



RAPPORT DE GESTION
GESCHÄFTSBERICHT
2016/2017

HC FRIBOURG-GOTTERON SA



CONTENU

Ordre du jour	5
Rapport de gestion 2016 / 2017	6
Conclusions	11
Traktandenliste	13
Jahresbericht 2016 / 2017	14
Fazit	19
Rapport de l'organe de révision	20
Remerciements aux sponsors 2016 / 2017	32
Calendriers 2017 / 2018	38



ORDRE DU JOUR

1. Rapport de gestion du Conseil d'administration de l'année 2016/2017;
Approbation du rapport de gestion.
2. Comptes de l'exercice 2016/2017;
3. Rapport de l'organe de révision;
4. Acceptation des comptes de l'exercice 2016/2017 et décision sur l'emploi du résultat;
Approbation du bilan et du compte de profits et pertes et report à compte nouveau.
5. Décharge aux membres du Conseil d'administration ;
6. Election des membres et du Président du Conseil d'administration ;
Elections des Administrateurs pour une période d'un an ;
Election du Président, pour une période d'un an.
7. Nomination de l'organe de révision ;
Nomination de KPMG SA à Lausanne pour l'exercice social 2017/2018.
8. Gottéron 2020 ;
Situation actuelle.
9. Divers

Documents : Le rapport annuel, le bilan et le compte de profits et pertes 2016/2017 et le rapport de l'organe de révision sont mis à la disposition des actionnaires dès le mercredi 14 juin 2017 dans les bureaux de la société (rte de Chantemerle 3, 1763 Granges-Paccot) du mardi au jeudi de 8h30 à 11h30 et de 13h30 à 17h00 ainsi que le vendredi de 8h30 à 11h30. Chaque actionnaire peut, sur demande et en justifiant sa qualité d'actionnaire, consulter ces documents sur place.

Actionnaires : Chaque actionnaire dûment inscrit au registre des actions peut exercer son droit de vote à l'assemblée en obtenant une carte d'admission et de vote, contre le dépôt d'une pièce d'identité ou peut se faire représenter, notamment les personnes morales, pour autant que le représentant soit muni, en plus, d'une procuration écrite. Le bureau de contrôle ouvrira ses portes le mercredi 5 juillet 2017, à 17h00.

Traduction : Une traduction simultanée professionnelle «français-allemand» est organisée.

Invités : Nos membres sont cordialement invités à l'assemblée générale.

RAPPORT DE GESTION

2016/2017

Messieurs les Présidents d'Honneur,
Mesdames et Messieurs les Actionnaires,
Mesdames et Messieurs les Invités,
Chers (ères) Amis (es) du HC Fribourg-Gottéron SA,

La saison 2016/2017, démarrée avec optimisme au mois d'août 2016, restera dans les mémoires comme une saison manquée au niveau sportif, malgré le parcours incroyable réalisé par Fribourg-Gottéron en Champions Hockey League (CHL).

Marquée par de nombreux mouvements, pour la plupart simplement subis, l'équilibre de la 1^{re} équipe nécessaire à l'accomplissement de performances régulières, n'a jamais pu être atteint, si ce n'est dans la dernière ligne droite, permettant de terminer la saison en finale des play-out contre Ambri.

Dans chaque situation difficile se cachent pourtant des opportunités, saisies notamment par des jeunes joueurs du cru pour effectuer un pas de plus vers le professionnalisme. Au niveau structure d'entreprise également, un énorme travail de fonds a été réalisé, certes sans conséquences visibles aux yeux du grand public, mais indispensable à la bonne marche de l'organisation actuelle et à sa préparation pour les défis du futur.

Malgré les difficultés sportives ayant impacté directement certains postes de revenus et la nécessité d'investir dans le développement et la consolidation des bases de Fribourg-Gottéron, composé du HC Fribourg-Gottéron SA, du SportCafé et de Gottéron MJ Sàrl, les comptes de l'exercice écoulé ont bouclé sur une perte, certes, mais limitée à CHF 129'834.-.

Dans un registre plus terre à terre, la saison 2016/2017 a malheureusement aussi été marquée par des disparitions:

- Jean Mülhauser, Membre fondateur, en janvier 2017
- Jean Martinet, Président d'honneur, en octobre 2016
- Roland «Tonton» Bersier, Fidèle ami et discret serviteur du club, en décembre 2016

Le présent rapport a pour vocation de vous présenter un aperçu non-exhaustif des activités de notre société durant l'exercice écoulé, du 1er mai 2016 au 30 avril 2017, selon l'ordre suivant:

- 1 Conseil d'administration
- 2 Direction et ventes
- 3 Finances

- 4 Sport professionnel
- 5 Sport formation
- 6 Gastronomie
- 7 Infrastructures
- 8 Conclusion

1 CONSEIL D'ADMINISTRATION

A l'occasion de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires, la partie statutaire a vu tous les points portés à l'ordre du jour être acceptés. Par la suite, le président réélu, M. Michel Volet, a présenté les grandes lignes de la réflexion stratégique menée par le Conseil d'administration et intitulée Gottéron 2020.

Le 6 juillet 2016, l'assemblée générale ordinaire des actionnaires du HC Fribourg-Gottéron SA s'est tenue à Forum Fribourg. Les propositions de l'ordre du jour ont toutes été acceptées à l'unanimité par les actionnaires présents. De même, les membres et le président du Conseil d'administration, tous candidats pour un mandat supplémentaire d'une année, ont été réélus unanimement.

Pour donner suite aux réflexions entamées en janvier 2016, le président, M. Michel Volet, a présenté les premiers résultats de la stratégie «Gottéron 2020». Les thèmes suivants ont ainsi été abordés:

- Actionnariat et structure
- Organisation et administration
- Finances
- Sport 1ère équipe
- Formation
- Gastronomie
- Infrastructures
- Fan Clubs
- Spectateurs/supporteurs

Dans chacun de ces thèmes, diverses mesures ont été prises ou seront prises, sur la base d'un calendrier établi par le Conseil d'administration, avec pour objectif principal de préparer l'organisation au passage à la nouvelle patinoire.

2 DIRECTION ET VENTES

La saison 2016/2017 a vu l'organisation administrative du club évoluer en direction d'une structure apte à répondre aux exigences liées à la future nouvelle patinoire. Les objectifs de vente, vu les difficultés sportives, n'ont pas pu être atteints au niveau du Ticketing et du Merchandising.

L'organisation de l'administration de Fribourg-Gottéron, qui comprend le HC Fribourg-Gottéron SA, le SportCafé ainsi que le Gottéron MJ Sàrl, avait été adaptée au 1^{er} mai 2016. Ceci dans le but de répondre aux exigences sans cesse croissantes et également pour permettre la mise en œuvre de la stratégie «Gottéron 2020» déjà citée. Les expériences accumulées tout au long de la saison ont permis d'affiner certains éléments et de poursuivre la mue entamée, avec une nouvelle évolution de la structure, mise en place au 1^{er} juin 2017.

Peu de temps avant cette nouvelle étape, le 30 avril 2017 – terme formel de l'année commerciale du HC Fribourg-Gottéron SA – a été marqué par le départ à la retraite de Madame Marie-Jo Röbig, fidèle parmi les fidèles, Head of Ticketing pendant 14 saisons. Une page s'est ainsi tournée et Monsieur Daniel Suter a repris les rênes de ce département.

En ce qui concerne les ventes, les objectifs fixés dans le cadre du budget 2016/2017 ont été atteints au niveau du Marketing. Le fort et précieux soutien des milieux économiques locaux et régionaux constituent l'une des satisfactions de la saison écoulée et ont permis de dépasser les 7.3 millions de revenus si l'on tient compte des montants récoltés pour le Gottéron MJ Sàrl. Le présent rapport donne l'occasion au HC Fribourg-Gottéron SA d'exprimer ses remerciements à ses deux partenaires Platine, Groupe E et la Banque Cantonale de Fribourg, ainsi qu'à la Crosse d'Or, principal club de soutien, pour leur confiance et leur aide.

Ces remerciements s'adressent évidemment également à tous nos autres sponsors et partenaires, sans lesquels il ne serait pas possible de réunir un budget permettant d'évoluer en Ligue Nationale A.

Au niveau du Ticketing, les résultats sportifs n'aidant pas, les objectifs n'ont pas été atteints, que ce soit en termes de revenus ou d'affluence. Cette dernière est cependant restée très importante avec plus de 88% de taux d'occupation pour la saison

régulière, le tour de placement et la finale des play-out. A noter encore les 8 matchs supplémentaires de Champions Hockey League (6) et de Swiss Cup (2), qui portent le total des visiteurs de la BCF Arena à plus de 201'000 lors des 39 matchs disputés à domicile. Le HC Fribourg-Gottéron SA tient donc particulièrement à exprimer sa gratitude à son fidèle public, présent dans les bons mais aussi dans les moins bons moments.

Autre département dont les résultats dépendent très fortement des performances de la 1^{re} équipe, le Merchandising a vu son chiffre d'affaire reculer par rapport à la saison dernière. La bonne maîtrise des charges a cependant pu atténuer l'effet négatif.

3 FINANCES

Après plusieurs saisons difficiles au niveau des finances, l'exercice 2016/2017 aurait dû permettre de retrouver les chiffres noirs. Les résultats sportifs décevants ont toutefois impactés négativement les revenus de la saison, conduisant à un déficit de CHF 129'834.

Chaque saison, le défi de réunir le budget de fonctionnement d'une organisation comme Fribourg-Gottéron devient plus ardu. La planification budgétaire 2016/2017 et la très stricte gestion des charges auraient dû permettre de dégager un bénéfice. Malheureusement, les résultats sportifs en dessous des attentes ont conduit à une diminution drastique des revenus dans les départements dont les performances sont calquées sur le sport, à savoir le Ticketing, le Merchandising et la Gastronomie.

