redynamiser la vente des places debout, notamment en abonnements.

La saison n'ayant par ailleurs pas duré très longtemps une fois les play-offs débutés, les objectifs en termes de Merchandising n'ont pas pu être atteints. Ce poste a cependant fait l'objet d'intenses réflexions qui ont débouchées sur l'engagement d'une personne en charge de ce département, couplé à la communication, et à l'extension des points de vente, avec en plus du Webshop, du Fanshop de la patinoire et du corner Gottéron dans le magasin Ochsner Hockey à Granges-Paccot, la mise en place d'un partenariat avec SportXX matérialisé par un corner Gottéron au sein du magasin Migros inauguré dernièrement à Granges-Paccot.

3 FINANCES

Les résultats financiers de la saison 2015/2016 présentent une perte de CHF 368'831. Les raisons sont multiples mais l'élément principal ayant pesé sur ce résultat est le poste des charges de la 1^{re} équipe, conséquence des multiples absences ayant dû être compensées par des engagements supplémentaires, additionné à l'assainissement des contrats avec notre assureur LAA au 1^{er} janvier 2016.

Avant le début de la saison, le HC Fribourg-Gottéron SA s'attendait à vivre un exercice difficile du point de vue financier. Les modifications drastiques voulues et appliquées au niveau du contingent et du staff de la 1^{re} équipe allaient influencer les comptes 2015/2016. Tous les efforts entrepris se sont cependant avérés payants et finalement ce sont bien les charges

excédentaires liées à l'engagement de joueurs supplémentaires ainsi que l'augmentation au 1^{er} janvier 2016 des taux de cotisations de nos assurances de personne, qui ont pesées lourd dans la balance. Ce sont en effet près de CHF 350'000.- qui ont dû être dépensés pour pallier aux absences multiples constatées durant la saison et faire face à l'assainissement exigé par notre assureur LAA.

Comme indiqué plus haut le département Merchandising n'a pas réussi à atteindre l'objectif budgétaire (moins CHF 65'000.-), tout comme le département Gastronomie, dont le détail est exposé au point 7 du présent rapport.

Suite à l'assainissement effectué en avril 2016, la perte au bilan se monte donc à ce jour à CHF 368'976.-. La situation n'est donc pas alarmante mais il convient de souligner que le modèle économique prôné par le club, peu commun parmi nos concurrents, est soumis chaque saison aux aléas sportifs. Sans mécène, c'est un choix, et sans infrastructure moderne, le défi d'équilibrer les comptes est donc chaque année un peu plus difficile à relever.

Ceci dit, cette année encore, le HC Fribourg-Gottéron SA a pu compter sur le soutien vital de l'économie et du public fribourgeois. Nous tenons par la présente à remercier nommément dans ce rapport nos deux partenaires Platine, Groupe E et la Banque Cantonale de Fribourg, ainsi que la Crosse d'Or, notre principal club de soutien, pour leur important support et leur confiance. Nos remerciements s'adressent évidemment également à tous nos autres sponsors et partenaires, sans lesquels nous ne pourrions réunir un budget digne de la Ligue Nationale A.

Un grand merci est également adressé à nos fidèles supporters et fans qui ont à nouveau répondu présents à la BCF Arena, avec comme déjà cité, près de 93% de taux d'occupation de la BCF Arena durant les 27 rencontres de championnat régulier et de play-offs.

4 SPORT PROFESSIONNEL

L'entrée en fonction de M. Christian Dubé en qualité de Directeur sportif fût intense, avec dans un premier temps, un contingent à remanier largement. Dans un deuxième temps, les objectifs

ont été fixés et communiqués à la reprise des entraînements sur glace au mois d'août, soit la qualification pour les play-offs en LNA et en CHL, et la volonté de progresser le plus loin possible en CUP.

Nommé Directeur sportif au terme de l'exercice 2014/2015, M. Christian Dubé avait pour tâche de redonner un nouveau souffle à l'effectif de la première équipe. Pas moins de dix nouveaux joueurs ont ainsi été recrutés, avec comme conséquence, le départ forcé de cinq éléments encore sous contrat. L'intégration des nouveaux s'est bien déroulée et malgré la non-qualification pour les play-offs de la CHL, après une phase de groupe très relevée contre le champion 2015 et le futur demi-finaliste 2016, l'équipe était prête pour débiter le championnat de LNA alignant même huit victoires consécutives. Les choses se sont équilibrées par la suite et une phase très compliquée, voyant s'enchaîner pas moins de onze défaites, a été traversée avant que la qualification ne se termine avec un 6^{ème} rang final, à la moyenne de 1.5 points récoltés par match, soit 75 unités en 50 matchs. A la fin octobre 2015, la défaite en CUP face au Lausanne HC avait mis, de manière décevante, un terme prématuré au parcours de l'équipe dans cette compétition.

Comme cela a déjà été évoqué au point 3 ci-dessus, il a fallu se résoudre à engager 7 joueurs supplémentaires durant la saison, pour pallier à des absences de longue durée ou à des départs suite à un manque de performances.

Au terme de la saison régulière, l'équipe entraînée par M. Gerd Zenhäusern a hérité du Genève-Servette HC dans le cadre des ¼ de finale des play-offs. Passablement émoussée, notre équipe n'a pas soutenu la comparaison et s'est fait éliminer sur le score sans appel de 4 à 1 dans la série au meilleur des sept matchs.

A l'occasion de la traditionnelle prise de congé de l'équipe, le samedi 19 mars 2016, le HC Fribourg-Gottéron SA a distribué ses trophées aux joueurs suivants, non sans avoir au préalable remercié chaleureusement, en présence de nombreux supporters, les joueurs quittant le club et plus particulièrement MM Benjamin Plüss (13 saisons), Michaël Ngoy (11 saisons) et Tristan Vauclair (5 saisons) :

Trophée Bykov-Khomutov (MOST VALUABLE PLAYER)

Julien Sprunger

Trophée Jean Lussier (MEILLEUR ATTAQUANT)

Julien Sprunger

Trophée Paul-André Cadieux (MEILLEUR DÉFENSEUR)

Alexandre Picard

Trophée Gaston Pelletier (JOUEUR MÉRITANT)

Ryan Garner

Trophée Laurent Haymoz (FIGURE EMBLÉMATIQUE DU CLUB)

Benjamin Plüss et Michaël Ngoy

Dès le 25 avril, les joueurs du cadre 2016/2017 se sont retrouvés à Fribourg pour débiter la préparation physique sous la houlette de M. Bruno Knutti.

5 FORMATION

Depuis la réorganisation de son département formation, et même pour la première fois de l'histoire du club, les Juniors Elite A, les Novices Elite et les Minis Top se sont qualifiés pour les phases finales dès la fin du premier tour de leur championnat. Nos équipes se sont également à nouveau distinguées dans le classement du Label. Et à relever encore que plusieurs joueurs estampillés MJ ont pu découvrir ou poursuivre leur expérience en Ligue Nationale A ou B.

Pour la première fois de l'histoire du club, aussi bien les Juniors Elite A que les Novices Elite et les Minis Top se sont qualifiés, au terme de la première phase de leur championnat respectif, pour les phases finales. Cet état de fait a permis de travailler à l'intégration de jeunes joueurs avec l'équipe de la catégorie supérieure. La conséquence négative de cette façon de faire est que les résultats en ont quelque peu soufferts. Ainsi, nos deux équipes Elite se sont inclinées en ¼ de finale des play-offs, 3 matchs à 0 contre GCK Lions pour les Elite A et 3 matchs à 1 contre les SCL Tigers pour les Novices.

Ces résultats inférieurs à ceux de l'an dernier ont coûté des points dans le rating du Label mais malgré cela, les Juniors Elite terminent au 5ème rang national alors que les Novices Elite atteignent un excellent 3ème rang suisse.

Les Minis Top se sont, comme mentionné, qualifié pour la phase finale nationale mais ont terminé derniers de leur groupe à 3 avec le SC Bern et les GCK Lions.

Les Moskitos Top ont terminé leur saison en remportant un nouveau titre de champion romand, après une année sans en 2014/2015. L'équipe des Moskitos B a quant à elle permis à des joueurs d'âge Piccolos de se familiariser avec le jeu sur la grande glace et favoriser ainsi leur futur passage à l'échelon supérieur.