Au final le HC Fribourg-Gottéron SA, grâce aux diverses mesures prises dès le mois de janvier 2017, a pu limiter au maximum la perte de l'exercice 2016/2017, qui atteint le montant de CHF 129'834, pour un total de produits, y compris Gottéron MJ Sàrl, de CHF 20'429'126.- (CHF 19'276'036.- sans Gottéron MJ Sàrl). Le résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts, amortissements et éléments exceptionnels) du HC Fribourg-Gottéron SA s'est quant à lui élevé à CHF 316'219.-, preuve de la cohérence du modèle d'affaire pratiqué. Et à l'heure où la majorité des clubs sportifs réalisent des pertes d'exploitation et ne vivent que grâce au mécénat, il est nécessaire de relever que bien que faisant partie de la même ligue, tous les clubs ne disposent pas des mêmes conditions-cadres financières.

4 SPORT PROFESSIONNEL

Si après une saison 2015/2016 pouvant être qualifiée de correcte les voyants sportifs étaient au vert en août 2016, la déception et la frustration furent d'autant plus grandes après l'échec sportif total que constitue la saison passée. Seule leur d'espoir, l'opportunité saisie, dans ces moments difficiles, par les jeunes issues du système de formation et intégrés dans la 1^{re} équipe.

Lors de la conférence de presse d'avant-saison, le 2 août 2016, les objectifs sportifs annoncés semblaient atteignables aux yeux de tous. Et si au final ils peuvent être qualifiés d'atteints avec la Swiss Cup, défaite en ¼ de finale contre le EV Zug et de largement dépassés pour la Champions Hockey League, défaite en ½ finale contre le tenant du titre et futur vainqueur Frölunda Indians, le parcours en championnat de Ligue Nationale A a constitué une énorme déception pour tout un chacun.

Devant faire face à de multiples changements, certains provoqués mais d'autres, la majorité, totalement involontaires, la 1^{re} équipe et son staff technique, dirigés dans un premier temps par Gerd Zenhäusern puis par Larry Huras, n'ont jamais réussi à trouver un rythme de croisière permettant d'envisager une qualification pour les playoffs. Il a ainsi fallu passer par le tour de placement puis par une série de play-out, la 1^{re} depuis 10 ans, pour terminer la saison contre le HC Ambri-Piotta et ainsi garantir la place du club au sein de la première division suisse. Dans ce contexte difficile, il convient néanmoins de citer quelques satisfactions, comme l'intégration en 1^{re} équipe de trois jeunes joueurs issus du Mouvement junior, Nelson Chiquet, Andrea Glauser et Nathan Marchon. Un autre joueur du cru s'est particulièrement illustré, le capitaine Julien Sprunger, qui aux côtés des excellents tchèques Roman Cervenka et Michal Birner, a réalisé une saison extraordinaire.

Au terme de la saison, le bilan tiré fût sans concession et l'autocritique a bel et bien été effectuée, notamment par la direction technique. Diverses mesures ont ainsi été prises, se manifestant principalement avec le changement du staff des entraîneurs et l'arrivée de plusieurs joueurs-clés en vue de la saison 2017/2018.

A l'occasion de la traditionnelle prise de congé de l'équipe, le 31 mars 2017, le HC Fribourg-Gottéron SA a distribué ses trophées, non sans avoir au préalable remercié chaleureusement, en présence de nombreux supporters et les employés quittant le club:

Trophée Bykov-Khomutov (Most Valuable Player)

Julien Sprunger

Trophée Jean Lussier (meilleur attaquant)

Roman Cervenka

Trophée Paul-André Cadieux (meilleur défenseur)

Marc Abplanalp

Trophée Gaston Pelletier (joueur méritant)

Greg Mauldin

Trophée Laurent Haymoz (figure emblématique du Club)

Marie-Jo Röbig

5 FORMATION

Le département formation du HC Fribourg-Gottéron SA, géré par le Gottéron MJ Sàrl, a vécu une année de transition en 2016/2017. En effet, d'une part la nomination de Gerd Zenhäusern à la succession de Dany Gelinas et d'autre part l'intégration complète de l'entité dans le département des Sports ont constitué des mutations profondes, toujours inscrites dans le cadre du projet stratégique «Gottéron 2020».

Arrivant en fin de contrat au 30 avril 2017, le responsable de la formation Dany Gelinas avait très tôt dans la saison été informé de la volonté du club de ne pas poursuivre la collaboration après une période de redressement du mouvement junior menée avec succès par le technicien franco-canadien. Dans le processus de recrutement mis en place dès le mois de septembre 2016 pour un engagement au 1^{er} janvier 2017, un nouvel élément s'est rapidement manifesté, à savoir l'intérêt de Gerd Zenhäusern, alors Entraîneur en chef de la 1^{re} équipe, au poste de responsable de la relève. Le reste de l'histoire est connu et Dany Gelinas a, dès le mois d'octobre 2016, remis progressivement ses dossiers à Gerd Zenhäusern. Une fois la transition effectuée, Dany Gelinas s'en est allé terminer la saison avec le HC Sion, avec qui il a remporté le titre de Champion de Suisse amateur. De son côté, Gerd Zenhäusern s'est installé petit à petit dans ses nouvelles fonctions.

Au moment de ce changement et comme le veut la stratégie «Gottéron 2020», le département formation a été intégré dans le département général des sports, pour ne former plus qu'une seule entité structurelle, malgré la distinction formelle en deux sociétés différentes.

Au niveau des résultats des différentes équipes, la majorité des objectifs a pu être atteinte, permettant de tirer un bilan général positif. Le fait que les deux équipes Elite (Juniors et Novices) n'aient pas pu se qualifier pour les play-offs est certes dommage mais ne constitue pas une surprise. En effet, Gottéron MJ n'est à ce jour pas encore en mesure de lisser la qualité de ses équipes Elite sur les années, ce d'autant plus quand lors d'une saison, et c'est là que se trouve la grande satisfaction, plusieurs éléments des Juniors Elite A (Chiquet, Marchon et Waeber) sont intégrés au niveau supérieur, LNB et/ou LNA. Cela entraîne automatiquement un surclassement à tous les niveaux inférieurs, qui tout en réduisant le potentiel de résultat à court terme, permet aux jeunes joueurs de pouvoir engranger une expérience unique pour la suite de leur carrière.

Au niveau des plus jeunes, le travail de base s'est poursuivi positivement, également dans le cadre des diverses collaborations avec les autres clubs formateurs du canton de Fribourg. La difficulté principale du département formation, dans la jungle de la concurrence actuelle, est manifestement le manque de compétitivité et de pouvoir d'attraction de notre canton. D'une part le système de sport-étude, dont les principes fondateurs ne correspondent plus à la réalité d'aujourd'hui, et d'autre part le manque de soutien des pouvoirs publics font que Gottéron MJ se retrouve très souvent en position de faiblesse dans le cadre de sa politique de recrutement et dans sa capacité à développer des talents pour les équipes nationales par exemple.

Malgré un environnement de plus en plus professionnel, le Gottéron MJ Sàrl ne pourrait fonctionner sans l'aide de ses nombreux auxiliaires et bénévoles, qui ne comptent pas leurs heures ni ne ménagent leurs efforts tout au long de la saison, de l'école de hockey jusqu'aux Juniors Elite A. Un grand merci leur est ainsi adressé.

6 GASTRONOMIE

La saison 2016/2017 du département gastronomie a subi de plein fouet les résultats sportifs et malgré un chiffre d'affaire record de 4.18 millions de CHF, notamment grâce à l'ouverture en septembre du SportCafé Romont – La Pièce Rouge, le bénéfice n'a atteint que CHF 102'680.-.

Le département de la gastronomie est depuis 10 ans, comme chacun le sait, le principal pourvoyeur de fonds du département formation du HC Fribourg-Gottéron SA. La volonté affichée par la stratégie «Gottéron 2020» est de développer encore les activités de ce département, avec comme objectif d'atteindre prochainement un niveau d'autofinancement plus élevé du Gottéron MJ Sàrl.

S'inscrivant dans cette démarche, l'ouverture en septembre 2016 du SportCafé Romont – La Pièce Rouge, dans les locaux du centre sportif de Romont a constitué l'élément marquant de la saison écoulée. Nécessitant des investissements importants pour sa mise en route, cette ouverture a péjoré à court terme le résultat final mais permettra, dans un horizon relativement bref, de contribuer à l'objectif cité ci-dessus.

L'exploitation des différents restaurants et buvettes les soirs de match a souffert cette saison d'un climat de consommation à l'image des résultats de l'équipe. Les restaurants ont cependant affiché un excellent taux de remplissage avec pour certains, notamment le SportCafé Fribourg et Le Dépôt, jusqu'à 39 soirs de matchs en exploitation, un record.

Le terme de la saison a également signifié la fin d'une aventure pour certaines personnes actives dans ce département depuis de nombreuses saisons. Parmi elles, il convient de citer Madame Maggy Repond qui pour des raisons professionnelles quitte l'organisation après 12 années de fidélité comme responsable du Business Site.

8 INFRASTRUCTURES

Il y a plusieurs années maintenant que les dirigeants du club sensibilisent l'opinion publique à la difficulté croissante de rester compétitifs avec l'outil de travail à disposition actuellement. Ces difficultés se sont matérialisées ces dernières saisons mais heureusement, depuis le 24 juin 2016, date de la présentation du projet de nouvelle patinoire par ses promoteurs, de nombreuses étapes ont été franchies.

Depuis près de 5 ans, parfois en décalage de la réalité au vu des bons résultats sportifs accomplis, les dirigeants du club ont sensibilisé l'opinion publique à une vérité déplaisante. L'outil de travail actuel est un énorme frein à la progression des affaires du club, condition sine qua non permettant de conserver de la compétitivité au sein du microcosme du hockey suisse.

Heureusement, la saison 2016/2017 a vu différentes étapes importantes franchies dans le dossier de la nouvelle patinoire. Ainsi, en juin 2016, une conférence de presse présentait les grandes lignes du nouveau projet retenu, à savoir la transformation et l'agrandissement de la patinoire existante, avec un phasage des travaux permettant de continuer d'exploiter la patinoire actuelle et donc de continuer de jouer sur le site. En octobre 2016, L'Antre SA était créée et capitalisée. Cette société privée n'est autre que le maître d'ouvrage qui va financer et construire la nouvelle patinoire, qui sera par la suite exploitée par le HC Fribourg-Gottéron SA. La participation du club au développement du projet induit un investissement de temps considérable depuis plusieurs mois, principalement pour le Président Michel Volet et le Directeur général Raphaël Berger. Ces efforts devraient être récompensés dans un avenir proche avec la définition des différentes étapes-clés menant au début des travaux.

9 CONCLUSIONS

En conclusion, l'histoire retiendra certainement, et c'est logique, que cette saison fut une grosse déception et un échec pour Fribourg-Gottéron. Évidemment, le focus des médias, des supporters et des sponsors est principalement dirigé sur la première équipe et ses résultats sportifs. Malgré cela, et en dépit de la déception que nous partageons, cette saison fut l'occasion d'avancer et de progresser dans de nombreux domaines, afin de permettre à notre club d'avoir une structure solide et professionnelle. Le hockey suisse s'est passablement transformé au cours de ces dernières années: apparition d'investisseurs étrangers entraînant une inflation regrettable sur les budgets, inauguration de plusieurs patinoires adaptées au business actuel, professionnalisation généralisée ou presque de la formation et des moyens éducatifs s'y rapportant. Nous devons nous adapter sans cesse à ces nouveaux paradigmes, faute de quoi nous disparaîtrons à moyen terme de la carte du hockey professionnel suisse.

Si la tâche est énorme, les personnes en place sont extrêmement motivées à réussir ce défi. Toutefois, on peut se poser la question du futur du sport professionnel dans notre canton, particulièrement en ce qui concerne l'aide des pouvoirs publics au financement des centres de formation.

Fribourg Olympic, Elfic Fribourg ou encore Fribourg-Gottéron, autant d'ambassadeurs d'une ville et d'un canton dans toute la Suisse et même au-delà. Autant de clubs qui investissent chaque saison une part substantielle de leur budget pour former des joueurs professionnels qui contribueront dans le futur à faire rayonner Fribourg. Le système a toutefois atteint ses limites et l'économie privée ne peut plus, à elle seule, financer ces budgets en constante augmentation. Les cantons voisins l'ont compris depuis un certain temps et contribuent de manière significative à la formation des grands clubs professionnels. L'image d'une ville et d'un canton actifs et performants vaut bien parfois un investissement intelligent...

Avant de conclure, il convient d'adresser un merci particulier à la Task Force en charge du dossier de la nouvelle patinoire. En effet, Messieurs Claude Gremion, Gaston Baudet et Albert Michel ont consacré beaucoup de temps et d'énergie pour faire avancer ce dossier vital à notre survie.

Et pour terminer, j'adresse mes félicitations et mes plus vifs remerciements à mes collègues du Conseil d'Administration pour leur engagement sans faille et leur état d'esprit constructif dans toutes les situations.

Fribourg-Gottéron – Pour un jour, pour toujours.

Pour le HC Fribourg-Gottéron SA

Michel Volet, Président du CA



OPEL

OPEL

OPEL

OPEL

BCF
FKB groupe

SCHWANDER

9

GRUYÈRE
ZERLAND



BAUER

al
ort

TRAKTANDENLISTE

1. Jahresbericht des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2015/2016;
Genehmigung des Jahresberichtes
2. Jahresabschluss 2015/2016;
3. Bericht der Revisionsstelle;
4. Annahme des Jahresabschlusses 2015/2016 und Entscheid über die
Verwendung des Jahresergebnisses;
Annahme von Bilanz und Erfolgsrechnung und Vortrag auf das nächste
Geschäftsjahr.
5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates;
6. Wahl der Mitglieder und des Präsidenten des Verwaltungsrates;
Wahl der Mitglieder für ein Jahr;
Wahl des Präsidenten für ein Jahr.
7. Wahl der Revisionsstelle;
Wahl von KPMG SA in Lausanne für das Geschäftsjahr 2016/2017.
8. Gottéron 2020 ;
Überlegung über mittelfristige Entwicklung des Clubs.
9. Sonstiges

Dokumente: Der Jahresbericht, die Bilanz sowie die Erfolgsrechnung 2015/2016 und der Bericht der Revisionsstelle stehen den Aktionären ab Mittwoch, 15. Juni 2016 in den Räumlichkeiten der Geschäftsstelle (Chantemerle 3, 1763 Granges-Paccot) jeweils von Dienstag bis Donnerstag von 08.30 und 11.30 und von 13.30 bis 17.00 Uhr und Freitags von 8.30 bis 11.30 zur Verfügung. Jeder Aktionär kann diese Unterlagen auf Anfrage und gegen Vorweisung seiner Berechtigung als Aktionär vor Ort konsultieren.

Aktionäre: Jeder Aktionär erhält für die Ausübung des Stimm- und Wahlrechtes seine Zutritts- und Stimmkarte gegen Hinterlegung einer Aktien-Quittung. Diese Quittung ist gegen Hinterlegung seiner Aktien bis am 5. Juli während den Bürozeiten auf der Geschäftsstelle der HC Fribourg-Gottéron AG oder am 6. Juli 2016, ab 17.00 Uhr, im Kontrollbüro, zu erhalten.

Übersetzung: Eine professionelle Simultanübersetzung «französisch-deutsch» ist organisiert.

Einladung: Alle Mitglieder sind zur Generalversammlung der Aktionäre eingeladen.

GESCHÄFTSBERICHT 2016 / 2017

Sehr geehrte Herren Ehrenpräsidenten,
meine Damen und Herren Aktionäre,
liebe Gäste und Freunde der HC Fribourg-Gottéron AG,

die Saison 2016/2017, der wir im Monat August 2016 optimistisch entgegensahen, wird auf sportlicher Ebene als eine verpasste Saison in Erinnerung bleiben – dies obwohl Fribourg-Gottéron in der Champions Hockey League (CHL) einen unglaublichen Weg zurücklegte.

Das für das Erreichen unserer Ziele erforderliche Gleichgewicht der 1. Mannschaft wurde nie gefunden, was nicht zuletzt mit zahlreichen Vorfällen zu tun hatte, die wir nicht beeinflussen konnten. Auf der letzten Zielgeraden der vergangenen Spielzeit konnten wir schlussendlich das Playout-Finale gegen Ambri zu unseren Gunsten entscheiden.

Hinter dieser schwierigen vergangenen Saison verbergen sich jedoch Gelegenheiten, die insbesondere unsere Nachwuchsspieler wahrnahmen, um einen weiteren Schritt Richtung Professionalisierung zu tun. Auf Ebene der Unternehmensstruktur wurde ebenfalls eine enorme und fundierte Arbeit geleistet, die der Öffentlichkeit zwar verborgen bleibt, aber für die reibungslose Gestaltung der gegenwärtigen Organisation und ihre Vorbereitung auf die kommenden Herausforderungen unverzichtbar ist.

Angesichts der sportlichen Schwierigkeiten, die bestimmte Einnahmenpositionen direkt beeinträchtigten, und der Notwendigkeit, in die Entwicklung und Konsolidierung der Basen von Fribourg-Gottéron (bestehend aus der HC Fribourg-Gottéron AG, dem SportCafé und Gottéron MJ Sàrl) zu investieren, schlägt die Abschlussrechnung für das vergangene Geschäftsjahr mit einem Verlust zu Buche, der jedoch auf CHF 129'834.- begrenzt werden konnte.

In einem weitaus profaneren Register war die Saison 2016/2017 leider auch geprägt vom Verlust von

- Jean Mülhauser, Gründungsmitglied, im Januar 2017
- Jean Martinet, Ehrenpräsident, im Oktober 2016
- Roland «Tonton» Bersier, treuer Freund und diskreter Gehilfe des Clubs, im Dezember 2016

Ziel dieses Berichts ist es, Ihnen ohne Anspruch auf Vollständigkeit und in der nachstehenden Reihenfolge einen

Überblick über die Tätigkeit unserer Gesellschaft im Verlauf des vergangenen Geschäftsjahres zwischen dem 1. Mai 2016 und dem 30. April 2017 zu vermitteln:

- 1 Verwaltungsrat
- 2 Geschäftsführung und Verkäufe
- 3 Finanzen
- 4 Profisport
- 5 Ausbildung
- 6 Gastronomie
- 7 Infrastrukturen
- 8 Schlussfolgerung

2 VERWALTUNGSRAT

Anlässlich der Ordentlichen Hauptversammlung der Aktionäre wurden auf Ebene des satzungsmässigen Teils alle in die Tagesordnung aufgenommenen Punkte bestätigt. In der Folge präsentierte der wiedergewählte Präsident, Herr Michel Volet, in groben Zügen die strategischen Überlegungen, die vom Verwaltungsrat unter dem Titel Gottéron 2020 angestrengt werden.

Am 6. Juli 2016 fand die Ordentliche Hauptversammlung der Aktionäre des HC Fribourg-Gottéron SA im Forum Freiburg statt. Die in die Tagesordnung aufgenommenen Punkte wurden von den anwesenden Aktionären einstimmig angenommen. Auch die Mitglieder und der Vorsitzende des Verwaltungsrats, in ihrer Gesamtheit Kandidaten für einen zusätzlichen Mandatszeitraum von einem Jahr, wurden einstimmig wiedergewählt.

Um an die im Januar 2016 angestregten Überlegungen anzuknüpfen, legte der Präsident, Herr Michel Volet, die ersten Ergebnisse der Strategie «Gottéron 2020» vor. Auf dieser Grundlage wurden die nachstehenden Themen angesprochen:

- Aktienbeteiligung und Struktur
- Organisation und Verwaltung
- Finanzen
- Sport 1. Mannschaft
- Training
- Gastronomie
- Infrastrukturen

- Fan Clubs
- Zuschauer/Fans

Im Zusammenhang mit jedem dieser Themen wurden auf der Grundlage eines vom Verwaltungsrat festgelegten Zeitplans unterschiedliche Maßnahmen verabschiedet oder ins Auge gefasst, die das Hauptziel verfolgen, die Organisation in Verbindung mit der neuen Eisbahn auf die Umstellung vorzubereiten.

2 GESCHÄFTSFÜHRUNG UND VERKÄUFE

In der Saison 2016/2017 hat sich die Verwaltungsorganisation des Vereins in Richtung einer Struktur verändert, die geeignet ist, die Anforderungen in Verbindung mit der zukünftigen neuen Eisbahn zu meistern.