Au niveau des équipes qui ne sont pas engagées dans des championnats, soit les Piccolos et les Bambinis, l'accent a été mis, comme l'an dernier, sur l'élargissement de la base avec la création de plusieurs équipes complémentaires. Les effets se font ressentir avec une augmentation des effectifs de 100% depuis 2 ans, sous la responsabilité de Pascal Schaller, Ruedi Raemy et tout le staff de l'école de hockey.

Il est encore important de relever le travail incommensurable réalisé par les nombreux bénévoles qui gravitent autour de l'organisation du Mouvement juniors, pour certaines ou certains depuis plusieurs dizaines d'années.

Autre satisfaction de la saison, l'expérience accumulée par plusieurs de nos jeunes joueurs avec notamment :

Ludovic Waeber (1997), gardien, 32 matchs de LNB ainsi qu'une participation aux Championnats du monde M20 ;

Nathan Marchon (1997), attaquant, 3 matchs de CHL, 23 matchs de LNA et 17 matchs de LNB ;

Andrea Glauser (1996), défenseur, 3 matchs de CHL, 19 matchs de LNA, 3 matchs de LNB ainsi qu'une participation aux Championnats du monde M20.

Le chemin vers la Ligue Nationale A est difficile mais nous espérons récolter les fruits des investissements consentis dans la formation à relativement court terme.

6 COMMUNICATION

A l'occasion de la reprise sur glace au début du mois d'août 2015, le HC Fribourg-Gottéron SA a dévoilé sa nouvelle identité, retravaillée avec l'agence de communication partenaire du club, By the way. Une nouvelle application a également été lancée au début du championnat.

Toujours dans l'idée de renouveau et de nouveau souffle, l'identité visuelle de Fribourg-Gottéron a été refondue pour donner naissance à un nouveau logo, inspiré du passé du club mais résolument moderne et tourné vers le futur. La charte des valeurs a également été redéfinie et a même donné lieu à la création d'un spot vidéo regroupant ces valeurs, racontées par des personnalités du club. Tout ce travail s'est effectué en partenariat avec la nouvelle agence de communication du club, By the way, en fonction depuis début mai 2015.

Au début de la saison régulière, le HC Fribourg-Gottéron SA, simultanément à d'autres clubs de LNA, lancé sa nouvelle application. Malgré des débuts difficiles, les mises à jour permanentes l'ont rendue attractives et le travail d'amélioration se poursuit actuellement.

Comme mentionné dans le chapitre Direction et ventes, l'année a également été mise à profit pour préparer l'entrée en fonction d'un responsable de la communication, M. Stéphane Decorvet, déjà actif bénévolement pour le compte du club depuis de nombreuses années et désormais employés à temps complet depuis le 1^{er} mai 2016.

7 GASTRONOMIE

Après plusieurs années de collaboration avec un traiteur de la place, le HC Fribourg-Gottéron SA avait décidé au printemps dernier de reprendre la main sur la totalité du département gastronomie. La mise en place d'une vraie structure de management a permis et doit permettre dans le futur de pérenniser les activités de ce département, principal pourvoyeur de fonds du Mouvement junior.

Au printemps dernier, le HC Fribourg-Gottéron SA avait décidé de reprendre la main sur le département cuisine du SportCafé en mettant un terme à une collaboration de plusieurs saisons avec un traiteur de la place. L'engagement d'un Manager de la gastronomie constituait également une nouvelle étape franchie dans la vie du club. Nommé, M. Jean-Marc Dedeys n'a cependant pas pu répondre aux attentes du club et il a été remplacé avant le début de la saison par M. Frédéric Andrey. Sous sa houlette, beaucoup de réformes ont été entreprises et les fruits ne tarderont pas à porter leurs fruits. Sur l'exercice 2015/2016, les résultats du SportCafé sont restés en dessous

des attentes, malgré une progression du chiffre d'affaire, quasiment exclusivement en raison de la légère diminution de la fréquentation en places debout et du nombre de matchs joués à domicile, inférieur aux saisons précédentes. L'essentiel a malgré tout pu être atteint, à savoir la mise en place d'un vrai management dans le département SportCafé et le rapatriement de la cuisine au sein du propre giron.

8 INFRASTRUCTURES

Le thème des infrastructures reste l'un des sujets de conversation favori au-delà des considérations sportives. Peu médiatisé durant la saison écoulée, les choses devraient avancer prochainement dans le développement du projet de nouvelle patinoire.

Durant la saison écoulée, il a peu été question de la nouvelle patinoire mais plutôt des travaux ayant dû être réalisés, par le club et la ville de Fribourg, afin de pouvoir obtenir la licence de jeu 2015/2016.

L'absence de communication ne signifie cependant pas que les travaux ont cessé et que les choses sont restées figées. Ainsi, la Task Force mise en place à la demande du Conseil d'administration a poursuivi son travail et l'espoir est réel que le dossier puisse rapidement progresser.

En effet, au-delà des impératifs imposés par la Swiss Ice Hockey Federation, le fait de pouvoir disposer d'une nouvelle infrastructure à brève échéance est un élément primordial pour la survie du club. Sans nouvel outil de travail permettant de générer des revenus supplémentaires, l'avenir du club en LNA est clairement menacé.

A ce jour, différents projets ont été ou sont en cours de réalisation en Suisse et il faut bien avouer que les montants investis par les collectivités publiques dans certains de ces projets nous laissent d'une part songeurs et d'autre part envieux. Le rôle de porte-drapeau de Fribourg-Gottéron, pour la ville et le canton, est reconnu par les milieux politiques et économiques. Ne serait-il pas temps de valoriser cet apport ? La question reste ouverte à ce jour.

9 CONCLUSIONS

A l'heure de conclure, nous pouvons constater que les défis sont nombreux et permanents afin de garantir, d'une part l'existence d'un club de LNA dans le hockey moderne, et de lui assurer une progression dans la hiérarchie nationale d'autre part.

Les différentes réformes entreprises durant la saison écoulée ne sont qu'un premier pas et doivent être le socle d'une vision sportive et économique qui permettra au club de réunir et de fédérer encore longtemps les fribourgeois(es) d'ici et d'ailleurs.

J'aimerais féliciter et surtout remercier la direction et l'ensemble des collaborateurs du club. Leur engagement sans limite et leur adhésion aux nouvelles idées sont absolument remarquables.

Un merci également à la Ville de Fribourg pour la très bonne collaboration dans la gestion et l'exploitation de la patinoire. Un merci particulier à la Task Force en charge du dossier de la nouvelle patinoire. En effet, Messieurs Claude Gremion, Gaston Baudet et Albert Michel ont consacré beaucoup de temps et d'énergie pour faire avancer ce dossier vital à notre survie. Pour terminer, j'adresse mes félicitations et mes plus vifs remerciements à mes collègues du Conseil d'Administration pour leur engagement sans faille et leur état d'esprit constructif dans toutes les situations.

Fribourg-Gottéron – Pour un jour, pour toujours.

Pour le HC Fribourg-Gottéron SA

Michel Volet, Président du CA



OPEL

OPEL

OPEL

21

45

78



FG

FG

groupe e

BC FFKB

NENDAZ

CAFFE HICCO D'ORO

NEW WORK human resources

NEW WORK human resources

celsius groupe e

groupe e

NENDAZ

TRAKTANDENLISTE

1. Jahresbericht des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2015/2016;
Genehmigung des Jahresberichtes
2. Jahresabschluss 2015/2016;
3. Bericht der Revisionsstelle;
4. Annahme des Jahresabschlusses 2015/2016 und Entscheid über die
Verwendung des Jahresergebnisses;
Annahme von Bilanz und Erfolgsrechnung und Vortrag auf das nächste
Geschäftsjahr.
5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates;
6. Wahl der Mitglieder und des Präsidenten des Verwaltungsrates;
Wahl der Mitglieder für ein Jahr;
Wahl des Präsidenten für ein Jahr.
7. Wahl der Revisionsstelle;
Wahl von KPMG SA in Lausanne für das Geschäftsjahr 2016/2017.
8. Gottéron 2020 ;
Überlegung über mittelfristige Entwicklung des Clubs.
9. Sonstiges

Dokumente: Der Jahresbericht, die Bilanz sowie die Erfolgsrechnung 2015/2016 und der Bericht der Revisionsstelle stehen den Aktionären ab Mittwoch, 15. Juni 2016 in den Räumlichkeiten der Geschäftsstelle (Chantemerle 3, 1763 Granges-Paccot) jeweils von Dienstag bis Donnerstag von 08.30 und 11.30 und von 13.30 bis 17.00 Uhr und Freitags von 8.30 bis 11.30 zur Verfügung. Jeder Aktionär kann diese Unterlagen auf Anfrage und gegen Vorweisung seiner Berechtigung als Aktionär vor Ort konsultieren.

Aktionäre: Jeder Aktionär erhält für die Ausübung des Stimm- und Wahlrechtes seine Zutritts- und Stimmkarte gegen Hinterlegung einer Aktien-Quittung. Diese Quittung ist gegen Hinterlegung seiner Aktien bis am 5. Juli während den Bürozeiten auf der Geschäftsstelle der HC Fribourg-Gottéron AG oder am 6. Juli 2016, ab 17.00 Uhr, im Kontrollbüro, zu erhalten.

Übersetzung: Eine professionelle Simultanübersetzung «französisch-deutsch» ist organisiert.

Einladung: Alle Mitglieder sind zur Generalversammlung der Aktionäre eingeladen.

JAHRESBERICHT 2015/2016

Sehr geehrte Ehrenpräsidenten
Sehr geehrte Gründungsmitglieder
Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre
Sehr geehrte Gäste
Sehr geehrte Freundinnen und Freunde
der HC Fribourg-Gottéron SA

Die Saison 2015/2016 sollte eine Wandlung bringen. Und das tat sie auch. So zeigten die auf allen Stufen der Organisation vorgenommenen durchgreifenden Änderungen ihre ersten Auswirkungen.

Wesentliche Bestandteile des Wandlungsprozesses waren die Wahl von Michel Volet zum Präsidenten des Verwaltungsrates anlässlich der ordentlichen Generalversammlung im Juli 2015, die Einführung und Präsentation des neuen Leitbildes und der neuen visuellen Identität des Clubs an der Vorsaison-Pressekonferenz von Anfang August 2015 sowie der Dienstantritt von Christian Dubé in seiner im Stellenplan der Gesellschaft neu geschaffenen Funktion als Sportdirektor. Der Wandlungsprozess war zum Ende des Rechnungsjahres per 30. April noch nicht abgeschlossen und die notwendigen Massnahmen zur Konsolidierung und Sicherung der Zukunftsfähigkeit der HC Fribourg-Gottéron SA laufen im Hintergrund aktiv weiter.

Trotz aller Anstrengungen wurde das finanzielle Gleichgewicht durch den negativen Übertrag aus der Vorsaison belastet, sodass die revidierte Jahresrechnung einen Verlust von CHF 368 831.– ausweist.

Auf sportlicher Ebene gelang es der ersten Mannschaft unter der Leitung des neuen Sportchefs Christian Dubé, das vorab gesteckte Ziel, nämlich die Qualifikation für die Play-offs, zu erreichen. Auch die Nachwuchsteams erreichten sämtliche zu Saisonbeginn gesetzten sportlichen Ziele, und dies zum ersten Mal in der Geschichte von Gottéron MJ.

Dervorliegende Jahresbericht gibt Ihnen einen – nicht abschliessenden – Überblick über die Aktivitäten unserer Gesellschaft im abgelaufenen Rechnungsjahr (1. Mai 2015 bis 30. April 2016), und zwar in nachfolgender Reihenfolge:

- 1 Verwaltungsrat
- 2 Geschäftsleitung und Verkauf
- 3 Finanzen
- 4 Profisport
- 5 Nachwuchsförderung
- 6 Kommunikation
- 7 Gastronomie
- 8 Infrastruktur
- 9 Fazit

1 VERWALTUNGSRAT

Anlässlich der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre wurde die neue Zusammensetzung des Verwaltungsrates bekannt gegeben. Als neuer Verwaltungsratspräsident wurde der bisherige Vizepräsident und zum Ende der Saison 2014/2015 als Präsident ad interim amtierende Michel Volet gewählt. Die seit erwähnter Generalversammlung vorgesehene finanzielle Sanierung wurde am 26. April 2016 anlässlich einer ausserordentlichen Generalversammlung mit dem Ausgleich des Bilanzverlusts der Gesellschaft durch das bestehende Aktionariat und neue Investoren in die Tat umgesetzt.

Die ordentliche Generalversammlung der Aktionäre der HC Fribourg-Gottéron SA fand am 1. Juli 2015 im Kongresszentrum Forum Fribourg statt. Dabei wurden alle Geschäfte der Traktandenliste von den anwesenden Aktionärinnen und Aktionären einstimmig genehmigt. Ferner wurde die Besetzung des neuen Verwaltungsrates zur Abstimmung gestellt und ebenfalls einstimmig angenommen. Michel Volet, Yvan Haymoz und Marc von Bergen wurden wiedergewählt; neu hinzu kamen Claude Baechler, Slava Bykov und Richard Chassot. Michel Volet, der seit November 2014 als Präsident ad interim amtierte, wurde ausserdem offiziell zum Verwaltungsratspräsidenten bestellt.

Die seit dieser ordentlichen Generalversammlung geplante Sanierung der Gesellschaft wurde am 26. April 2016 anlässlich einer ausserordentlichen Generalversammlung konkret umgesetzt. So konnte durch eine Herabsetzung des Nennwerts der bestehenden Aktien und dank der Kapitalzufuhr neuer Aktionäre der in der Bilanz ausgewiesene Verlust ausgeglichen werden. Die anwesenden Aktionäre stimmten schliesslich

auch einer Erhöhung des genehmigten Aktienkapitals zu. Diese soll über einen Zeitraum von zwei Jahren erfolgen.

Der bereits als Gast im Verwaltungsrat vertretene Hubert Waeber, Präsident der AHG Holding AG, wurde formell zum Verwaltungsratsmitglied für das Rechnungsjahr 2015/2016 ernannt. Damit unterstützt er die Pläne der HC Fribourg-Gottéron SA, ihre Präsenz im deutschsprachigen Teil unseres Kantons zu stärken.

Der Verwaltungsrat hat zudem seit Januar 2016 verschiedene interne Arbeitsgruppen eingerichtet mit dem Auftrag, an der Erarbeitung und Verfassung eines Strategiepapiers, dem „Gottéron 2020“, mitzuwirken. Die entsprechenden Ergebnisse sollten bis Ende 2016 vorliegen.

2 GESCHÄFTSLEITUNG UND VERKAUF

Die vergangene Saison wurde zur Vorbereitung und Einführung der seit dem 1. Mai 2016 operativen neuen Gesellschaftsorganisation genutzt. Was die Verkaufsergebnisse betrifft, wurden die Ziele in den Bereichen Ticketing und Marketing erreicht. Im Merchandising ist dies hingegen nicht gelungen.

Angesichts der zunehmenden Herausforderungen musste die allgemeine Organisation des Unternehmens relativ kurzfristig neu ausgerichtet werden. Die Saison 2015/2016 wurde daher zur Entwicklung und Planung der neuen Struktur sowie zur Rekrutierung und Einstellung von zusätzlichem Personal genutzt. Damit wurde erreicht, was vor einigen Monaten noch als unmöglich galt, nämlich die Funktionsfähigkeit des Prozesses noch vor Fertigstellung der neuen Eishalle zu gewährleisten.