Die Organisation der Verwaltung von Fribourg-Gottéron, die die HC Fribourg-Gottéron AG, das SportCafé und Gottéron MJ Sàrl umfasst, wurde am 1. Mai 2016 angepasst, um den stetig wachsenden Anforderungen Rechnung zu tragen und im gleichen Zuge die Umsetzung der bereits genannten Strategie «Gottéron 2020» zu ermöglichen. Die im Verlauf der Saison gesammelten Erfahrungen ermöglichten es, bestimmte Elemente zu verfeinern und den eingeleiteten Wandel mit einer neuen Entwicklung der Struktur, die zum 1. Juni 2017 Wirklichkeit wird, weiterzuverfolgen.

Nur kurze Zeit vor dieser neuen Etappe, nämlich am 30. April 2017 – amtliches Ende des Geschäftsjahres der HC Fribourg-Gottéron AG – wurde Frau Marie-Jo Röbig, treue Mitarbeiterin und binnen 14 Saisons Head of Ticketing, in den Ruhestand versetzt. Damit wird ein neues Kapitel eingeleitet und Herr Daniel Suter die Zügel für diesen Geschäftsbereich in die Hand nehmen.

In Verbindung mit den Verkäufen wurden die im Rahmen des Haushaltsplans 2016/2017 festgelegten Ziele auf Ebene des Marketings erreicht. Die starke und wertvolle Unterstützung der lokalen und regionalen Wirtschaftskreise gehört zu den Ereignissen der vergangenen Saison, die uns mit Zufriedenheit erfüllen und es unter Berücksichtigung der von Gottéron MJ Sàrl eingenommenen Beträge ermöglichten, Einnahmen von

mehr als 7,3 Mio. zu erzielen. Dieser Bericht bietet HC Fribourg-Gottéron die Möglichkeit, ihren beiden Platine-Partnern - Groupe E und die Freiburger Kantonalbank - sowie der Crosse d'Or (wichtigster Gönnerverein) für ihr Vertrauen und ihre Hilfe zu danken.

Diese Dankesworte richten sich selbstverständlich auch an unsere anderen Sponsoren und Partner, ohne die es nicht möglich gewesen wäre, auf ein Budget zurückzugreifen, das es ermöglicht, sich in der Nationalliga A zu entwickeln.

Auf Ebene des Ticketing (in Anbetracht der schlechten sportlichen Ergebnisse) konnten die Ziele sowohl aus Sicht der Einnahmen als auch der Zuschauerzahlen nicht erreicht werden. Die Zuschauerzahlen sind jedoch mit einer Belegungsrate von mehr als 88 % für die reguläre Saison, die Platzierungsrunde und das Finale der Play-out beachtlich geblieben. Zu verweisen ist auch auf die 8 zusätzlichen Wettkämpfe der Champions Hockey League (6) und des Swiss Cup (2), die die Gesamtbesucherzahl der BCF Arena anlässlich der 39 Heimspiele auf mehr als 201'000 erhöht. Die HC Fribourg-Gottéron AG möchte ihrem treuen Publikum, das uns in den guten aber auch in den weniger guten Augenblicken zur Seite stand, folglich insbesondere ihre Dankbarkeit zum Ausdruck bringen.

Ein weiterer Geschäftsbereich, dessen Ergebnisse im starken Maße von den Leistungen der 1. Mannschaft abhing, nämlich das Merchandising, musste einen Rückgang seines Umsatzes im Vergleich zur Vorsaison hinnehmen. Die Kontrolle der Ausgaben hat die negative Auswirkung dieses Postens jedoch in Grenzen gehalten.

3 FINANZEN

Nach mehreren aus finanzieller Sicht schwierigen Saisons hätte das Geschäftsjahr 2016/2017 die Möglichkeit bieten müssen, erneut schwarze Zahlen zu schreiben. Die enttäuschenden sportlichen Ergebnisse haben jedoch die Einnahmen aus der Saison beeinflusst und mit einem Defizit von CHF 129'834.- zu Buche geschlagen.

Für einen Verein wie Fribourg-Gottéron wird die Organisation eines funktionierenden Haushaltes von Jahr zu Jahr schwieriger. Die Haushaltsplanung 2016/2017 und die strenge Verwaltung

der Ausgaben hätten es ermöglichen müssen, einen Gewinn zu erzielen. Leider haben die sportlichen Ergebnisse unterhalb der Erwartungen eine drastische Verringerung der Einnahmen in den Geschäftsbereichen mit sich gebracht, deren Rentabilität vom Sport geprägt wird. Ich denke dabei an das Ticketing, das Merchandising und die Gastronomie.

Letztendlich gelang es der HC Fribourg-Gottéron AG dank unterschiedlicher Maßnahmen, die bereits seit Januar 2017 eingeleitet wurden, den Verlust im Geschäftsjahr 2016/2017 weitestgehend zu beschränken, der bei einem Gesamterlös inklusive Gottéron MJ Sàrl von CHF 20'429'126.- (CHF 19'276'036.- ohne Gottéron MJ Sàrl) einen Betrag in Höhe von CHF 129'834 erreicht. Das Betriebsergebnis (vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen und außerordentlichen Elementen) der HC Fribourg-Gottéron AG lautete seinerseits CHF 316'219.- und zeugt von der Kohärenz des umgesetzten Geschäftsmodells. Zu einem Zeitpunkt, zu dem die Mehrheit der Sportclubs Betriebsverluste verzeichnen und einzig dank des Sponsorings überleben, ist es angebracht, darauf zu verweisen, dass nicht alle Vereine (auch wenn sie derselben Liga angehören) über dieselben finanziellen Rahmenbedingungen verfügen.

4 PROFISPORT

Auch in Anbetracht der Tatsache, dass die sportlichen Zeichen nach einer relativ guten Saison 2015/2016 im August 2016 positiv eingestuft wurden, war die Enttäuschung und Frustration nach dem sportlichen Misserfolg in der vergangenen Saison besonders groß. Einziger Hoffnungsschimmer war die in diesem schwierigen Augenblick die Integration mehrerer Nachwuchsspieler aus unserem Juniorenbereich in die erste Mannschaft.

Anlässlich der Pressekonferenz vor dem Saisonstart am 2. August 2016 erschienen die angekündigten sportlichen Ziele für alle Beobachter als erreichbar. Das Abschneiden im Swiss Cup (Aus im Viertelfinale gegen den EV Zug) sowie das Vordringen bis ins Halbfinale der Champions Hockey League, wo erst gegen den künftigen Gewinner Frölunda Indians verloren wurde, kompensieren die schlechte Platzierung in der NLA Meisterschaft nicht.

Die 1. Mannschaft und ihr Staff, die eingangs von Gerd

Zenhäusern und anschließend von Larry Huras geleitet wurden, sahen sich zahlreichen Änderungen gegenüber, die teilweise herbeigeführt wurden aber mehrheitlich völlig unfreiwillig waren, so dass es ihnen nicht gelang, ein zufriedenstellendes Tempo zu erreichen, das eine Qualifikation für die Playoffs ermöglicht hätte. Somit war es erforderlich, sich anzupassen und erstmals in den vergangenen Jahren eine Playout-Serie in Angriff zu nehmen, um die Saison gegen den HC Ambri-Piotta abzuschließen und den Platz des Vereins innerhalb der Nationalliga A zu sichern. In diesem schwierigen Kontext rechtfertigt es sich, auf einige Erfolge wie die Integration von drei jungen und aus der Junior-Bewegung hervorgegangenen Spielern in die 1. Mannschaft zu verweisen: Nelson Chiquet, Andrea Glauser und Nathan Marchon. Ein weiterer Spieler, der Kapitän Julien Sprunger, hat sich besonders hervorgetan und an der Seite der ausgezeichneten Tschechen Roman Cervenka und Michal Birner eine außerordentliche Saison absolviert. Nach der Saison hat sich die technische Leitung des Vereins kompromisslos der erforderlichen Selbstkritik unterzogen. Es wurden unterschiedliche Maßnahmen eingeleitet, die sich hauptsächlich im Wechsel des Trainerteams und in der Integration mehrerer Schlüsselspieler in Vorbereitung der Saison 2017/2018 äußerten.

Anlässlich der traditionellen Verabschiedung in den Urlaub des Teams am 31. März 2017 verteilte die HC Fribourg-Gottéron AG seine Trophäen, wobei er die Gelegenheit nutzte, im Beisein zahlreicher Fans und den den Club verlassenden Angestellten herzliche Dankesworte auszusprechen:

Trophäe Bykov-Khomutov (Most Valuable Player)

Julien Sprunger

Trophäe Jean Lussier (bester Stürmer)

Roman Cervenka

Trophäe Paul-André Cadieux (bester Verteidiger)

Marc Abplanalp

Trophäe Gaston Pelletier (verdientvoller Spieler)

Greg Mauldin

Trophäe Laurent Haymoz (Symbolfigur des Clubs)

Marie-Jo Röbig

5 AUSBILDUNG

Der Ausbildungsbereich der HC Fribourg-Gottéron AG, der von Gottéron MJ Sàrl verwaltet wird, hat sich 2016/2017 spürbar verändert. So stellte einesteils die Ernennung von Gerd Zenhäusern als Nachfolger von Dany Gelinas und auf der anderen Seite die vollständige Integration der Einheit in den Geschäftsbereich Sport einen tiefgründigen Wandel dar, der dem strategischen Projekt «Gottéron 2020» Rechnung trägt.

Mit seinem auf den 30. April 2017 auslaufenden Vertrag wurde Danny Gelinas bereits frühzeitig in der Saison über die Absicht des Clubs unterrichtet, die Zusammenarbeit nach der erfolgreich abgeschlossenen Sanierung der Nachwuchsbewegung nicht zu verlängern. Im Rahmen des bereits im September 2016 für eine Anstellung zum 1. Januar 2017 eingeleiteten Anstellungsverfahrens äusserte Gerd Zenhäusern, zu dieser Zeit leitender Trainer der 1. Mannschaft, sehr schnell sein Interesse an der Nachfolge. Der übrige Teil dieses Kapitels ist bekannt und Dany Gelinas übergab Gerd Zenhäusern ab Oktober 2016 nach und nach das Zepter. Nach der Umstellung beendete Dany Gelinas die Saison mit dem HC Sion, mit dem er den Titel des Schweizer Amateurmeisters gewann. Gerd Zenhäusern machte sich seinerseits mit seinem neuen Amt vertraut.