Die drei Geschäftsbereiche der Organisation Fribourg-Gottéron unter der Generaldirektion von Raphaël Berger gliedern sich nunmehr in folgende acht Abteilungen, denen jeweils ein verantwortlicher Leiter („Head“) vorsteht:

HC Fribourg-Gottéron SA

- Communication & Merchandising, Stéphane Decorvet (neu)
- Accounting, Pierre Joye, unterstützt von Jeremy Rossier

- Marketing, Christian Schroeter
- Office & HR, Stéphane Yerly (neu)
- Ticketing, Marie-Jo Röbig, unterstützt von Daniel Suter (neu)
- Profisport, Christian Dubé

HC Fribourg-Gottéron SA – Geschäftsbereich SportCafé

- Gastronomie, Frédéric Andrey, unterstützt von Katja Pagano

Gottéron MJ Sàrl

- Nachwuchsförderung, Dany Gelinat

Bleibt noch zu erwähnen, dass sich aktuell zwei Lernende, nämlich Kenny Fellay und Kenny Ruchet, bei der HC Fribourg-Gottéron SA in Ausbildung befinden, die zugleich auch Spieler unserer Nachwuchsbewegung sind.

In Sachen Verkauf wurden die im Rahmen des Budgets 2015/2016 festgelegten Ziele erreicht bzw., was die Abteilungen Ticketing und Marketing angeht, dank der Qualifizierung für die Play-offs sogar übertroffen. Im Bereich Ticketing trugen die Schaffung und Inbetriebnahme neuer Sitzplätze im Verlauf der Saison entscheidend zu diesem Ergebnis bei. Mit einer Auslastung der BCF-Arena von knapp 93 % können wir durchaus zufrieden sein. Dennoch wurden im Hinblick auf die Saison 2016/2017 bereits jetzt verschiedene Massnahmen eingeleitet, um den Verkauf von Stehplätzen, namentlich im Abonnement, anzukurbeln.

Aufgrund der verkürzten Spielsaison nach dem frühen Aus in der Play-off-Runde konnten die Merchandising-Ziele nicht erreicht werden. Dieser Posten gab Anlass zu intensiven Überlegungen, die zur Anstellung einer mit der Leitung dieser der Kommunikation angegliederten Abteilung beauftragten Person führte sowie zur Erweiterung der Vertriebskanäle, zu denen neben dem Webshop, dem Fanshop in der Eishalle und dem Gottéron-Corner im Ladenlokal von Ochsner Hockey in Granges-Paccot nunmehr auch der neulich in der Migros-Filiale von Granges-Paccot eröffnete Gottéron-Corner gehört, der aus einer neuen Partnerschaft mit SportXX hervorgegangen ist.

3 FINANZEN

Das Finanzergebnis der Saison 2015/2016 zeigt einen Verlust in Höhe von CHF 368 831.–. Die Gründe dafür sind vielfältig. Am stärksten wurde dieses Ergebnis jedoch durch die hohen Aufwendungen für die erste Mannschaft belastet, die für das Anheuern von Ersatzspielern zur Kompensation der Ausfälle erforderlich waren. Hinzu kam die Sanierung der Verträge mit unserem UVG-Versicherer zum 1. Januar 2016.

Vor Saisonbeginn stellte sich die HC Fribourg-Gottéron SA auf ein finanziell schwieriges Geschäftsjahr ein. Die beim Kontingent und Staff der ersten Mannschaft angestrebten und durchgeführten drastischen Änderungen würden sich auf die Jahresrechnung 2015/2016 auswirken. Die ganzen Anstrengungen haben sich jedoch auszahlt, denn im Endeffekt sind es nur die Mehraufwendungen in Verbindung mit dem Aufgebot von Ersatzspielern und die Erhöhung der Beitragssätze für unsere Personenversicherungen zum 1. Januar 2016, die schwer auf dem Gesamtbudget lasten. So mussten knapp CHF 350 000.– aufgewendet werden, um die Mehrkosten für die zahlreichen Spielerausfälle während der Saison und die von unserem UVG-Versicherer verlangte Vertragssanierung auszugleichen.

Wie weiter oben bereits angedeutet, hat die Merchandising-Abteilung das Budgetziel um CHF 65 000.– verfehlt. Auch der Geschäftsbereich Gastronomie blieb hinter dem Budgetziel zurück. Einzelheiten dazu finden sich unter Punkt 7 des vorliegenden Berichts.

Nach dem Kapitalschnitt vom April 2016 beläuft sich der Bilanzverlust nunmehr auf CHF 368 976.–. Die Situation ist also nicht alarmierend. Diesbezüglich ist jedoch darauf hinzuweisen, dass das vom Club verfolgte und in der Branche eher unübliche Geschäftsmodell jede Spielsaison den Unwägbarkeiten des sportlichen Erfolgs unterliegt. Der bewusste Verzicht auf einen Mäzen und eine fehlende moderne Infrastruktur machen die Herausforderung eines ausgewogenen Rechnungsabschlusses Jahr um Jahr grösser.

Doch auch dieses Jahr durfte die HC Fribourg-Gottéron SA auf die wertvolle Unterstützung der Freiburger Wirtschaft und Bevölkerung zählen. An dieser Stelle geht unser besonderer Dank an unsere beiden Platin-Partner, Groupe E und

die Freiburger Kantonalbank, sowie an unseren wichtigsten Unterstützungsverein Crosse d'Or für ihre Unterstützung und ihr unerschütterliches Vertrauen. Ebenso danken wir natürlich auch allen unseren weiteren Sponsoren und Partnern, ohne die wir nicht in der Lage wären, ein Nationalliga-A-würdiges Budget bereitzustellen.

Ein grosses Dankeschön gilt schliesslich noch unseren treuen Matchbesuchern und Fans, die erneut zahlreich in der BCF-Arena erschienen sind und während der 27 regulären Meisterschafts- und Playoff-Spiele bei einer Auslastung der BCF-Arena von nahezu 93 % für eine volle Eishalle sorgten.

4 PROFISPORT

Christian Dubé erwartete gleich bei Antritt seiner Stelle als Sportdirektor die anspruchsvolle Aufgabe, als erstes das Spielerkontingent weitgehend umzubersetzen. In einem nächsten Schritt wurden die Saisonziele festgelegt und bei der Wiederaufnahme des Trainings auf dem Eis im August bekannt gegeben. Dazu zählten namentlich die Qualifizierung für die NLA- und CHL-Play-offs sowie die Bereitschaft, alles daran zu setzen, um im CUP möglichst weit nach vorne zu kommen.

Christian Dubé wurde Ende des Geschäftsjahrs 2014/2015 zum Sportdirektor ernannt mit der Vorgabe, die erste Mannschaft wieder auf Vordermann zu bringen. Für dieses Vorhaben wurden nicht weniger als zehn neue Spieler ins Team geholt, während fünf noch unter Vertrag stehende Spieler entlassen wurden. Die neuen Spieler integrierten sich gut. Die Mannschaft schaffte den Einzug in die CHL-Play-offs nach einer äusserst intensiven Gruppenphase gegen den Vorjahressieger und den späteren Halbfinalisten 2016 zwar nicht, dafür startete sie erfolgreich in die NLA-Meisterschaft und reihte gleich acht Siege in Serie aneinander. Danach glich sich die Lage wieder aus, gefolgt von einer schwierigen Phase mit nicht weniger als elf aufeinanderfolgenden Niederlagen, um die Qualifikation schliesslich auf dem 6. Platz mit einem Durchschnitt von 1,5 Punkten pro Macht bzw. einem Total von 75 Punkten aus 50 Spielen zu beenden. Die enttäuschende Niederlage im CUP gegen den HC Lausanne Ende Oktober 2015 setzte diesem Wettkampf ein verfrühtes Ende.

Wie bereits unter Punkt 3 weiter oben erwähnt, mussten während der Saison sieben Ersatzspieler angeheuert werden, um längerfristige Ausfälle bzw. Entlassungen wegen mangelnder Leistung zu kompensieren.

Am Ende der regulären Spielsaison traf die von Gerd Zenhäusern trainierte Mannschaft im Rahmen der Play-off-Viertelfinalrunde auf den HC Genève-Servette. Unser schon etwas angeschlagenes Team hielt der Herausforderung nicht stand und schied nach einer klaren 4:1-Niederlage aus der Best-of-Seven-Serie aus.