Zum Zeitpunkt dieser Änderung und in Anlehnung an die Strategie «Gottéron 2020» wurde der Ausbildungsbereich in den allgemeinen Sportbereich des Vereins integriert, um trotz der amtlichen Unterscheidung zwischen zwei unterschiedlichen Gesellschaften nur eine einzige strukturelle Einheit zu bilden. Auf Ebene der Ergebnisse der unterschiedlichen Mannschaften wurden die Zielvorgaben mehrheitlich erreicht, so dass im Allgemeinen eine positive Bilanz gezogen werden kann. Die Tatsache, dass sich die beiden Eliteteams der Junioren und Novizen nicht für die Playoffs qualifizieren konnten, ist sicher schade aber keineswegs überraschend. Gottéron MJ ist bisher nicht in der Lage, die Qualität seiner Elite-Mannschaften über die Jahre auf dem gleichen Niveau zu halten, zumal anlässlich einer Saison mehrere Elemente der Junior Elite A (Chiquet, Marchon und Waeber) in die höhere Ebene LNB und/oder LNA integriert wurden, was selbstverständlich ein Grund zur Zufriedenheit ist. Dies zieht automatisch eine Höherstufung aller unteren Ebenen nach sich, die kurzfristig zu einer Verringerung des

Ergebnispotenzials führt, aber den jungen Spielern eine einzigartige Erfahrung für ihre weitere Karriere bietet.

Bei den Jüngsten wurde die Basisarbeit auch im Rahmen unterschiedlicher Zusammenarbeiten mit anderen Vereinen des Kantons Freiburg positiv weitergeführt.

Die Hauptschwierigkeit des Ausbildungsbereichs im gegenwärtigen Dschungel der Konkurrenz ist offenkundig die mangelnde Wettbewerbsfähigkeit und Anziehungskraft unseres Kantons. So führen einerseits das System der Sportschule, dessen Gründungsprinzipien der heutigen Realität nicht mehr gerecht werden, und andererseits die mangelnde Unterstützung durch die Behörden dazu, dass sich Gottéron MJ im Rahmen seiner Rekrutierungspolitik und in seiner Fähigkeit zur Entwicklung der Talente beispielsweise für die Nationalmannschaften häufig in einer schwachen Position befindet.

Trotz eines mehr und mehr vom Profisport geprägten Umfelds ist Gottéron MJ Sàrl nicht in der Lage, ohne die Unterstützung zahlreiche Hilfskräfte und Freiwilliger auszukommen, die ihre Stunden nicht zählen und im Verlauf der gesamten Saison von der Hockey-Schule bis zu den Juniors Elite A keine Anstrengungen gescheut haben. An dieser Stelle sei ihnen dafür herzlich gedankt.

6 GASTRONOMIE

In der Saison 2016/2017 hat der Gastronomiebereich die sportlichen Ergebnisse in vollem Ausmass zu spüren bekommen und trotz eines Rekordumsatzes von 4,18 Millionen CHF (insbesondere dank der Eröffnung des SportCafé Romont – La Pièce Rouge im September) einzig einen Gewinn von CHF 102'680.- erwirtschaftet.

Wie wir wissen, ist der Gastronomiebereich seit 10 Jahren der Hauptgeldgeber des Ausbildungsbereichs der HC Fribourg-Gottéron AG. Der mit der Strategie «Gottéron 2020» zum Ausdruck gebrachte Wille zielt auf eine weitere Entwicklung dieses Bereichs ab, um demnächst ein weitaus höheres Selbstfinanzierungsniveau des Gottéron MJ Sàrl zu erreichen. In diesem Sinne bildete die Eröffnung des SportCafé Romont – La Pièce Rouge im September 2016 in den Räumlichkeiten des Sportzentrums Romont einen Meilenstein, der die vergangene

Saison prägte. Diese Eröffnung, die eingangs hohe Investitionen erforderte, hat das Endergebnis kurzfristig negativ beeinflusst. Sie wird jedoch schnell zur Erreichung des oben genannten Ziels beitragen.

Die Bewirtschaftung der unterschiedlichen Restaurants und Buffets an den Spielabenden litt in dieser Saison unter einem Bewirtungsklima, das die Ergebnisse der Teams widerspiegelt. Die Restaurants konnten sich trotzdem einer ausgezeichneten Belegungsrate erfreuen, wobei einige und insbesondere das SportCafé Fribourg und der Dépôt bis zu 39 Spielabende meisterten und damit einen neuen Rekord aufgestellt haben. Das Ende der Saison steht für einige in diesem Bereich seit mehreren Saisons aktive Personen auch für das Ende eines Abenteuers. Zu nennen wäre insbesondere Frau Maggy Repond, die die Organisation nach 12 treuen Jahren als Leiterin des Business Site aus beruflichen Gründen verlässt.

Bauarbeiten in verschiedenen Phasen ermöglichen es, eine weitere Bewirtschaftung der aktuellen Eisbahn und damit die Spiele am Standort aufrecht zu erhalten. Im Oktober 2016 wurde L'Antre SA gegründet und mit Kapital ausgestattet. Diese privatrechtliche Gesellschaft ist der Bauherr, der die neue Eisbahn finanzieren und bauen wird, die in der Folge von der HC Fribourg-Gottéron AG bewirtschaftet werden soll. Die Beteiligung des Vereins an der Entwicklung des Projekts ist seit mehreren Monaten hauptsächlich für den Präsidenten Michel Volet und den Generaldirektor Raphaël Berger mit einem erheblichen Zeitaufwand verbunden. Es ist damit zu rechnen, dass diese Anstrengungen in nächster Zukunft mit der Definition der unterschiedlichen Schlüsseltappen, die zum Beginn der Bauarbeiten führen, belohnt werden.

8 INFRASTRUKTUREN

Die Vereinsverantwortlichen sensibilisieren die Öffentlichkeit nunmehr seit mehreren Jahren rund um die wachsende Schwierigkeit, mit dem gegenwärtig verfügbaren Arbeitswerkzeug wettbewerbsfähig zu bleiben. Diese Schwierigkeiten haben sich im Verlauf der letzten Saisons materialisiert, auch wenn glücklicherweise seit dem 24. Juni 2016 (Datum der Präsentation des Projekts der neuen Eishalle durch die Investoren) zahlreiche Etappen überwunden werden konnten.

Seit nahezu 5 Jahren konfrontierten die Vereinsverantwortlichen die Öffentlichkeit mit einer unangenehmen Wahrheit, die oft von den guten sportlichen Resultaten verschleiert wurde. Das gegenwärtige Arbeitswerkzeug ist ein enormes Hemmnis für die Entwicklung der Geschäfte des Clubs. Die alten Infrastrukturen ermöglichen es Fribourg-Gottéron nicht, sich im Mikrokosmos des schweizerischen Hockeys zu behaupten. Glücklicherweise wurden in der Saison 2016/2017 unterschiedliche Hürden im Rahmen des Vorhabens des neuen Stadions genommen. Im Juni 2016 wurden anlässlich einer Pressekonferenz die groben Züge des ausgewählten Projekts vorgestellt, bei dem es sich um den Umbau und die Vergrößerung der bestehenden Infrastrukturen handelt.

9 SCHLUSSFOLGERUNGEN

Schlussfolgernd sei konsequenterweise festgehalten, dass diese Saison eine große Enttäuschung für Fribourg-Gottéron darstellte. Der Fokus der Medien, der Fans und der Sponsoren richtet sich selbstverständlich auf die erste Mannschaft und ihre sportlichen Ergebnisse. Trotz der Enttäuschung, die wir teilen, war diese Saison jedoch auch eine Gelegenheit, um in zahlreichen Bereichen voranzukommen und unserem Verein die Möglichkeit zu geben, auf einer soliden und professionellen Struktur aufzubauen. Das Schweizer Eishockey hat sich im Verlauf der letzten Jahre spürbar verändert: Das Vordringen ausländischer Investoren, die eine bedauerliche Inflation auf Ebene der Budgets mit sich bringen, die Eröffnung mehrerer dem heutigen Business gerecht werdender Eisbahnen, die nahezu verallgemeinerte Professionalisierung der Ausbildung und der damit verbundenen Mittel. Wir müssen uns unaufhörlich an diese neuen Paradigmen anpassen, um nicht mittelfristig aus der Karte des Schweizer Profihockeys gelöscht zu werden. Die Aufgaben sind enorm und die verantwortlichen Personen sind ausgesprochen motiviert, diese Herausforderung zu meistern. Trotzdem stellt sich die Frage nach der Zukunft des Profisports in unserem Kanton insbesondere im Zusammenhang mit der Unterstützung der Behörden bei der Finanzierung der Sportzentren.

Fribourg Olympic, Elfic Fribourg oder auch Fribourg-Gottéron sind Botschafter einer Stadt und eines Kantons innerhalb der Schweiz und außerhalb ihrer Grenzen. Diese Vereine investieren in jeder Saison einen Großteil ihres Budgets, um Profisportler zu trainieren, die in der Zukunft zur Ausstrahlung von Freiburg beitragen werden. Das System hat jedoch seine Grenzen erreicht und die Privatwirtschaft kann die stetig steigenden Budgets nicht mehr allein finanzieren. Die Nachbarkantone haben dies bereits seit geraumer Zeit verstanden und tragen signifikant zur Gründung großer professioneller Vereine bei. Für das Image einer aktiven und leistungsfähigen Stadt oder eines Kantons lohnt sich manchmal eine intelligente Anlage ...

Bevor ich zum Ende komme, möchte ich meine besonderen Dankesworte an die mit dem Vorhaben der neuen Eisbahn beauftragte Task Force richten. Die Herren Claude Gremion, Gaston Baudet und Albert Michel haben keine Zeit und Energie gescheut, dieses für unser Überleben notwendige Projekt voranzubringen.

Abschließend möchte ich meinen Kollegen des Verwaltungsrats meine Glückwünsche und meinen herzlichen Dank für ihr großes Engagement und ihre jederzeit konstruktive Geisteshaltung aussprechen.