Anlässlich der traditionellen Saison-Abschlussfeier und offiziellen Verabschiedung der Mannschaft am Samstag, 19. März 2016, bedankte sich die HC Fribourg-Gottéron SA in Anwesenheit zahlreicher Fans herzlich bei den Spielern, die den Club verlassen, und insbesondere bei Benjamin Plüss (13 Saisons), Michaël Ngoy (11 Saisons) und Tristan Vauclair (5 Saisons), um schliesslich ihre üblichen Trophäen an folgende Spieler zu vergeben:

Trophäe Bykov-Khomutov (MOST VALUABLE PLAYER)

Julien Sprunger

Trophäe Jean Lussier (BESTER STÜRMER)

Julien Sprunger

Trophäe Paul-André Cadieux (BESTER VERTEIDIGER)

Alexandre Picard

Trophäe Gaston Pelletier (VERDIENSTVOLLSTER SPIELER)

Ryan Garner

Trophäe Laurent Haymoz

(CHARISMATISCHE PERSÖNLICHKEIT DES CLUBS)

Benjamin Plüss und Michaël Ngoy

Seit dem 25. April treffen sich die Spieler des Kaders 2016/2017 wieder in Freiburg und haben unter der Leitung von Bruno Knutti ihr Trainingsprogramm aufgenommen.

5 NACHWUCHSFÖRDERUNG

Mit der Neuorganisation der Nachwuchsabteilung und zum ersten Mal in der Geschichte des Clubs sicherten sich die Junioren Elite A, die Novizen Elite und die Mini Top bereits am Ende der ersten Qualifikationsrunde ihr Ticket für die Play-offs. Ferner erreichten unsere Nachwuchsmannschaften

einmal mehr auch beim Erfassungslabel eine hervorragende Position. Bleibt noch zu erwähnen, dass mehrere Spieler aus der Nachwuchsbewegung die Gelegenheit erhielten, in der Nationalliga A oder B erste Erfahrungen oder dort ihren Einstieg zu machen.

Zum ersten Mal in der Geschichte des Clubs sicherten sich sowohl die Junioren Elite A als auch die Novizen Elite und die Mini Top bereits am Ende der ersten Qualifikationsrunde ihrer jeweiligen Meisterschaft ihr Ticket für die Play-offs. Dadurch war es möglich, den Schwerpunkt verstärkt auf die Integration der Nachwuchsspieler in die Mannschaft der nächsthöheren Kategorie zu legen. Diese Vorgehensweise führte jedoch zu einer gewissen Beeinträchtigung der Ergebnisse. So schieden unsere beiden Elite-Teams bereits im Play-off-Viertelfinal aus. Das Elite A-Team verlor die Serie gegen die GCK Lions mit 3:1, während die Novizen gegen die SCL Tigers eine 3:1-Niederlage erlitten.

Dieser gegenüber dem Vorjahr verzeichnete Leistungsrückgang kostete die Teams einige Punkte in der Labelwertung. So endeten die Junioren Elite im schweizweiten Ranking auf Platz 5, während die Novizen Elite einen hervorragenden 3. Rang erreichten.

Das Mini Top-Team qualifizierte sich, wie bereits erwähnt, für die Play-offs, belegte jedoch den letzten Tabellenplatz in seiner Dreiergruppe mit dem SC Bern und den GCK Lions.

Die Moskito-Top, die 2014/2015 leer ausgegangen waren, beendeten ihre Saison als neue Regionalmeister der Westschweiz. In der Moskito B-Mannschaft konnten die Spieler der Piccolo-Jahrgänge ihre ersten Spielerfahrungen auf dem grossen Eisfeld machen und damit ihre Chancen auf einen Aufstieg in die nächsthöhere Spielklasse verbessern.

Bei den Juniorenmannschaften, die noch nicht an Meisterschaften teilnehmen, also den Piccolos und Bambinis, wurde der Fokus wie bereits im Vorjahr mit der Schaffung von mehreren zusätzlichen Nachwuchsteams auf die Erweiterung der Erfassungsstufe gesetzt. Die positiven Folgen zeigen sich darin, dass die Schülerzahl in den Hockeyklassen unter der Leitung von Pascal Schaller, Ruedi Raemy und allen übrigen Betreuern der Hockeyschule in den letzten zwei Jahren um 100 Prozent zugenommen hat.

An dieser Stelle sei auf die grossartige Arbeit der zahlreichen freiwilligen Helfer verwiesen, welche die Nachwuchsbewegung zum Teil schon seit mehreren Jahrzehnten mit ihrem tatkräftigen Einsatz unterstützen.

Als weiterer Erfolg der Saison darf die Erfahrung gewertet werden, die mehrere Nachwuchsspieler dazugewinnen konnten, wie namentlich:

Ludovic Waeber (1997), Torhüter, 32 NLB-Spiele sowie eine Teilnahme an der U20-Weltmeisterschaft;

Nathan Marchon (1997), Stürmer, 3 CHL-Spiele, 23 NLA-Spiele und 17 NLB-Spiele;

Andrea Glauser (1996), Verteidiger, 3 CHL-Spiele, 19 NLA-Spiele, 3 NLB-Spiele sowie eine Teilnahme an der U20-Weltmeisterschaft.

Der Weg in die Nationalliga A ist hart und steinig, doch hoffen wir, schon bald die Früchte unserer Investitionen in die Nachwuchsförderung ernten zu dürfen.

6 KOMMUNIKATION

Anlässlich des ersten Eistrainings Anfang August 2015 stellte die HC Fribourg-Gottéron SA ihre neue von der Partneragentur des Clubs, der by the way communications AG, überarbeitete Corporate Identity vor. Ausserdem wurde zu Beginn der Meisterschaft eine neue Applikation bereitgestellt.

Die HC Fribourg-Gottéron SA erneuerte im Zuge der Restrukturierung und Redynamisierung ihre visuelle Identität und legte sich ein neues Logo zu, das zwar an das bisherige Design anknüpft, jedoch ein entschieden modernes und zukunftsgerichtetes Erscheinungsbild vermittelt. Ferner wurde auch das Leitbild neu aufgesetzt und sogar zu einem Videofilm verarbeitet, der die Werte durch Beiträge von Persönlichkeiten des Clubs veranschaulicht. All diese Neuerungen wurden in Zusammenarbeit mit der Agentur by the way communications AG realisiert, die seit Anfang Mai 2015 als neue Kommunikationspartnerin des Clubs tätig ist.

Die HC Fribourg-Gottéron SA startete zu Beginn der regulären Saison wie andere NLA-Clubs auch ihre neue App. Nach Überwindung der anfänglichen Schwierigkeiten hat sich diese dank ständiger Aktualisierungen zu einem attraktiven Tool entwickelt, das weiterhin kontinuierlich verbessert wird.

Wie unter Punkt 2 weiter oben erwähnt, wurde das Jahr auch zur Vorbereitung der Amtseinführung des neuen Kommunikationsverantwortlichen Stéphane Decorvet genutzt. Letzterer war bereits seit Jahren auf ehrenamtlicher Basis für den Club tätig und ist nunmehr seit dem 1. Mai 2016 in Vollzeit angestellt.

7 GASTRONOMIE

Nach mehreren Jahren Zusammenarbeit mit einem lokalen Cateringservice beschloss die HC Fribourg-Gottéron SA im vergangenen Frühjahr, den gesamten Geschäftsbereich Gastronomie wieder in eigener Regie zu betreiben. Zu diesem Zweck wurde eine solide Managementstruktur geschaffen, die heute und in Zukunft eine nachhaltige Entwicklung dieser Geschäftseinheit und wichtigsten Einnahmequelle für die Finanzierung der Nachwuchsabteilung sicherstellen soll.

Die HC Fribourg-Gottéron SA beschloss im letzten Frühjahr, den Küchenbetrieb des SportCafé wieder selber in die Hand zu nehmen und die langjährige Zusammenarbeit mit einem lokalen Cateringservice zu beenden. Mit der Anstellung eines Managers für den Gastronomiebereich vollzog der Club eine weitere neue Entwicklungsetappe. Der ursprünglich für diese Aufgabe vorgesehene Jean-Marc Dedeyne entsprach jedoch nicht den vom Club gesetzten Erwartungen und wurde noch vor Saisonbeginn durch Frédéric Andrey ersetzt.