Fribourg-Gottéron – Für einmal, für immer

Für die HC Fribourg-Gottéron AG

Michel Volet, Präsident des Verwaltungsrats

RAPPORT

DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LE CONTRÔLE
RESTREINT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES
ACTIONNAIRES COMPTES ANNUELS 2016/2017

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des actionnaires de

HC Fribourg-Gottéron S.A., Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de HC Fribourg-Gottéron S.A. pour l'exercice arrêté au 30 avril 2017.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

KPMG SA



Luc Oesch
Expert-réviser agréé
Réviser responsable



Caroline Jaggi

Lausanne, le 7 juin 2017

Annexe :

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

Bilan au 30 avril	Annexe	2017	2016
ACTIF		CHF	CHF
Actif circulant			
Trésorerie		190,760	109,915
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services :			
- auprès de tiers		1,429,609	957,061
- ajustement de valeur		<u>(23,680)</u>	<u>(17,000)</u>
		1,405,929	940,061
Autres créances à court terme		230,608	255,365
Stocks		380,381	273,868
Actifs de régularisation		307,413	189,541
Total de l'actif circulant		<u>2,515,091</u>	<u>1,768,750</u>
Actif immobilisé			
Immobilisations financières	2.1	950,835	864,906
Participations	2.2	118,753	118,753
Immobilisations corporelles			
Installations, mobiliers et matériels		669,081	774,490
Loges		187,088	280,631
Business Site		23,279	31,038
Fan's bar		88,306	115,738
Espace New Work		118,614	151,485
Le Dépôt		181,060	216,792
Motta		24,152	24,414
Romont		153,124	-
Horloge		<u>130,681</u>	<u>159,256</u>
		1,575,385	1,753,844
Immobilisations incorporelles			
Licences joueurs		910,685	993,474
Total de l'actif immobilisé		<u>3,555,658</u>	<u>3,730,977</u>
Total de l'actif		<u><u>6,070,749</u></u>	<u><u>5,499,727</u></u>

Bilan au 30 avril	Annexe	2017	2016
PASSIF		CHF	CHF
Capitaux étrangers à court terme			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services :			
- envers des tiers		607,976	404,565
- envers la fondation Slava Bykov		<u>102,681</u>	<u>167,045</u>
		710,657	571,610
Dettes à court terme portant intérêts :			
- Dettes bancaires sous forme de c/c		918,226	344,663
- Dettes bancaires sous forme d'ATF		<u>-</u>	<u>-</u>
		918,226	344,663
Autres dettes à court terme		637,086	711,659
Passifs de régularisation		1,949,849	1,887,030
Total des capitaux étrangers à court terme		<u>4,215,818</u>	<u>3,514,962</u>
Capitaux propres			
Capital-actions		2,353,741	2,353,741
Pertes cumulées :			
- Pertes reportées		(368,976)	(145)
- Pertes de l'exercice		<u>(129,834)</u>	<u>(368,831)</u>
		(498,810)	(368,976)
Total des capitaux propres		<u>1,854,931</u>	<u>1,984,765</u>
Total du passif		<u><u>6,070,749</u></u>	<u><u>5,499,727</u></u>

Compte de résultat	Annexe	2016/2017	2015/2016
		CHF	CHF
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services			
Produits de matchs		5,402,389	5,592,192
Produits marketing		6,966,718	7,187,738
Produits rétrocession droit TV et publicitaires		747,065	768,456
Produit clubs de soutien		697,000	799,000
Produit merchandising		277,503	396,929
Locations et transferts de joueurs		163,913	507,469
Produits divers		133,968	123,210
Produits "Événementiels"		625,388	370,660
Variation de stocks		82,761	(31,450)
Total des produits nets des ventes de biens et de prestations de services		15,096,705	15,714,204
Charges d'exploitation			
Charges de matériel et prestations de services :			
- Frais de championnats et entraînements		(567,692)	(544,975)
- Frais de sécurité et organisation des matchs		(808,083)	(660,503)
- Frais merchandising		(199,712)	(191,951)
Charges de personnel :	2.3		
- Salaires et charges sociales		(9,485,406)	(10,687,138)
- Locations et transferts de joueurs		(16,324)	(110,037)
- Frais de la 1ère équipe		(1,640,603)	(1,740,226)
Autres charges d'exploitation :			
- Frais d'administration		(398,525)	(394,836)
- Frais de publicités, catering et représentation		(557,485)	(545,160)
- Résultat sur redevance carte joueurs		(32,083)	(55,666)
- Contribution au Gottéron MJ Sàrl		(578,980)	(620,617)
- Charges "Événementiels"		(480,615)	(224,275)
- Pertes sur débiteurs		(8,298)	(600)
- Variation de l'ajustement de valeur des créances		(6,680)	(9,850)
Total des charges d'exploitation		(14,780,486)	(15,785,834)
Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts, amortissements et éléments exceptionnels)		316,219	(71,630)
Amortissements des immobilisations corporelles	2.4	(343,124)	(251,990)
Amortissements des licences des joueurs	2.4	(82,790)	(82,790)
Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts et éléments exceptionnels)		(109,695)	(406,410)
Charges financières		(20,999)	(46,298)
Résultat d'exploitation (avant impôts et éléments exceptionnels)		(130,694)	(452,708)

Compte de résultat	Annexe	2016/2017	2015/2016
		CHF	CHF
Charges hors exploitation			
Charges Sport Café	2.5	(4,179,331)	(3,498,863)
		(4,179,331)	(3,498,863)
Produits hors exploitation			
Produits Sport Café	2.5	4,179,331	3,498,863
		4,179,331	3,498,863
Charges exceptionnelles, uniques ou hors périodes	2.6	(3,018)	(38,262)
Produits exceptionnels, uniques ou hors périodes	2.6	11,102	129,350
Résultat avant impôts		(122,610)	(361,620)
Impôts directs		(7,224)	(7,211)
Pertes de l'exercice		<u>(129,834)</u>	<u>(368,831)</u>

1 Principes

1.1 Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

1.2 Amortissements des immobilisations

Les immobilisations acquises s'amortissent l'exercice suivant leur acquisition soit :

Installations, mobiliers et matériels	Entre 2 et 10 ans	
Loges	12 ans	(-> 2019)
Business Site	12 ans	(-> 2019)
Fan's bar	8 ans	(-> 2020)
Espace New Work	8 ans	(-> 2020)
Le Dépôt	8 ans	(-> 2020)
Horloge	10 ans	

Certaines immobilisations tiennent compte d'une valeur résiduelle estimée par le Conseil d'administration.

1.3 Licences des joueurs

Les licences de joueurs figurant au bilan au 30 avril 2014 pour CHF 1,159,054 étaient évaluées sur la base des directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace.

La société a décidé d'appliquer la méthode d'amortissement linéaire des licences des joueurs depuis le 1er mai 2014, tout en suivant les directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace qui prévoit une période de 14 ans pour amortir totalement les licences. En outre, une évaluation annuelle de la valeur des licences est effectuée pour tenir compte des éventuelles moins values à enregistrer.

Annexe au 30 avril

2017

2016

2 Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

2.1 Immobilisations financières	CHF	CHF
- Garanties bancaires et postales	127,612	124,525
- Prêt à long terme en faveur de Gottéron MJ Sàrl	823,223	740,381
	950,835	864,906

Les garanties bancaires et postales sont principalement liées aux garanties de loyers.

2.2 Participations	CHF	CHF
Fondation Slava Bykov, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote	20,000	20,000
European Ice Hockey Club Competition (EICC) AG à Zürich : 2.4% du capital-actions et des droits de vote de CHF 1,000,000	98,753	98,753
Total participations	118,753	118,753

Participations indirectes :

Gottéron MJ Sàrl, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote

2.3 Charges de personnel	CHF	CHF
- provenant de l'activité d'exploitation	11,142,333	12,537,401
- provenant de l'activité hors exploitation	2,017,470	1,387,503
Total charges de personnel	13,159,803	13,924,904

2.4 Amortissements	CHF	CHF
- provenant des immobilisations corporelles	343,124	251,990
- provenant des licences des joueurs	82,790	82,790
- provenant de l'activité hors exploitation	162,557	152,816
Total charges d'amortissement	588,471	487,596

Annexe au 30 avril	2017	2016
2.5 Produits et charges Sport Café	CHF	CHF
Produits boissons et nourritures	4,157,520	3,464,482
Produits sponsoring	18,684	27,771
Produits divers	3,127	6,610
Total des produits Sport Café	4,179,331	3,498,863
Charges de marchandises	(1,394,695)	(1,294,742)
Charges de personnel	2.3 (2,017,470)	(1,387,503)
Frais d'administration	(492,561)	(492,009)
Amortissements	2.4 (162,557)	(152,816)
Charges diverses	(9,367)	(4,748)
Transfert recettes Sport Café à la fondation	(102,681)	(167,045)
Total des charges Sport Café	(4,179,331)	(3,498,863)
2.6 Explications relatives aux postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat	CHF	CHF
Taxes et impôts joueurs étrangers	-	(27,046)
Autres charges diverses	(3,018)	(11,216)
Total charges exceptionnelles, uniques ou hors période	(3,018)	(38,262)
Contrôle TVA	-	92,163
Taxes et impôts joueurs étrangers	-	5,006
Débiteurs revenus à meilleure fortune	-	16,663
Redistribution taxe CO2	6,220	6,109
Autres produits divers	4,882	9,409
Total produits exceptionnels, uniques ou hors période	11,102	129,350

Annexe au 30 avril

2017

2016

3 Informations complémentaires

3.1 Nombre de collaborateurs

La moyenne annuelle des employés à plein temps ne dépasse pas 250 employés.

3.2 Evénements survenus après la date de clôture

Aucun événement majeur n'est survenu après la date de clôture.

3.3 Montant résiduel des engagements de location

Les engagements de location qui ne sont pas échus ou ne peuvent pas être résiliés dans les douze mois présentent la structure d'échéance suivante :

	CHF	CHF
- jusqu'à 1 an	63,100	56,400
- 1 à 5 ans	67,125	9,400
Total	130,225	65,800

Ces montants représentent les paiements liés au contrat de bail à loyer des locaux administratifs et d'exploitation du restaurant de Romont. Ceux-ci sont dus jusqu'à la fin du contrat ou l'expiration du délai de résiliation.