Unter dessen Leitung wurden bereits zahlreiche Neuerungen eingeführt, deren positive Auswirkungen sich schon bald bemerkbar machen dürften. Die Ergebnisse des SportCafé für das Rechnungsjahr 2015/2016 blieben trotz Umsatzsteigerung hinter den Erwartungen zurück, was fast ausschliesslich auf den leichten Rückgang beim Stehplatzverkauf und die im Vergleich zur Vorsaison geringere Anzahl Heimspiele zurückzuführen ist. Das Kernziel, nämlich die Schaffung eines soliden Managements für die Verwaltung des SportCafé und die Rücknahme des Küchenbetriebs unter eigene Regie, wurde aber nichtsdestotrotz erreicht.

8 INFRASTRUKTUR

Das Thema Infrastruktur bleibt neben den sportlichen Erwägungen einer der zentralen Diskussionsgegenstände. Obwohl von den Medien in der vergangenen Saison nur wenig beachtet, dürfte sich in diesem Bereich mit der weiteren Umsetzung des Projekts der neuen Eishalle demnächst etwas tun.

In der abgelaufenen Saison war von der neuen Eishalle kaum die Rede. Im Vordergrund standen vielmehr die Voraussetzungen, die vom Club und der Stadt Freiburg für die Erlangung der Spielberechtigung für die Saison 2015/2016 erfüllt werden mussten.

Diese Informationsstille bedeutet jedoch nicht, dass die Arbeiten eingestellt worden sind und das Projekt ins Stocken geraten ist. So setzte die auf Antrag des Verwaltungsrates eingesetzte Task Force ihre Arbeit weiter fort, weshalb mit Grund gehofft werden darf, dass diesbezüglich rasche Fortschritte erzielt werden können.

Denn die Möglichkeit, demnächst über eine neue Infrastruktur verfügen zu können, ist neben der Erfüllung der von der Swiss Ice Hockey Federation gestellten Auflagen eine grundlegende Voraussetzung für das Überleben des Clubs. Ohne neues Arbeitsinstrument zur Generierung zusätzlicher Einnahmen ist die Zukunft des Clubs in der NLA erheblich gefährdet.

In der Schweiz sind bereits verschiedene solche Projekte realisiert worden oder gegenwärtig in Entstehung. Von den Beträgen, mit denen einige dieser Projekte von der öffentlichen Hand unterstützt werden, können wir jedoch bestenfalls neidisch träumen. Die Bedeutung des HC Fribourg-Gottéron als Aushängeschild der Stadt und des Kantons ist sowohl in politischen als auch in wirtschaftlichen Kreisen anerkannt. Wäre es nicht an der Zeit, diesen Beitrag gebührend wertzuschätzen? Die Frage wird bis auf Weiteres wohl offen bleiben.

9 FAZIT

Abschliessend bleibt festzustellen, dass es vielfältige und permanente Herausforderungen zu bewältigen gilt, um zum einen den Fortbestand eines NLA-Clubs im modernen Hockeysport zu gewährleisten und zum anderen einen Aufstieg im nationalen Ligasystem sicherzustellen.

Die verschiedenen im Laufe der vergangenen Saison eingeführten Neuerungen sind lediglich ein erster Schritt und sollen den Grundstein zu einer sportlichen und unternehmerischen Vision legen, die dem Club erlaubt, die Freiburgerinnen und Freiburger – hier und anderswo – noch lange Zeit zusammen und einander näher zu bringen.

An dieser Stelle möchte ich noch die Geschäftsleitung und alle Mitarbeitenden des Clubs für das Erreichte beglückwünschen und mich dafür bedanken. Ihr unermüdlicher Einsatz und ihre Unterstützung bei der Implementierung der neuen Ideen sind absolut bemerkenswert.

Ein herzliches Dankeschön geht auch an die Stadt Freiburg für die hervorragende Zusammenarbeit im Rahmen der Verwaltung und des Betriebs des Eisstadions.

Ein besonderer Dank gilt ausserdem der mit dem Projekt der neuen Eishalle beauftragten Task Force. Claude Gremion, Gaston Baudet und Albert Michel haben viel Zeit und Energie dafür aufgewendet, das für den Club überlebensnotwendige Projekt voranzubringen. Zum Schluss möchte ich noch meinen Kollegen im Verwaltungsrat meinen aufrichtigen und anerkennenden Dank für ihr zuverlässiges Engagement und ihren stets konstruktiven Input aussprechen.

Fribourg-Gottéron – Für einmal, für immer.

Für die HC Fribourg-Gottéron SA

Michel Volet, VR-Präsident

RAPPORT

DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LE CONTRÔLE
RESTREINT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES
ACTIONNAIRES COMPTES ANNUELS 2015/2016

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des actionnaires de

HC Fribourg-Gottéron S.A., Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de HC Fribourg-Gottéron S.A. pour l'exercice arrêté au 30 avril 2016.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

KPMG SA



Luc Oesch
Expert-réviser agréé
Réviser responsable



Caroline Jaggi

Lausanne, le 13 juin 2016

Annexe :

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

Bilan au 30 avril	Annexe	2016	2015
ACTIF		CHF	CHF
Actif circulant			
Trésorerie		109'915	84'703
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services :			
- auprès de tiers		957'061	292'924
- ajustement de valeur		<u>(17'000)</u>	<u>(7'150)</u>
		940'061	285'774
Autres créances à court terme		255'365	455'599
Stocks		273'868	290'983
Actifs de régularisation		189'541	485'431
Total de l'actif circulant		<u>1'768'750</u>	<u>1'602'490</u>
Actif immobilisé			
Immobilisations financières	2.1	864'906	718'753
Participations	2.2	118'753	118'753
Immobilisations corporelles			
Installations, mobiliers et matériels		774'490	895'806
Loges		280'631	339'175
Business Site		31'038	38'798
Fan's bar		115'738	81'761
Espace New Work		151'485	179'072
Le Dépôt		216'792	243'171
Motta		24'414	22'999
Horloge		<u>159'256</u>	<u>192'342</u>
		1'753'844	1'993'124
Immobilisations incorporelles			
Licences joueurs		993'474	1'076'264
Total de l'actif immobilisé		<u>3'730'977</u>	<u>3'906'894</u>
Total de l'actif		<u><u>5'499'727</u></u>	<u><u>5'509'384</u></u>

Bilan au 30 avril	Annexe	2016	2015
PASSIF		CHF	CHF
Capitaux étrangers à court terme			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services :			
- envers des tiers		404'565	445'936
- envers la fondation Slava Bykov		<u>167'045</u>	<u>137'487</u>
		571'610	583'423
Dettes à court terme portant intérêts :			
- Dettes bancaires sous forme de c/c		344'663	1'519'953
- Dettes bancaires sous forme d'ATF		<u>-</u>	<u>1'100'000</u>
		344'663	2'619'953
Autres dettes à court terme		711'659	298'289
Passifs de régularisation		1'887'030	360'323
Total des capitaux étrangers à court terme		<u>3'514'962</u>	<u>3'861'988</u>
Capitaux propres			
Capital-actions	2.3	2'353'741	2'353'630
Pertes cumulées :			
- Pertes reportées	2.3	(145)	(307'991)
- Pertes de l'exercice		<u>(368'831)</u>	<u>(398'243)</u>
		(368'976)	(706'234)
Total des capitaux propres		<u>1'984'765</u>	<u>1'647'396</u>
Total du passif		<u><u>5'499'727</u></u>	<u><u>5'509'384</u></u>