3.4 Capital-actions autorisé

L'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires tenue le 26 avril 2016 a décidé d'autoriser le Conseil d'administration à augmenter le capital-actions d'au maximum CHF 1,000,000.-, dans un délai de deux ans, soit jusqu'au 25 avril 2018, tout en excluant le droit préférentiel de souscription des actionnaires. Les statuts ont été modifiés en conséquence.



OPEL

PostFinance

PostFinance

group e

BCF
FKB

CHICCO
D'ORO

NASTA MARI

CAFFÈ
CHICCO
D'ORO

BAUER

STF
fire System

BDO

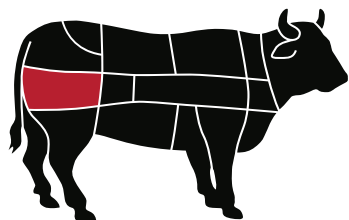
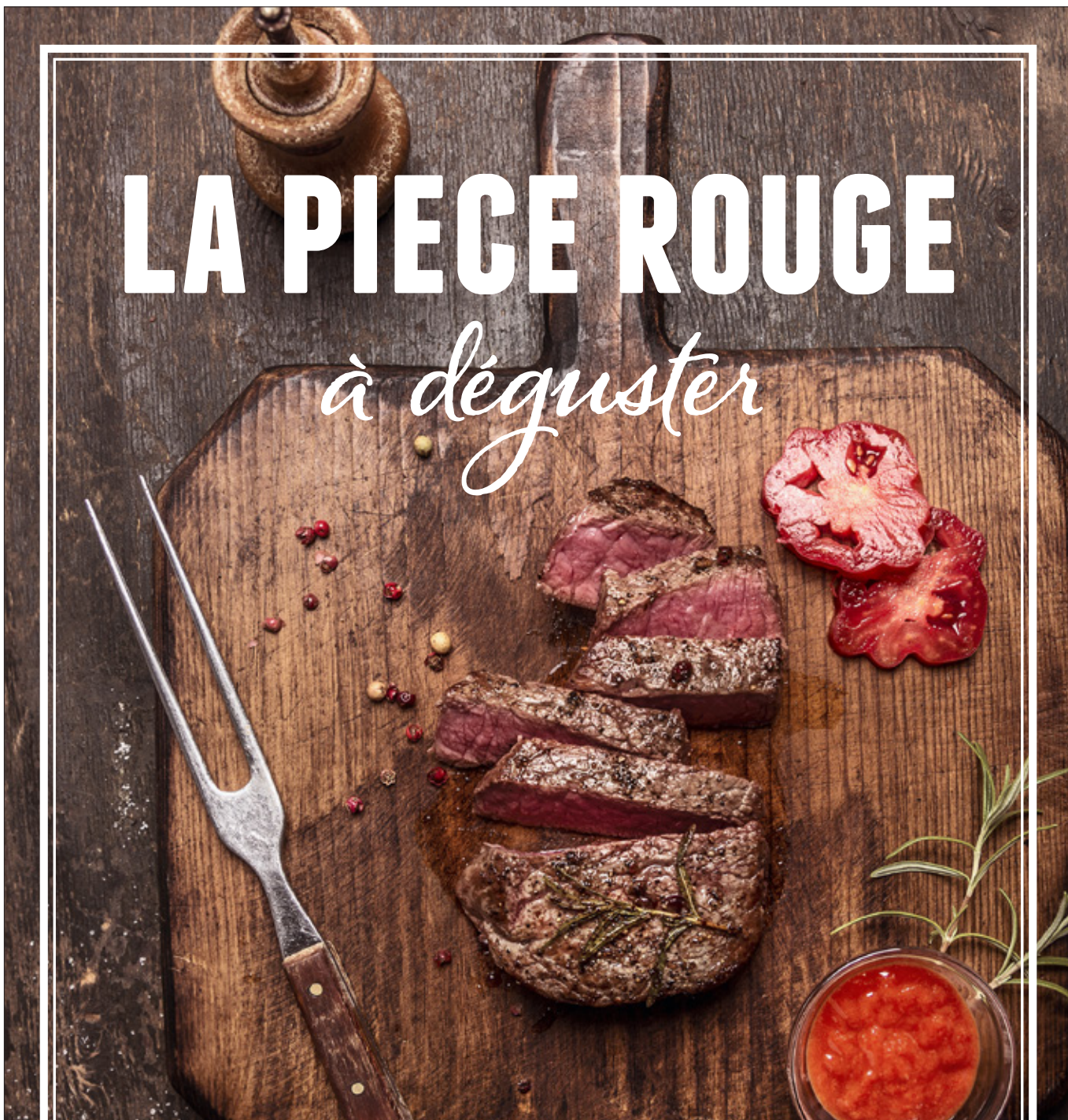
STF
fire System

ROUVIN

ROUVIN

LA PIÈCE ROUGE

à déguster



LAPIECEROUGE

SportCafé
romont

SPORT CAFÉ ROMONT - LA PIÈCE ROUGE

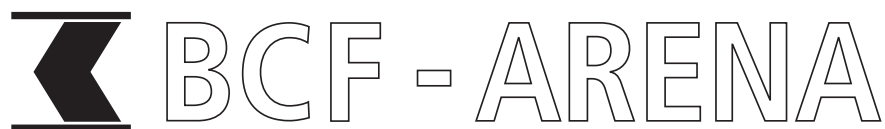
Route de Massonnens 3

1680 Romont

t 026 652 37 52

REMERCIEMENTS AUX SPONSORS 2016/2017

PARTENAIRE STADE
STADIUM PARTNER



PARTENAIRES PLATINE
PLATIN PARTNER



Official Broadcasters



CLUB DE SOUTIEN
GÖNNERKLUB



Partenaire Casque
Helm Partner



PARTENAIRES OR
GOLD PARTNER



PARTENAIRES ARGENT
SILBER PARTNER



PARTENAIRES BRONZE
BRONZE PARTNER

Alloboissons

amag



CONSEILS EN PLACEMENTS CEP SA
GESTION DE FORTUNE



Dormez Molly



**PARTENAIRES MÉDIA
MEDIA PARTNER**



**FOURNISSEURS
AUSRÜSTER**



**PARTENAIRES LOGES
LOGEN PARTNER**

AXA - Winterthur
Amag Retail
Andrey Transporte AG
Banque Cantonale de Fribourg
Boissons Corboz SA
CRC Volets SA
Cardis SA
Conseil d'administration
Delta Taurus AG
Dubois Michel SA
Fidustrust Gestion et Conseils SA
Fire System SA
G. Dentan-Siffert
Gainerie Moderne SA
Gläser Immobilier
Grisoni-Zaugg SA

Groupe E SA
Hubert Etter et Fils SA
Interprofession du Vacherin Fribourgeois
KPMG SA
Krüger & Co. AG
La Crosse d'Or
MG Constructions industrielles SA
Morand R. et Fils SA, constructions métalliques
Multifiduciaire Fribourg SA
New Work Human Resources SA
POWER PLAY Club de soutien
Rouvinez Les Domaines
Transports Publics Fribourgeois
Vaudoise Générale, Compagnie d'assurances
Von Bergen SA
Yerly Installations SA
Zurich Assurances

PARTENAIRES CHROME
CHROM PARTNER

A. Pesce Electroménager
AD Carrelage, Cedric Ansermet SA
AMS Assèchement SA
ATN Diffusion LPF SA
AZM-Ventes SA
Agence Immobilière IVAC SA
Agendec SA
Alpha-Contrôle SA
Ancon (Schweiz) AG
Andrey Transporte AG
Angéloz Mode SA
Architecture 360
Arte Panis SA
Ascenseurs Ménétrez SA
Association des commerçants de Fribourg Centre
Avesco Rent SA
BDO SA
BMS SA
BTruckrent SA «BFS»
Baechler Transports SA
Balzer Technik SA
Banderet-Fasel Sàrl
Banque Cantonale de Fribourg
Baumann Constrelec SA
Bise G. SA
Boschung Holding AG
Bucher AG Langenthal
Bugnard G. Electricité SA
Bugnon Assèchement
Bull-jardin SA
Bultech Précision
Burger King Fribourg
CEP Conseil en placements SA
CMA SA
CSS Assurance
Canisius Imprimerie
Casino Barrière Fribourg
Celsa Charmettes SA
Centre ITS
Chambettaz Jean-Claude SA
Cisel Informatique SA
Claude Pasquier SA
Clinique Générale SA
Collaud & Criblet SA
Commande SA
Concierge Services SA
Consulting AG
Cossa Cotting Sanitaire
Crimimax
Dally Bureau SA
Debrunner Acifer SA Romandie
Decapswiss Sàrl
Dubois Michel SA
Duplirex SA
ECF Sàrl
EISENHORN AG
EP Sahli AG
Etablissements Techniques Fragnière SA
Extramet AG
Farmwood
Fasel & Fils SA
Fella - Schweiz
Ferroflex, Braillard Fers SA
Fiduciaire Revicor Consulting SA
Forum Fribourg
Frewitt SA
Fribourg Tourisme et Région
Frigo service SA
Froval SA, Laiterie moderne, MaFondue.ch
Frutiger SA Fribourg
Fun Planet
G. Dentan-Siffert
Garage Baechler & Fils SA
Garage Barras & Fils SA
Garage Berset
Generali
Georges Sauter SA
Golf Resort La Gruyère
Grégoire Progin SA
Gutknecht SA
Gérances associées Giroud SA
Gétaz-Miauton SA
HDI Global SE
HKM SA
HR TOP (Fribourg) SA
Hayoz Concept SA
Heaeb GmbH
Helveticum-Inkasso
Hôtel Cailler SA
Imprimerie MTL SA
Induni & Cie SA
Infoteam Informatique Technique SA
JPF construction SA
Kolly G. SA
L-MD Suisse SA
LZ&A Architectes EPF-SIA SA
La Pati SA
Laiterie de Billens
Liechti Automobiles SA
Lilinet Sàrl