Compte de résultat	Annexe	2015/2016	2014/2015
		CHF	CHF
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services			
Produits de matchs		5'592'192	5'495'249
Produits marketing		7'187'738	7'157'957
Produits rétrocession droit TV et publicitaires		768'456	738'274
Produit clubs de soutien		799'000	586'000
Produit merchandising		396'929	319'617
Locations et transferts de joueurs		507'469	270'832
Produits divers		123'210	101'199
Produits "Evénementiels"		370'660	486'327
Variation de stocks		(31'450)	52'166
Total des produits nets des ventes de biens et de prestations de services		<u>15'714'204</u>	<u>15'207'621</u>
Charges d'exploitation			
Charges de matériel et prestations de services :			
- Frais de championnats et entraînements		(544'975)	(544'022)
- Frais de sécurité et organisation des matchs		(660'503)	(758'635)
- Frais merchandising		(191'951)	(183'709)
Charges de personnel :	2.4		
- Salaires et charges sociales		(10'687'138)	(9'525'782)
- Locations et transferts de joueurs		(110'037)	-
- Frais de la 1ère équipe		(1'740'226)	(1'790'734)
Autres charges d'exploitation :			
- Frais d'administration		(394'836)	(406'884)
- Frais de publicités, catering et représentation		(545'160)	(686'291)
- Résultat sur redevance carte joueurs		(55'666)	-
- Contribution au Gottéron MJ Sàrl		(620'617)	(933'893)
- Charges "Evénementiels"		(224'275)	(474'341)
- Pertes sur débiteurs		(600)	(7'142)
- Variation de l'ajustement de valeur des créances		(9'850)	-
Total des charges d'exploitation		<u>(15'785'834)</u>	<u>(15'311'433)</u>
Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts, amortissements et éléments exceptionnels)		(71'630)	(103'812)
Amortissements des immobilisations corporelles	2.5	(251'990)	(120'000)
Amortissements des licences des joueurs	2.5	(82'790)	(82'790)
Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts et éléments exceptionnels)		(406'410)	(306'602)
Charges financières		(46'298)	(36'271)
Résultat d'exploitation (avant impôts et éléments exceptionnels)		(452'708)	(342'873)

Compte de résultat	Annexe	2015/2016	2014/2015
		CHF	CHF
Charges hors exploitation			
Charges Sport Café	2.6	(3'498'863)	(3'389'237)
		(3'498'863)	(3'389'237)
Produits hors exploitation			
Produits Sport Café	2.6	3'498'863	3'389'237
		3'498'863	3'389'237
Charges exceptionnelles, uniques ou hors périodes	2.7	(38'262)	(159'686)
Produits exceptionnels, uniques ou hors périodes	2.7	129'350	111'975
Résultat avant impôts		(361'620)	(390'584)
Impôts directs		(7'211)	(7'659)
Pertes de l'exercice		<u>(368'831)</u>	<u>(398'243)</u>

Annexe au 30 avril

2016

2015

1 Principes

1.1 Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Première adoption

Afin d'assurer la comparabilité, les chiffres du bilan et du compte de résultat de l'exercice précédent ont été adaptés aux nouvelles prescriptions légales. L'application des nouvelles dispositions légales n'a pas impliqué de modification des règles d'évaluation.

1.2 Amortissements des immobilisations

Les immobilisations acquises s'amortissent l'exercice suivant leur acquisition soit :

Installations, mobiliers et matériels	Entre 2 et 10 ans	
Loges	12 ans	(-> 2019)
Business Site	12 ans	(-> 2019)
Fan's bar	8 ans	(-> 2020)
Espace New Work	8 ans	(-> 2020)
Le Dépôt	8 ans	(-> 2020)
Horloge	10 ans	

Certaines immobilisations tiennent compte d'une valeur résiduelle estimée par le Conseil d'administration.

1.3 Licences des joueurs

Les licences de joueurs figurant au bilan au 30 avril 2014 pour CHF 1'159'054 étaient évaluées sur la base des directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace.

La société a décidé d'appliquer la méthode d'amortissement linéaire des licences des joueurs depuis le 1er mai 2014, tout en suivant les directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace qui prévoit une période de 14 ans pour amortir totalement les licences. En outre, une évaluation annuelle de la valeur des licences est effectuée pour tenir compte des éventuelles moins values à enregistrer.

Annexe au 30 avril	2016	2015
2 Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat		
2.1 Immobilisations financières	CHF	CHF
- Garanties bancaires et postales	124'525	116'330
- Prêt à long terme en faveur de Gottéron MJ Sàrl	740'381	602'423
	864'906	718'753
Les garanties bancaires et postales sont principalement liées au garanties de loyers.		
2.2 Participations	CHF	CHF
Fondation Slava Bykov, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote	20'000	20'000
European Ice Hockey Club Competition (EICC) AG à Zürich : 2.4% du capital-actions et des droits de vote de CHF 1'000'000	98'753	98'753
Total participations	118'753	118'753
Participations indirectes :		
Gottéron MJ Sàrl, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote		
2.3 Capitaux propres		
Suite à l'Assemblée générale extraordinaire tenue le 26 avril 2016, la capital-actions a été réduit de CHF 706'089.-. La contrevaletur de la réduction du capital-actions est portée en déduction de la perte reportée au bilan arrêté au 30 avril 2015. De ce fait, la perte reportée figurant au bilan arrêté au 30 avril 2016 se monte à CHF 145. Suite à la décision précitée, l'Assemblée générale a accepté une augmentation du capital-actions de CHF 706'200.-. Ainsi, le capital-actions au 30.04.2016 se porte à CHF 2'353'741.-.		
2.4 Charges de personnel	CHF	CHF
- provenant de l'activité d'exploitation	12'537'401	11'316'516
- provenant de l'activité hors exploitation	1'387'503	1'508'673
Total charges de personnel	13'924'904	12'825'189
2.5 Amortissements	CHF	CHF
- provenant des immobilisations corporelles	251'990	120'000
- provenant des licences des joueurs	82'790	82'790
- provenant de l'activité hors exploitation	152'816	80'000
Total charges d'amortissement	487'596	282'790

Annexe au 30 avril	2016	2015
2.6 Produits et charges Sport Café		
	CHF	CHF
Produits boissons et nourritures	3'464'482	3'346'288
Produits sponsoring	27'771	8'709
Produits divers	6'610	34'240
Total des produits Sport Café	3'498'863	3'389'237
Charges de marchandises	(1'294'742)	(1'278'210)
Charges de personnel	2.4 (1'387'503)	(1'508'673)
Frais d'administration	(492'009)	(380'478)
Amortissements	2.5 (152'816)	(80'000)
Charges diverses	(4'748)	(4'389)
Transfert recettes Sport Café à la fondation	(167'045)	(137'487)
Total des charges Sport Café	(3'498'863)	(3'389'237)
2.7 Explications relatives aux postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat		
	CHF	CHF
Taxes et impôts joueurs étrangers	(27'046)	(35'258)
Frais de libération de contrat	-	(50'000)
Autres charges diverses	(11'216)	(17'850)
Contribution complémentaire auprès du Gottéron MJ Sàrl	-	(56'578)
Total charges exceptionnelles, uniques ou hors période	(38'262)	(159'686)
Contrôle TVA	92'163	-
Taxes et impôts joueurs étrangers	5'006	-
Débiteurs revenus à meilleure fortune	16'663	4'000
Redistribution taxe CO2	6'109	-
Contribution extraordinaire de la ligue	-	89'109
Autres produits divers	9'409	18'866
Total produits exceptionnels, uniques ou hors période	129'350	111'975

Annexe au 30 avril

2016

2015

3 Informations complémentaires

3.1 Nombre de collaborateurs

La moyenne annuelle des employés à pleins temps ne dépasse pas 250 employés.

3.2 Evénements survenus après la date de clôture

Aucun événement majeur n'est survenu après la date de clôture.

3.3 Montant résiduel des engagements de location

Les engagements de location qui ne sont pas échus ou ne peuvent pas être résiliés dans les douze mois présentent la structure d'échéance suivante:

	CHF	CHF
- jusqu'à 1 an	56'400	56'400
- 1 à 5 ans	9'400	65'800
Total	65'800	122'200

Ces montants représentent les paiements liés au contrat de bail à loyer des locaux administratifs dus jusqu'à la fin du contrat ou l'expiration du délai de résiliation.



CMA

CONSTRUCTEURS
MÉTALLIQUES
ASSOCIÉS
SA

DORMEZ
ALLY

ect's

ce

SOS

42

BAUER

ROUV

R





**VOTRE ÉVÉNEMENT AVEC
FRIBOURG-GOTTÉRON**

**IHR EVENT MIT
FRIBOURG-GOTTÉRON**

**PROFITEZ DE NOTRE OFFRE
ÉVÉNEMENT ATTRACTIVE!**

Désirez-vous utiliser nos structures d'accueil pour des événements privés ou d'entreprise? Etes-vous à la recherche d'un programme exclusif pour vos amis, collaborateurs ou vos clients? Contactez-nous encore aujourd'hui pour en savoir plus sur notre offre «banquet et événement» du HC Fribourg-Gottéron SA!

**NUTZEN SIE UNSER
ATTRAKTIVES EVENTANGEBOT!**

Möchten Sie unsere Restaurants für Ihren Privat- oder Firmenanlass nutzen? Sind Sie auf der Suche nach einem exklusiven Rahmenprogramm für Ihre Freunde, Mitarbeiter und Kunden? Dann informieren Sie sich noch heute über das Bankett- und Eventangebot der HC Fribourg-Gottéron AG!



HC Fribourg-Gottéron SA

Katja Pagano
Case postale 551
1701 Fribourg

Gastronomie

Tél.: 026 322 90 10 / 026 347 13 73
Email: sportcafe@fribourg-gotteron.ch

CALENDRIERS 2016/2017

MATCHS AMICAUX

Jour	Date	Match	Heure	Lieu
Sa	06.08.16	Red-Ice Martigny - FRIBOURG-GOTTERON	18:00	Martigny
Lu/Mo	08.08.16	FRIBOURG-GOTTERON - Genève-Servette	19:30	Le Sentier
Je/Do	11.08.16	FRIBOURG-GOTTERON - EC Salzburg	18:00	Le Sentier
Ve/Fr	12.08.16	FRIBOURG-GOTTERON - Sparta Prague	18:00	Le Sentier

CHAMPIONS HOCKEY LEAGUE



Jour	Date	Match	Heure	Lieu
Sa	20.08.16	FRIBOURG-GOTTERON - Red Bull Munich	19:45	BCF Arena
Je/Do	01.09.16	FRIBOURG-GOTTERON - Orli Znojmo	19:45	BCF Arena
Di/So	04.09.16	Orli Znojmo - FRIBOURG-GOTTERON	17:30	Znojmo
Ma/Di	06.09.16	Red Bull Munich - FRIBOURG-GOTTERON	19:00	Munich
Ma/Di	04.10.16	CHL 1/16 Finale (match 1)	19:45	?
Ma/Di	11.10.16	CHL 1/16 Finale (match 2)	19:45	?
Ma/Di	01.11.16	CHL 1/8 Finale (match 1)	19:45	?
Ma/Di	08.11.16	CHL 1/8 Finale (match 2)	19:45	?
Ma/Di	06.12.16	CHL 1/4 Finale (match 1)	19:45	?
Me/Mi	13.12.16	CHL 1/4 Finale (match 2)	19:45	?
Ma/Di	10.01.17	CHL 1/2 Finale (match 1)	19:45	?
Ma/Di	17.01.17	CHL 1/2 Finale (match 2)	19:45	?
Je/Do	07.02.17	CHL Finale	19:45	?

COUPE SUISSE



Jour	Date	Match	Heure	Lieu
Ma/Di	27.09.16	Red-Ice Martigny - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Martigny
	25/26.10.16	CUP 1/8 Finale	19:45	?
	22/23.11.16	CUP 1/4 Finale	19:45	?
	04/05.01.17	CUP 1/2 Finale	19:45	?
Me/Mi	01.02.17	CUP Finale	19:45	?

CHAMPIONNAT LNA



JOUR	DATE	MATCH	HEURE	SCORE
Ve/Fr	09.09.16	FRIBOURG-GOTTERON - Genève-Servette	19:45	BCF Arena
Sa	10.09.16	Lausanne HC - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Lausanne
Ma/Di	13.09.16	HC Lugano - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Lugano
Ve/Fr	16.09.16	FRIBOURG-GOTTERON - EHC Biel	19:45	BCF Arena
Sa	17.09.16	Lausanne HC - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Lausanne
Ma/Di	20.09.16	FRIBOURG-GOTTERON - SC Bern	19:45	BCF Arena
Ve/Fr	23.09.16	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Genève
Sa	24.09.16	FRIBOURG-GOTTERON - HC Davos	19:45	BCF Arena
Ve/Fr	30.09.16	FRIBOURG-GOTTERON - EHC Kloten	19:45	BCF Arena
Sa	01.10.16	EV Zug - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Zug
Ve/Fr	07.10.16	FRIBOURG-GOTTERON - ZSC Lions	19:45	BCF Arena
Sa	08.10.16	SCL Tigers - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Langnau
Ve/Fr	14.10.16	FRIBOURG-GOTTERON - HCAP	19:45	BCF Arena
Sa	15.10.16	HCAP - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Ambri
Ma/Di	18.10.16	FRIBOURG-GOTTERON - HC Lugano	19:45	BCF Arena
Ve/Fr	21.10.16	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Bienne
Sa	22.10.16	FRIBOURG-GOTTERON - Lausanne HC	19:45	BCF Arena
Sa	29.10.16	HC Davos - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Davos
Ve/Fr	11.11.16	EHC Kloten - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Kloten
Sa	12.11.16	FRIBOURG-GOTTERON - EV Zug	19:45	BCF Arena
Ma/Di	15.11.16	SC Bern - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Bern
Sa	19.11.16	FRIBOURG-GOTTERON - SCL Tigers	19:45	BCF Arena
Di/So	20.11.16	ZSC Lions - FRIBOURG-GOTTERON	15:45	Zurich
Ve/Fr	25.11.16	FRIBOURG-GOTTERON - Genève-Servette	19:45	BCF Arena
Sa	26.11.16	HC Davos - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Davos
Ma/Di	29.11.16	Lausanne HC - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Lausanne
Ve/Fr	02.12.16	FRIBOURG-GOTTERON - EHC Biel	19:45	BCF Arena
Sa	03.12.16	HC Lugano - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Lugano
Ma/Di*	06.12.16	FRIBOURG-GOTTERON - SCL Tigers*	19:45	BCF Arena
Sa	10.12.16	FRIBOURG-GOTTERON - EV Zug	19:45	BCF Arena
Di/So	11.12.16	HCAP - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Ambri
Ma/Di	20.12.16	EHC Kloten - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Kloten
Je/Do	22.12.16	FRIBOURG-GOTTERON - ZSC Lions	19:45	BCF Arena
Ve/Fr	23.12.16	CP Bern - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Bern
Lu/Mo	02.01.17	FRIBOURG-GOTTERON - EHC Kloten	19:45	BCF Arena
Sa	07.01.17	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Bienne
Di/So*	08.01.17	FRIBOURG-GOTTERON - EHC Biel*	15:45	BCF Arena
Ve/Fr	13.01.17	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Genève
Sa	14.01.17	FRIBOURG-GOTTERON - HC Davos	19:45	BCF Arena
Ve/Fr	20.01.17	FRIBOURG-GOTTERON - Lausanne HC	19:45	BCF Arena
Sa	21.01.17	SCL Tigers - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Langnau
Ma/Di	24.01.17	FRIBOURG-GOTTERON - Genève-Servette	19:45	BCF Arena
Ve/Fr	27.01.17	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Bienne
Sa	28.01.17	FRIBOURG-GOTTERON - HC Lugano	19:45	BCF Arena
Sa	04.02.17	FRIBOURG-GOTTERON .vs Lausanne HC	15:45	BCF Arena
Di/So	05.02.17	Genève-Servette -FRIBOURG-GOTTERON *	15:45	Genève
Ve/Fr	17.02.17	FRIBOURG-GOTTERON - HCAP	19:45	BCF Arena
Sa	18.02.17	EV Zug - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Zug
Ve/Fr	24.02.17	ZSC Lions - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Zurich
Sa	25.02.17	FRIBOURG-GOTTERON - SC Bern	19:45	BCF Arena

Sous réserve de modifications / unter Vorbehalt von Änderungen
 * Sous réserve de modifications, selon évolution CHL et coupe
 * Unter Vorbehaltung von Änderungen, gemäss der Entwicklung der Spiele der CHL und Cup

04.03 - 18.03.17 1/4 Finale
 21.03 - 04.04.17 1/2 Finale
 06.04 - 20.04.17 Finale