Loxam
 MB Concept Sàrl & Hayoz Concept SA
 MFM Mirante Fund Management S.A.
 MJM Global Building SA
 Mazars Coresa
 Mecanair SA
 Menuiserie Defferrard
 Menuiserie Gilbert Risse & Fils SA
 Milco SA
 Minnig G. et Fils SA
 Mollard - Domenjoz SA
 Möbel Lehmann
 Nicole's Papillon
 Nicoli R. Garage Sàrl
 Novopac SA
 N° 10
 OA Open Air SA
 Ochsner Hockey AG
 Ochsner MJ
 Olivier Charrières SA
 Olivier Kamer OK peinture
 Orthoconcept
 Ottet SA Carrosserie
 PEWO Energietechnik Schweiz GmbH
 PQH Holding
 Page UP AG
 Patrick Papaux SA
 Pierre DeRoche
 Pomodoro Pasta Sàrl
 Portes Brodard SA
 Progin Metal SA
 Raboud Energie SA
 Rehau Vertriebs
 Riedo Michel et Fils SA & Perimarq SA
 Risse Christian SA
 Robert Mauron SA
 Roland Murten AG
 Roth Echafaudages SA
 Routes Modernes SA
 Ruffieux Noël
 Régie de Fribourg SA
 SAMVAZ SA
 SRS Swiss Recycling Services SA
 Sables et Gravieres Tuffières SA
 Saneo by Bringhen SA
 Saniclean
 Sansonnens FG Frères SA
 Sapco SA
 Sassi Carrelages SA
 Securiton SA
 Siemens Electroménager
 Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg
 Sofraver SA
 Soleol
 St. Gobain Weber AG (old Maxit SA)
 Stéphane Mauron SA
 Swisslife Michel Savary
 Swissmeca SA
 TC Training Center
 TECHNOMAG AG
 Tamoil Suisse SA
 Ticketcorner AG
 Tokheim Switzerland SA
 Trans-Auto AG
 Tyco Fire & Integrated Solutions SA
 Téléveysonnaz
 Variotechnik AG
 Vial Charpentes SA
 Vifor Pharma
 Villars Maître Chocolatier SA
 Viridis architecture Sàrl
 Von Bergen SA
 Wago Contact SA
 Wigylex
 Wyssmüller Automobiles SA
 Zbinden Posieux SA
 Zumwald Transports SA

PARTENAIRES CUBE
CUBE PARTNER

2easy informatique SA
Agtan SA
Amag Retail
Architecture 360
Atelier 78 Sàrl
Au Multicolore Bulle
B&W Utilitaires SA
BG Assurances SA
Baechler Transports SA
Bernard Cavé Vins
Berose SA
Brandt SA
Brasey Transports SA
Brasserie du Cerf
Bugnon Frères
Busset Terrassement et Transports SA
CVT Mécanique Sàrl
Café Restaurant St-Léonard
Café du Gothard
Carrosserie Pierre Bovet et Fils SA
Catellani Transports SA
Centre de Tennis Bulle
Chassot Concept SA
Color-Centre R. Meuwly SA
Cotting Frères et Fils SA
Cuisinox
Decapswiss Sàrl
ETSA Etanchéité SA
FBI Informatique SA
Fella-Schweiz - Plasselb
FidAP Sàrl
Fiduciaire Gumy Jean-Daniel
Fidudom SàRL
Flovag Sarl «La Croix Blanche»
GS Bike Sàrl
Garage & Carrosserie Olivier Burri
Garage -Carrosserie du Centre Baechler & Fils SA
Garage Carrosserie Georges Bovet SA
Garage de l'Escale SA
Gefiswiss SA
Gex SA publicité
Guillet Constructions Générales SA
HG Commerciale
Hauser Marly Sàrl
Henri Dessiex Menuiserie et Ebénisterie
Hotel Restaurant Le Sapin
Hotel de la Gare Lucens
IMC Métaldur SA
Ideas Emploi SA
Imprimerie MTL SA
JP Haenggli Sàrl
Jeanneret Etudes SA
Joël Baechler
L'Angle Vif
Lagger SA Installations CVS
Laiterie de Billens
Le Beausite brasserie
MCM Conseils SA
MG Services & Vente SA
Magtrol SA
Megagest SA Agence Immobilière
Module SA
Moreno Placements SA
Moret Concept Architecture Sàrl
Métals Distribution SA
NRJD Sàrl
New Frigotech SA
O Bar Charmey
PADEA SA
PanGas-Center
Parcs et Jardins Lauper SA
Pepe-Neuhaus Sàrl
Pillonel Thermique SA
Pressing Text'eau
Pro Tablettes SA
Produits Epagny SA
RBM Electricité SA
Realisator SA
Regis SA
Restaurant l'Equinoxe Sàrl
Restaurant la Cène
S. Waeber peinture Sarl
SRS Swiss Recycling Services SA
Sahli Agro GmbH
Schumacher AG
Team-Bau Tafers BmbH
Vacherin Fribourgeois
Von Bergen SA
Vorlet Paysages SA
Waeber HMS SA
Whisky-Corner Belfaux
Wüthrich René SA
XXL Box Sàrl
Xama Immo Services SA

CALENDRIERS 2017/2018

TOURNOIS

DATE	MATCH	LIEU
22.08.17 - 26.08.17	EHCO-CUP 2017	Olten
29.08.17 - 02.09.17	COUPE DES BAINS	Yverdon-les Bains



COUPE SUISSE

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	LIEU
Me/Mi	20.09.17	Saint-Imier - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	Saint-Imier
Di/So	22.10.17	CUP 1/8 Finale	15:45	
Ma/Di	21.11.17	CUP 1/4 Finale	19:45	
Me/Mi	22.11.17	CUP 1/4 Finale	19:45	
Je/Do	04.01.18	CUP 1/2 Finale	19:45	
Di/So	04.02.18	CUP Finale	15:45	



CHAMPIONNAT LNA

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	SCORE
Ve/Fr	08.09.17	FRIBOURG-GOTTERON - Genève-Servette	19:45	BCF ARENA
Sa	09.09.17	SC Bern - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	BERN
Ma/Di	12.09.17	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	BIENNE
Ve/Fr	15.09.17	FRIBOURG-GOTTERON - HCAP	19:45	BCF ARENA
Sa	16.09.17	ZSC Lions - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	ZURICH
Ve/Fr	22.09.17	FRIBOURG-GOTTERON - EHC Kloten	19:45	BCF ARENA
Sa	23.09.17	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	GENEVE
Ve/Fr	29.09.17	FRIBOURG-GOTTERON - EV Zug	19:45	BCF ARENA
Sa	30.09.19	HC Davos - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	DAVOS
Ma/Di	03.10.17	FRIBOURG-GOTTERON - Genève-Servette	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	06.10.17	SCL Tigers - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	LANGNAU
Sa	07.10.17	FRIBOURG-GOTTERON - SC Bern	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	13.10.17	FRIBOURG-GOTTERON - HC Lugano	19:45	BCF ARENA

Di/So	15.10.17	HC Lausanne - FRIBOURG-GOTTERON	15:45	LAUSANNE
Ma/Di	17.10.17	FRIBOURG-GOTTERON - EHC Biel	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	20.10.17	HCAP - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	AMBRI
Ma/Di	24.10.17	FRIBOURG-GOTTERON - ZSC Lions	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	27.10.17	EHC Kloten - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	KLOTEN
Ve/Fr	03.11.17	EV Zug - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	ZUG
Sa	04.11.17	FRIBOURG-GOTTERON - HC Davos	19:45	BCF ARENA
Ma/Di	14.11.17	HC Lugano - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	LUGANO
Ve/Fr	17.11.17	FRIBOURG-GOTTERON - SCL Tigers	19:45	BCF ARENA
Sa	18.11.17	SC Bern - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	BERN
Ve/Fr	24.11.17	FRIBOURG-GOTTERON - SC Bern	19:45	BCF ARENA
Sa*	25.11.17	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTERON*	19:45	GENEVE
Ma/Di	28.11.17	FRIBOURG-GOTTERON - HC Lausanne	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	01.12.17	FRIBOURG-GOTTERON - EHC Kloten	19:45	BCF ARENA
Sa	02.12.17	EV Zug - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	ZUG
Je/Do	07.12.17	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	GENEVE
Ve/Fr	08.12.17	FRIBOURG-GOTTERON - HC Davos	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	15.12.17	FRIBOURG-GOTTERON - SCL Tigers	19:45	BCF ARENA
Sa	16.12.17	HC Lugano - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	LUGANO
Ma/Di	19.12.17	HC Lausanne - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	LAUSANNE
Ve/Fr	22.12.17	FRIBOURG-GOTTERON - HCAP	19:45	BCF ARENA
Sa	23.12.17	SC Bern - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	BERN
Ma/Di	02.01.18	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	BIENNE
Sa	06.01.18	FRIBOURG-GOTTERON - ZSC Lions	19:45	BCF ARENA
Di/So	07.01.18	ZSC Lions - FRIBOURG-GOTTERON	15:45	ZURICH
Sa	13.01.18	FRIBOURG-GOTTERON - EV Zug	19:45	BCF ARENA
Di/So	14.01.18	EHC Kloten - FRIBOURG-GOTTERON	15:45	KLOTEN
Ve/Fr	19.01.18	HC Davos - FRIBOURG-GOTTERON*	19:45	DAVOS
Sa	20.01.18	FRIBOURG-GOTTERON - Genève-Servette	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	26.01.18	SCL Tigers - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	LANGNAU
Sa	27.01.18	FRIBOURG-GOTTERON - HC Lugano	19:45	BCF ARENA
Ma/Di	30.01.18	FRIBOURG-GOTTERON - HC Lausanne	19:45	BCF ARENA
Je/Do	01.02.18	HCAP - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	AMBRI
Ve/Fr	02.02.18	FRIBOURG-GOTTERON - SC Bern	19:45	BCF ARENA
Me/Mi	28.02.18	FRIBOURG-GOTTERON - EHC Biel	19:45	BCF ARENA
Sa	03.03.18	HC Lausanne - FRIBOURG-GOTTERON	19:45	LAUSANNE
Lu/Mo	05.03.18	FRIBOURG-GOTTERON - HC Lausanne	19:45	BCF ARENA
Sa	10.03.18	PLAY OFF START		

* Sous réserve de modifications / unter Vorbehalt von Änderungen

